

VUOSIRAPORTTI 2024

FINNISH MINERALS GROUP
SUOMEN MALMIJALOSTUS



Sisältö

3 Vuosikatsaus

9 Liiketoiminnot

18 Kestävyys

62 Toimintakertomus

79 Tilinpäätös



Vuosikatsaus 2024

- 5 Avainluvut
- 7 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Verojalanjälki

Liiketoimintojen vuosi

- 10 Raaka-aineet
- 12 Akkuarvoketju
- 15 Vastuullisuusohjelma 2020–2024

Kestävyysraportti

- 31 Ympäristö
- 43 Sosiaalinen vastuu
- 55 Liiketoiminnan harjoittaminen

Toimintakertomus ja tilinpäätös

- 63 Sisällysluettelo
- 64 Toimintakertomus
- 79 Suomen Malmijalostus -konserni (IFRS)
- 108 Emoyhtiö Suomen Malmijalostus Oy (FAS)



VUOSI 2024

Tavoitteena puhtaampi tulevaisuus

Olemme ennakkoluulottomia ja
etsimme mahdollisuuksia sieltäkin,
missä muut eivät niitä näe.





Katsaus vuoteen 2024

Visionamme on tarjota materiaaleja ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi ja strategiamme mukaisesti perustehtävänä on maksimoida kotimaisten mineraalien arvo vastuullisesti.

+ VISIO

Materiaaleja ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi

+ MISSIO

Kotimaisten mineraalien arvon vastuullinen maksimointi

STRATEGISET TAVOITTEET

- + Luomme arvoa aktiivisella omistajuudella
- + Nostamme jalostusastetta rakentamalla suomalaisen akkuarvoketjun
- + Kehitämme kestäviä liiketoimintoja
- + Olemme tiennäyttävä suomalaisen kaivos- ja akkuteollisuuden menestykselle



Vuoden 2024 avainluvut

SUOMEN MALMIJALOSTUS (KONSERNI)

Liikevaihto milj. eur

544,5

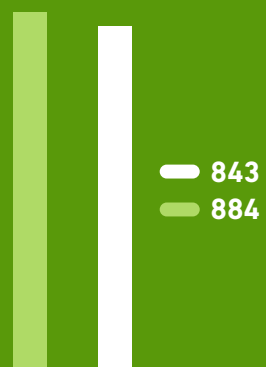
2023 → 561,1 —

Käyttökate milj. eur

62,2

2023 → 94,6 —

Henkilöstö 31.12.



Liiketulos milj. eur

-18,9

2023 → 31,5 —

Tase milj. eur

1 565,5

2023 → 1408,6 +

2023 2024

SUOMEN MALMIJALOSTUS (SIS. SOKLI)

Liikevaihto milj. eur

2,4

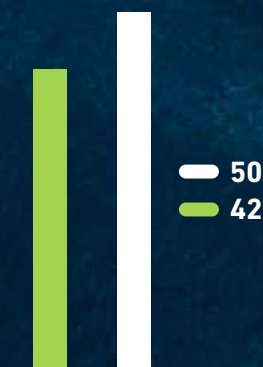
2023 → 1,9 +

Käyttökate milj. eur

0,2

2023 → -5,7 +

Henkilöstö 31.12.



Liiketulos milj. eur

-4,3

2023 → -5,8 +

Tase milj. eur

731,1

2023 → 707,5 +

2023 2024



Vuoden 2024 avainkohtia

Kriittisiä raaka-aineita koskeva asetus hyväksytään EU:ssa. Tavoitteena on varmistaa, että emme EU:ssa ole yli 65-prosenttisesti riippuvaisia mistään toisesta maasta yhdenkään strategisen raaka-aineen suhteen.

Taloustutkimuksen tutkimuksen mukaan 83 % paikallisista kannattaa Haminan hanketta ja 87 % Kotkan hanketta, kun ne toteutetaan ympäristölupaehtojen mukaisesti.

Terrafame käynnistää uraanin talteenottolaitoksen.

Kotkaan suunniteltu CAM-tehdas saa ympäristöluvan ennätysellisen nopeasti vihreän siirtymän etusijamenettelyssä.

[+ Lue lisää sivulta 13](#)

TAMMIKUU HELMIKUU MAALISKUU HUHTIKUU TOUKOKUU KESÄKUU HEINÄKUU ELOKUU SYYSKUU LOKAKUU MARRASKUU JOULUKUU

Osakkuusyhtiömme CNGR Finland Oy saa aluehallintovirastolta ympäristöluvan Haminaan suunnitellulle tehtaalle, joka tuottaisi vuosittain 60 000 tonnia prekursorimateriaalia (pCAM) sähköajoneuvojen akkuihin.

PREKURSORIMATERIAALIA JOPA

500 000

TÄYSSÄHKÖAUTOON VUODESSA

Osakkuusyhtiömme Easpring Finland New Materials Oy jättää yhteysviranomaiselle ympäristölupahakemuksen Kotkaan sijoittuvasta CAM-tehtaasta.

KATODIAKTIIVIMATERIAALIA JOPA

800 000

TÄYSSÄHKÖAUTOON VUODESSA

Osakkuusyhtiömme Keliberin kaivos- ja litiumjalostamohanke saa EUR 500 miljoonan vihreän lainarahoituksen, joka varmistaa rakentamisvaiheen loppuun viemisen ja litiumin tuotannon käynnistämisen puhtaan siirtymän edistämiseksi.

OMISTUSOSUUS

20%

Vaasaan kaavaillun anodi-materiaalitehtaan ja Kotkaan kaavaillun akkukennotehtaan YVA-prosessit saadaan päätökseen.

Terrafame saa Vaasan hallinto-oikeudelta kaksi luparatkaisua. Toinen koskee ns. päälupaa ja toinen sivukivialue KL1:tä.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Kohti vahvaa eurooppalaista akkuarvoketjua

Kaivos- ja akkuteollisuus on Suomen ja Euroopan kannalta äärimmäisen ajankohtainen ala, joka kytkeytyy puhtaan siirtymän ja Euroopan strategisen autonomian kaltaisiin megatrendeihin.

Rakentamalla vastuullista kaivostoimintaa ja vahvaa eurooppalaista akkuarvoketjua voimme vähentää tuontiriippuvuutta EU:n ulkopuolista maista. Samalla akkuteollisuudella on mahdollisuus kehittyä yhdeksi Suomen talouden kivijaloista, joka luo ympärilleen talouskasvua ja työpaikkoja. Näen, että Suomi tarjoaa tälle vahvan toimintaympäristön.

Kriittisten raaka-aineiden hankintaa turvaava EU-asetus (CRMA) astui voimaan keväällä 2024. Asetus luo tavoitteita eri raaka-aineiden ja väli tuotteiden omavaraisuudelle Euroopassa ja asettaa tavoiteaikoja luvitukselle. Mikä tärkeintä, se antaa viestin yhteisestä EU-tason poliittisesta tahtotilasta, sillä raaka-aineet ovat Euroopalle ratkaiseva kysymys. Uudella komissiolla on edessään merkittävä tehtävä viedä asetusta käytäntöön tulevina vuosina.

Vuonna 2024 markkinaympäristö jatkui vaikeana. Indonesian nikkelin tarjonnan voimakas kasvu painaa raaka-aineen hintoja alaspäin. Euroopassa liikenteen sähköistyminen ei ole edennyt ennustetulla vauhdilla, ja markkina kasvaa nyt odotuksia hitaammin.

Suomen Malmijalostukselle vuosi toi tärkeitä edistysaskeleita hankkeiden ympäristöluvitussissa. Haminaan suunniteltu 500 miljoonan euron akkumateriaalihanke sai ympäristöluvan helmikuussa. Tätä kirjoitettaessa lupa on käsittelyssä Vaasan hallinto-oikeudessa. Kotkaan suunnitellulle katodiaktiivimateriaalitehtaalle myönnettiin ympäristölupa lokakuussa ennätyksellisen nopeasti viidessä ja puolessa kuukaudessa. Lupa ei tullut valituksia, joten se on lainvoimainen. Kyseessä voisi olla jopa 800 miljoonan euron investointihanke.

Keliberin litiumkaivoshankkeelle varmistui elokuussa 500 miljoonan euron vihreä lainarahoitus, joka mahdollistaa rakennusvaiheen loppuunsaattamisen sekä kriittisen litiumin tuotannon käynnistämisen Kokkolassa, Kaustisella ja Kruunupyssä puhtaan siirtymän edistämiseksi.

Kaivos- ja akkuteollisuuden näkymät ovat maailmanpoliittisten myllerrysten keskellä monelta osin epävarmat, mutta työ hankkeiden ja koko toimialan yhteisten investointien edistämiseksi jatkuu. Vuonna 2025 tulee kuluneeksi 10

vuotta yhtiömme perustamisesta. Näinä vuosina olemme ponnistelleet ja onnistuneet luomaan uutta teollisuutta Suomeen. Kiitän osaavaa henkilöstöämme työstä merkittävien hankkeiden parissa tämänkin vuoden aikana.

Olemme myös siirtymässä kohti CSRD:n mukaista vastuullisuusraportointia. Käsissäsi oleva vuosiraportti sisältää Suomen Malmijalostuksen ensimmäisen direktiivin vaatimuksia soveltavan kestävyysraportin, johon kannustan jokaista lukijaa tutustumaan.

MATTI HIETANEN

toimitusjohtaja
Suomen Malmijalostus Oy



VEROJALANJÄLKI

Raportoimme verojalanjäljestämme konsernitasolla

Merkittävimmät verotusta koskevat asiat käsitellään konserniyhtiöiden hallituksissa osakeyhtiölain mukaisesti.

Verojalanjäljestä raportointi ja veroihin varautuminen ovat osa Suomen Malmijalostus-konsernin vastuullisuusvaatimuksia. Konserniyhtiöt ovat sitoutuneet noudattamaan verolainsäädäntöä lakien, määräysten sekä emoyhtiön valtio-omistajan antamien ohjeiden ohella.

Hoidamme verojen maksamisen ja veroja koskevat ilmoitukset oikea-aikaisesti. Tarvittaessa hyödynnämme parasta mahdollista ulkopuolista asiantuntemusta täydentämään henkilöstön osaamista.

Merkittävimmät verotusta koskevat asiat käsitellään konserniyhtiöiden hallituksissa osakeyhtiölain mukaisesti. Konserniyhtiöiden toimitusjohtajat vastaavat yhtiöiden veroasioiden organisoinnista. Vastuullisuusperiaatteiden mukaisesti konsernilla tai konserniimme kuuluvilla yhtiöillä ei ole veroetuihin tähtäävää toimintaa tai omaisuutta ulkomailla.

Verojalanjälkeä koskevan raportoinnin ulkopuolelle olemme jättäneet palkkakustannuksiin sisältyvät pakolliset vakuutusmaksut. Nämä palkkoihin suoraan liittyvät vakuutusmaksut on vakuutusten luonteesta johtuen käsitelty suorina palkkakuiluina. Konserni ei myöskään raportoi vähäisiä ulkomaanmatka- ja koulutuskuluihin sisältyviä arvonlisäveroja osana verojalanjälkeä. Suomen Malmijalostukselle ja Terrafamelle on kertynyt ensimmäisiltä toimintavuosilta verotuksessa vähennyskelpoisia tappioita. Siten yhtiöille ei ole vielä syntynyt verotettavaa tuloa. Muuta verokulua on syntynyt kuitenkin huomattava määrä toimintaan liittyvistä arvonlisävero-, energia- ja polttoaineveroista. Lisäksi yhtiöt ovat maksaneet omaisuuden hankintaan ja omistamiseen liittyviä tavanomaisia veroja.

Konserniyhtiöiden maksettavat verot yhteensä Suomessa

	Tuhatta euroa	
	2024	2023
Maksettavat verot		
Välittömästi maksettavat verot	2 544	1 778
Tuloverot	0	0
Varainsiirtoverot	11	0
Kiinteistöverot	701	695
Työnantajan sairausvakuutusmaksut	607	1038
Tullit	823	0
Viranomaismaksut	403	344
Välillisesti maksettavat verot	7 448	11 100
Sähköverot, netto	349	343
Sähköverot	349	343
Sähköverot, palautus	0	0
Vakuutusmaksuvero	879	604
Polttoaineverot, netto	6 207	10 139
Polttoaineverot	6 207	10 139
Polttoaineverot, palautus	0	0
Jätevero	13	14
Kerättävät ja tilitettävät verot	-44 493	-18 543
Ennakonpidätykset	12 367	11 390
Arvonlisäverot, netto	-56 861	-29 932
Arvonlisäverot, myynti	70 285	85 887
Arvonlisäverot, hankinnat	-127 146	-115 819
Yhteensä	-34 501	-5 665
Veroerien suhde liikevaihtoon	-6,34 %	-1,01 %



LIIKETOIMINTOJEN VUOSI

Kotimaisen kaivos- ja akkualan tiennäyttäjä

Meillä on rohkeutta
kehittää uudenlaista
teollisuutta.



RAAKA-AINELIIKETOIMINTA

Pitkäjänteinen työmme kotimaisten raaka-aineiden tuottamiseksi eteni

Kriittisten raaka-aineiden asetus luo tavoitteita omavaraisuudelle ja huoltovarmuudelle.

Keväällä 2024 voimaan astunut EU:n kriittisten raaka-aineiden asetus (CRMA) antaa pontta työllemme kotimaisten raaka-aineiden vastuullisen hyödyntämisen parissa. Asetus painottaa eurooppalaista raaka-ainetuotantoa ja huoltovarmuutta, kattaen yli 30 raaka-ainetta, joissa on mukana keskeiset litiumioniakuissa tarvittavat raaka-aineet.

Tytäryhtiöllemme Terrafamelle vuosi oli haastava. Toimintaympäristöön vaikuttivat metallien ja akkukemikaalien edellisvuotta alhaisemmat markkinahinnat. Samalla yhtiö jatkoi hankkeitaan mm. bioliuotuksessa tarvittavan uuden sekundääri-liuotusalueen edistämiseksi sekä Kuusilammen louhoksen seuraavien vaiheiden hyödyntämisen valmistelemiseksi.

Terrafamella on Euroopan suurimmat nikkelimalmivarat, ja sen tuottamat nikkeli, koboltti ja kupari on määritelty strategisiksi raaka-aineiksi. Yhtiö hakikin Kolmisopen malmion

hyödyntämiselle CRMA:n mukaisen strategisen hankkeen statusta. Päätöstä odotetaan vuoden 2025 alussa.

Terrafame käynnisti myös uraanin talteenottolaitoksen. Tuotantoprosessi mahdollistaa malmassa pieninä pitoisuuksina olevan luonnonuraanin hyödyntämisen sivutuotteena.

Keliberin litiumhanke Keski-Pohjanmaalla otti askelia kohti akkulaatuksen litiumhydroksidin tuotannon aloittamista. Hankkeen saama 500 miljoonan euron vihreä lainarahoitus edistää jalostamon, rikastamon sekä kaivosalueiden rakennuksen loppuun vientiä sekä litiumtuotannon käynnistämistä Kokkolassa, Kaustisella ja Kruunupyysä. Kyseessä on ensimmäinen Euroopan investointipankin tukema kriittisten raaka-aineiden louhinnan hanke EU:n alueella, ja tärkeä askel kohti EU:n strategista autonomiaa ja litiumomavaraisuutta.



Tytäryhtiöllämme Terrafamella on Euroopan suurimmat nikkelimalmivarat.

OMISTUSOSUUDET:

TERRAFAME OY

56,1 %

Tuotteet:
nikkeli-, koboltti-
ja ammoniumsulfaatit sekä
nikkeli-koboltti-, sinkki-
ja kuparisulfidit

KELIBER OY

20,0 %

Tavoitteena oleva tuote:
litiumhydroksidi



“
Soklin kaivoshanke tukisi EU:n tavoitteita kriittisille mineraaleille ja lisäisi huoltovarmuutta kotimaassa.

Soklin kaivoshanke Lapissa edistyy hyvää tahtia. Jatkoimme koekairauksia, prosessikokeita, täydentäviä luonto- ja ympäristöselvityksiä sekä työtä hankkeen sosiaalisen hyväksyttävyyden varmistamiseksi. Soklin mineraalivarantoarvion päivitystulokset ovat erittäin lupaavia. Fosfaatin lisäksi esiintymässä on mm. merkittäviä määriä harvinaisia maametalleja, jotka ovat välttämättömiä uusiutuvalle energialle ja tärkeitä raaka-aineita puolustusteollisuudelle.

Sokli tukisi EU:n tavoitteita kriittisille mineraaleille ja lisäisi huoltovarmuutta kotimaassa. Teetimme kaivoshankkeesta aluetalousvaikutusten arvion, jossa tarkasteltiin jalostusketjua malmista rikasteeksi. Arvion mukaan Sokli työllistäisi voimakkaasti Savukoskella, Lapissa sekä koko Suomessa ja parantaisi alueen infrastruktuuria sekä palvelutarjontaa. Tavoitteenamme on aloittaa kaivoshankkeen alustava toteutettavuus selvitys vuonna 2026.

Osakkuusyhtiömme Adven-FMG Sodium Sulphate Solutions Oy jatkoi kierrätyslaitoksen pilotoinnin valmistelua. Laitos tulee kierrättämään purkuvesien natriumsulfaattia teollisuushyödykkeiksi. Pilotin rakennustyöt saatiin valmiiksi ja laitos valmisteltiin käynnistyskuntoon. Pilotoinnin jälkeen tavoitteena on käynnistää hankkeen ympäristövaikutusten arviointimenetely.

OMISTUSOSUUDET:

SOKLI OY

100 %

Mahdollisia tuotteita:
 mm. fosfori, rauta ja harvinaiset maametallit

ADVEN-FMG SODIUM SULPHATE SOLUTIONS OY

49,0 %

Tavoite:
 laitos, joka kierrättää purkuvesien natriumsulfaattia teollisuushyödykkeiksi



AKKUARVOKETJU

Kotimaisen akkuarvoketjun kehittäminen eurooppalaisten akkutehtaiden tarpeisiin otti edistysaskelia

Visionamme tarjota materiaaleja ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi käy konkreettisemmaksi, kun osakkuusyhtiömme sai ympäristöluvan akkumateriaalitehtaalle vihreän siirtymän etusijamenettelyssä.

Sähköautojen kysyntä Euroopassa kasvoi ennakoitua hitaammin ja maailmanpolitiikan käänneet loivat epävarmuutta investointeihin, minkä seurauksena markkinaympäristö oli haastava vuonna 2024. Toisaalta lupakäsittelyn nopeutuminen vihreän siirtymän etusijamenettelyn ansiosta vahvisti mahdollisuuksiamme kilpailla akkualan investoinneista kansainvälisesti.

Suomen Malmijalostuksen osakkuusyhtiöllä on suunnitteilla katodiaktiivimateriaalitehdas Kotkaan sekä prekursorimateriaalitehdas Haminaan. Lisäksi yhtiömme oli mukana valmistelemassa mahdollista anodimateriaalitehdasta Vaasaan, ja kartoitimme potentiaalista kumppania kennohankkeelle.

Osakkuusyhtiömme CNGR Finland Oy sai ympäristöluvan tehtaalle, joka tuottaisi vuosittain 60 000 tonnia prekursorimateriaalia (pCAM) sähköajoneuvojen akkuihin. Lupa ei ollut lainvoimainen vielä vuoden lopussa. Yhtiö jatkoi myös natriumsulfaatin käsittelyratkaisun selvittämistä.

Merkittävä virstanpylväs saavutettiin, kun Easpring Finland New Materials Oy perustettiin edistämään katodiaktiivimateriaalihanketta (CAM) Kotkassa ja yhtiö sai lainvoimaisen ympäristöluvan tehtaalle ennätyksellisen nopeassa ajassa. Lupahakemus käsiteltiin vihreän siirtymän etusijamenettelyssä, ja prosessi kesti alle puoli vuotta. Toteutuessaan tehdas tulee olemaan



Nopeampi lupakäsittely vihreän siirtymän etusijamenettelyssä vahvisti mahdollisuuksiamme kilpailla akkualan investoinneista.



Kotkan tehdas voisi tuottaa katodimateriaalia 500 000–800 000 täyssähköauton tarpeeseen vuodessa.

ensimmäinen NMC-pohjaisen (nikkeli-mangani-koboltti) katodiaktiivimateriaalin tuotantolaitos Suomessa. Se voisi tuottaa ympäristöluvan mukaan keskimäärin 60 000 tonnia katodimateriaalia vuodessa, mikä kattaa noin 500 000–800 000 täyssähköauton tarpeen akkujen koosta riippuen.

Vaasaan kaavailtu anodimateriaalihanke sai yhteysviranomaiselta perustellun päätelmän YVA-selostuksesta vuoden lopussa. Tehdas voisi tuottaa 10 000–50 000 tonnia anodimateriaalia vuodessa, mikä vastaa noin 200 000–1 000 000 täyssähköauton tarpeeseen vuositasolla. Jatkoimme hankkeen edistämistä Vaasassa kumppanimme Epsilon Advanced Materialsin kanssa. Tavoitteena on viedä hanke kohti ympäristölupaprosessia vuonna 2025.

Kotkaan kaavailussa akkukennotehdashankkeessa saatiin myös yhteysviranomaisen perusteltu päätelmä vuoden lopussa. Toteutuessaan tehtaan tuotantokapasiteetti voisi olla jopa 60 GWh vuodessa, mikä voisi vastata yli miljoonan täyssähköauton tarpeeseen vuodessa.

OMISTUSOSUUDET:

CNGR FINLAND OY

40,0 %

Tavoitteena oleva tuote:
prekursorimateriaali (pCAM)

EASPRING FINLAND NEW MATERIALS OY

30,0 %

Tavoitteena oleva tuote:
katodiaktiivimateriaali (CAM)



Kotimainen akkuarvoketju



Hankkeet ja yhtiöt, joissa olemme mukana tai kehittämässä:

	Nikkelimalmi	Nikkelisulfaatti		Prekursorimateriaalit			
	Kobolttimalmi	Kobolttisulfaatti		Katodiaktiivimateriaalit			
	Litiummalmi	Litiumhydroksidi		Elektrolyyttimateriaalit			
				Separatormateriaalit			
	Monimetalliesiintymä, jossa merkittävät fosfaatin ja harvinaisten maametallien varannot						



pCAM prekursorimateriaali: litiumioniakun katodiaktiivimateriaalin esiaste

CAM katodiaktiivimateriaali: tuote, jota käytetään akkukennon arvokkaimman osan, katodin, valmistukseen

anodi katodin vastinpari: määrittää akun latausnopeutta ja -syklien määrää

Yhteenveto vastuullisuusohjelmassa etenemisestä

Vastuullisuusohjelma vuosille 2020–2024 pohjautuu tekemäämme sidosryhmäselvitykseen. Tytäryhtiömme Terrafame tekee vastuullisuustyötä omassa ohjelmassaan, jonka sisällöstä päättää Terrafamen hallitus.

1. YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS



Aihe	Tavoite	Eteneminen 2024	Mittari 2024
TYÖPAIKAT	Uusia korkean teknologian työpaikkoja Suomeen	<ul style="list-style-type: none"> Tytäryhtiömme Terrafame työllistää kumppaneidensa kanssa noin 2000 henkilöä. Keliberin hanke on rakennusvaiheessa ja työllisti suoraan noin 160 henkilöä, ja rakennusprojektissa enimmillään 850 henkilöä/päivä. Toiminnan aikana Keliber työllistää suoraan noin 250 henkilöä ja 100 urakoitsijoiden työntekijää. pCAM-tehtaan suora työvoimavaikutus toiminnan aikana olisi noin 190 henkilöä ja uusi työvoiman tarve 3416 htv:ta. CAM-tehtaan toiminta työllistäisi suoraan noin 270 henkilöä ja luo uutta työvoiman tarvetta 2992 htv:ta. Lisäksi tulevat rakentamisen aikaiset vaikutukset. Sokli voisi työllistää rakentamisen aikana suoraan ja välillisesti tuhansia ja toiminnan aikana 1300–1500 htv:ta. 	Akkuarvoketjun investointipäätöksillä yli 1000 uutta työpaikkaa suoraan ja tuhansia välillisesti.
TALOUDELLINEN LISÄARVO	Raaka-aineiden jalostusasteen nostamisesta taloudellista lisäarvoa	<ul style="list-style-type: none"> Terrafamen bkt-vaikutus on noin EUR 640 milj. vuosittain. Keliberin vaikutusta ei ole arvioitu. pCAM-tehdas toisi toiminnan aikana uutta bkt:ta EUR 204 milj. vuosittain. CAM-tehtaan toiminta toisi uutta bkt:ta EUR 394 milj. vuosittain. Soklin bkt-vaikutusta arvioidaan myöhemmin. 	Akkuarvoketjun uusilla investointipäätöksillä EUR 1,5 miljardia lisää bruttokansantuotetta.
ASiantuntemuksen HYÖDYNTÄMINEN	Asiantuntemus käyttöön kaivos- ja akkualan vastuullisuuden kehittämiseksi	<ul style="list-style-type: none"> Suomen tasolla vaikutimme Akkuteollisuus ry:ssä ja Kaivosteollisuus ry:ssä. Euroopan tasolla osallistuimme Eurominesin, Batteries European Partnerships Associationin (BEPA) sekä European Raw Materials Alliancen (ERMA) työhön. Aiheina mm. EU-tasoinen kaivosalan BAT-päätelmien kehitystyö. 	Tutkimustuloksissa myönteinen kehityslinja tai jatkuva hyvä palaute.



2. VASTUULLINEN ARVOKETJU



Aihe	Tavoite	Eteneminen 2024	Mittari 2024
ARVOKETJU JA YHTEISTYÖSUHTEET	Vastuullista toimintaa läpi arvoketjun ja yhteistyösuhteissa.	<ul style="list-style-type: none"> Soklin kaivoshankkeesta teetettiin aluetaloudellisten vaikutusten arvio jalostusketjun vaiheesta malmista rikasteeksi. Kaivos parantaisi alueen infrastruktuuria ja palvelutarjontaa. Soklissa urakoitsijoiden kilpailutuksissa on annettu painoarvoa paikallisille yrittäjille ja paikallisen työvoiman käytölle. Jatkoimme työtä Global Battery Alliance:ssa, jonka tavoitteena on vastuullinen globaali akkuarvoketju. Olimme mukana Critical Minerals Advisory Groupin ohjausryhmässä. Terrafamalla, Keliberillä, CNGR:lla ja Easpringilla on vastuullisuuden kehittämisohjelmat. 	Suomen Malmijalostuksella, portfolioyhtiöillä ja pääyhteistyökumppaneilla vastuullisuuden kehittämistavoitteet, ja yritykset sitoutuvat yleisesti hyväksytyihin julkilausumiin.
TOIMINNAN HYVÄKSYTTÄVYYS	Suunnitelmallista sidosryhmätyötä ja vuoropuhelua hyväksyttävyyden vahvistamiseksi.	<ul style="list-style-type: none"> Taloustutkimuksen kyselyn mukaan 72 % haminalaisista ja kotkalaisista oli sitä mieltä, että akkumateriaalitehtaiden sijoittuminen alueelle on myönteinen asia. Konsernin kaksoisolennaisuusanalyysissä haastateltiin sidosryhmien edustajia ja selvitettiin heidän näkemyksiään konsernin ympäristö- ja sosiaalisista vaikutuksista. Vaasaan kaavaillun anodimateriaalitehtaan ja Kotkaan kaavaillun akkukennotehtaan YVA-menettelyt ja niihin kuuluvat sidosryhmäkeskustelut vietiin loppuun. Jatkoimme Soklin kaivoshankkeessa säännöllisiä tapaamisia ja keskusteluita paikallisten sidosryhmien kanssa. 	Tutkimustuloksissa myönteinen kehityslinja tai jatkuva hyvä palaute.



3. VASTUU YMPÄRISTÖSTÄ JA ILMASTOSTA



Aihe	Tavoite	Eteneminen 2024	Mittari 2024
YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET JA KIEROTALOUS	Aloitteita ympäristövaikutusten minimoimiseksi ja kiertotalouden edistämiseksi.	<ul style="list-style-type: none"> • Portfolioyhtiössämme on käsitelty ympäristövaikutuksia ja kiertotaloutta myös vuonna 2024. • Sokli Oy:llä ei ole vielä kehityssuunnitelmaa, mutta aiheet ovat tärkeitä kaivoshankkeen suunnittelussa. • Natriumsulfaatin kierrätykseen suunniteltu pilotti rakennettiin ja valmisteltiin käynnistyskuntoon. • CNGR Finland Oy on selvittänyt pCAM-tehtaan yhteyteen mahdollisesti rakennettavaa akkumateriaalien kierrätys- ja jalostuslaitosta. 	Portfolioyhtiöiden hallitukset hyväksyvät ympäristövaikutuksia ja kiertotaloutta koskevat strategiset kehityssuunnitelmat vuosittain.
HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖJEN RAJOITTAMINEN	Tukea Pariisin ilmastopimukselle ja hiilineutraalin Suomen saavuttamiseksi 2035 mennessä.	<ul style="list-style-type: none"> • Portfolioyhtiössämme on käsitelty kasvihuonekaasupäästöjä myös vuonna 2024. • Konsernissa on aloitettu kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen liittyvän siirtymäsuunnitelman laatiminen. • Helsingin toimistomme käyttää hiilineutraalia sähköä. 	Portfolioyhtiöiden hallitukset hyväksyvät hiilidioksidipäästöjen vähentämistä koskevat strategiset kehityssuunnitelmat vuosittain.

pCAM = prekursorimateriaali CAM = katodiaktiivimateriaali htv = henkilötyövuosi



VUOSI 2024

Kestävyys- raportti

+ ESRS 2 Yleiset tiedot

Laadintaperiaatteet

■ Perustiedot ja kestävyysraportin laadintaperiaatteet

Suomen Malmijalostus -konserniin kuuluvat konsernin emoyhtiö Suomen Malmijalostus Oy, Terrafame Oy (sis. Terrafame Alueverkko Oy), Sokli Holding Oy (sis. Sokli Oy) sekä Finnish Battery Chemicals Oy. Emoyhtiön perustehtävänä on kehittää kaivosteollisuutta ja akkuarvoketjua Suomessa ja missiona maksimoida kotimaisten mineraalien arvo vastuullisesti. Visiona on tarjota materiaaleja ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi. Tuemme työllämme liikenteen sähköistämistä ja päästöjen minimoimista.

Tämä on konsernin ensimmäinen EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) vaatimuksia soveltava kestävyysraportti. Raportti on laadittu erillään toimintakertomuksesta. Sitä ei ole varmennettu, eikä se ole konsernin emoyhtiön hallituksen hyväksymä. Yhtiön toimiva johto on hyväksynyt raportin julkaistavaksi. Jatkossa seuraamme mahdollisten raportointia koskevien EU-sääntelymuutosten (Simplification Omnibus Package) etenemistä ja otamme ne tarvittaessa huomioon vuoden 2025 raportoinnin valmistelussa.

Raportointijakso on tilikausi 1.1.2024–31.12.2024 eli sama kuin taloudellisessa raportoinnissa. Kestävyysraportointi kattaa koko konsernin, ellei raportoitavien tietojen yhteydessä ole toisin mainittu. Eri aihealueita koskevat laadintaperiaatteet ja tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot kerrotaan kunkin osion yhteydessä niiltä osin kuin ne poikkeavat yllä mainitusta.

Kestävyysraportti käsittää konsernin toiminnot, mikä vastaa tilinpäätöksen konsolidointia. Osakkuusyritykset on huomioitu operatiivisen päätösvallan ja olennaisuusanalyysin mukaisesti. Selvitys sisältää konsernin arvoketjun alku- ja loppupään siinä määrin kuin ne on todettu olennaisiksi. Joissakin tiedonantovaatimuksissa on käytetty siirtymäsäännöksiä. Kunkin standardin kohdalla on kuvattu, mitä siinä esitetyt tiedot koskevat omien toimintojen ja arvoketjun osalta. Koska konsernin kestävyysraportti on laadittu tässä muodossa ensimmäistä kertaa, laadimisessa ei ole tapahtunut muutoksia edellisiin raportointikausiin verrattuna.

Emoyhtiö kehittää yhteiskuntavastuutaan myös mm. ISO 26000 -standardin sekä valtioneuvoston omistajapoliittisen periaatepäätöksen perustalta ja linkittää työtään YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin. Tavoitteenamme on tunnistaa eri tilanteissa oma vastuumme sekä sidosryhmät, joihin toiminnallamme voi olla vaikutusta.

Konserniin kuuluvat Terrafame ja Sokli noudattavat kaivosalan suomalaisen vastuujärjestelmän (Towards Sustainable Mining, TSM) periaatteita. TSM-standardiin perustuva vastuujärjestelmä ovat kaivoksille, malminetsintään ja hankevaiheessa oleville yhtiöille laadittuja vastuullisuuden arviointityökaluja. Terrafame on mukana myös Kemianteollisuuden Responsible Care -ohjelmassa ja integroi YK:n Global Compact -aloitteen mukaisia perusarvoja toimintaansa.

Konsernin olennaiset kestävyysteemat selvitettiin vuonna 2024 analyysissä, joka perustui CSRD:n mukaiseen kaksoisolennaisuuteen. Olennaisuusanalyysin perusteella on tunnistettu ja hyväksytty liiketoimintaympäristön, liiketoiminnan ja sidosryhmien kannalta keskeiset raportoitavat kestävyysaiheet. Nyt raportoitavat aiheet ja kestävyden tunnusluvut perustuvat tähän analyysiin.

Suomen Malmijalostuksen tytäryhtiö Terrafame on tehnyt oman olennaisuusanalyysinsa, jonka tuloksia on verrattu ristiin emoyhtiön analyysin kanssa.

Lisätietoja olennaisuusanalyysistä ja sen tuloksista kerrotaan kohdassa **Kestävyden olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet**.

Kestävyden hallinto

Konsernin emoyhtiö on osakeyhtiö, jossa ylintä päätösvaltaa käyttää yhtiökokous. Hallitus huolehtii hallinnon järjestämisestä. Yhtiön operatiivisesta johtamisesta vastaa toimitusjohtaja osakeyhtiölain ja muiden säädösten sekä hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Noudatamme hallinnoinnissamme ja päätöksenteossamme yhtiöjärjestystä sekä osakeyhtiölakia ja muuta voimassa olevaa lainsäädäntöä. Lisäksi meitä ohjaavat valtioneuvoston omistajapoliittinen periaatepäätös sekä yhtiön hallituksen vahvistamat toimintapolitiikat, ohjeet ja sitoumukset. Omistajaohjauksestamme vastasi vuonna 2024 valtioneuvoston kanslia, joka on antanut yhtiötä koskevan toimiohjeen.

Tytäryhtiö Terrafame on Suomessa rekisteröity listaamaton yhtiö. Yhtiö ottaa hallinnoinnissaan soveltuvien osin huomioon Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n kulloinkin voimassa olevan listayhtiöiden hallinnointikoodin vaatimukset. Hallinnointikoodi kokonaisuudessaan on saatavilla osoitteesta www.cgfinland.fi.



Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli, niille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat

Seuraavassa käsitellään hallinnointia kestävyiden näkökulmasta. Lisätietoa hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy konsernin vuosiraportin toimintakertomusosiosta.

Hallitus

Konsernin emoyhtiö Suomen Malmijalostuksen ja tytäryhtiö Terrafamen hallinnosta ja toiminnasta vastaavat näiden yhtiökokoukset, hallitukset ja toimitusjohtajat. Korkein kestävydestä vastaava taho on hallitus, joka vastaa yhtiön johtamisesta sekä sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitukset noudattavat toiminnassaan työjärjestystä, johon on kirjattu hallituksen ja sen valiokuntien keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Konserniyhtiöiden hallitukset hyväksyvät niiden toimintaa koskevat periaatteet ja ohjeet.

Emoyhtiön kestävää liiketoimintaa koskevia periaatteita on määritelty eettisten toimintaperiaatteiden (Code of Ethics) lisäksi mm. seuraavissa hallituksen vahvistamissa politiikoissa ja toimintaperiaatteissa:

- ihmisoikeuspolitiikka
- henkilöstö- ja palkitsemispolitiikka
- riskienhallintapolitiikka
- taloussääntö
- lähipiiripolitiikka
- vastuullisuuspolitiikka
- viestintäpolitiikka

Toimintaperiaatteita päivitetään, mikäli toimintaympäristössä tapahtuu olennaisia muutoksia.

Emoyhtiön hallituksen kuului 31.12.2024 kahdeksan (8) jäsentä, joista 62,5 prosenttia on miehiä (5) ja 37,5 prosenttia naisia (3). Jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous vuoden mittaiseksi, seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti kestäväksi toimikaudeksi. Yhtiökokous valitsee myös hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksessa ei ole yhtiön toimivaan johtoon kuuluvia henkilöitä eikä työntekijöiden edustusta.

Tarkemmat tiedot emoyhtiön hallituksen jäsenistä ansioluetteloinen löytyvät verkkosivustoltamme osoitteesta mineralsgroup.fi kohdasta Yhtiö – Hallitus.

Hallituksen jäsen	Syntymävuosi	Kansalaisuus	Koulutus	Päätyö vuonna 2024	Jäsen alkaen
Jan Lång, puheenjohtaja	1957	suomi	KTM	hallitusammattilainen	2024
Olavi Huhtala, varapuheenjohtaja	1962	suomi	Ins.	johtaja, SSAB Europe -divisioona	2022
Ilpo Korhonen	1964	suomi	Ins., eMBA	toimitusjohtaja, VAK Oy	2019
Riku Kytömäki	1971	suomi	DI	hallitusammattilainen	2024
Ilona Lundström	1976	suomi	HT	hallitusammattilainen	2024
Jukka Ohtola	1967	suomi	KTM, CEFA	finanssineuvos, Valtioneuvoston kanslia	2021
Taru Uotila	1970	suomi	OTM	johtaja (SVP), lakiasiat, HR ja vastuullisuus, Aspo Oyj	2024
Minna Smedsten	1976	suomi	KTM	talousjohtaja, Tietoevry Banking, Tietoevry Oyj	2024

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja osakkeenomistajasta, pois lukien Jukka Ohtola, joka ei ole riippumaton osakkeenomistajasta. Tiedot emoyhtiön hallituksen ja valiokuntien kokouksista sekä jäsenten osallistumisesta kokouksiin sekä palkkioista vuonna 2024 löytyvät konsernin vuosiraportin toimintakertomusosiosta.

Tiedot tytäryhtiö Terrafamen hallinnoinnista ja hallintoelinten kokoonpanosta on saatavilla Terrafamen verkkosivustolta osoitteesta terrafame.fi kohdasta Yritys > Hallinnointi, josta löytyy myös viimeisin selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Monimuotoisuus

Konsernin emoyhtiön ja sen konserniyhtiöiden hallitusten kokoonpanoissa on edustettuna monialaista ja monipuolista kokemusta sekä kotimaisesta että kansainvälisestä yritystoiminnasta.

Myös hallitusten jäsenten monipuoliset koulutustaustat ovat tukena konsernin liiketoimintatavoitteiden saavuttamisessa.

Valiokunnat

Hallitukset ovat nimittäneet keskuudestaan jäsenet eri valiokuntiin. Tarkastusvaliokunnat käsittelevät mm. taloudellista raportointia ja riskienhallintaa. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnat valmistelevat palkitsemisjärjestelmät ja ylimmän johdon nimitykset. Emoyhtiön vastuullisuusvaliokunnan tehtävänä on valmistella ja tukea vastuullisuuspolitiikan jalkauttamista sekä arvioida säännöllisesti politiikan ajantasaisuutta ja valmistella tarvittavat muutosehdotukset hallituksen käsiteltäviksi.

Tilikauden 2024 aikana valiokunnissa käsiteltiin mm. seuraavia kestävyteen liittyviä aiheita:

- kestävyysraportointi ja kaksoisolennaisuusanalyysi
- henkilöstön hyvinvointi
- tulospalkkiojärjestelmät ja -toteumat
- hankkeiden vastuullisuusasiat
- riskienhallinta
- politiikat
- epäkohtailmoitukset

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Emoyhtiön hallitus hyväksyy konsernin strategiset kestävyystavoitteet, ja toimitusjohtaja vastaa kestävyystavoitteiden toimeenpanosta. Tavoitteissa etenemisestä raportoidaan vuosiraportissa. Johtoryhmä tai sen eri jäsenet käsittelevät vastuullisuutta ennen kuin toimitusjohtaja esittelee ajankohtaisia asioita hallitukselle.

Omistajaohjausministeri, omistajaohjausosaston edustajat ja emoyhtiön hallituksen puheenjohtaja keskustelevat säännöllisesti Suomen Malmijalostuksen strategian toteuttamisesta ja hankkeisiin liittyvistä asioista. Esittelijänä toimii yhtiön toimitusjohtaja.

Tilikauden 2024 aikana johtoryhmän kokouksissa käsiteltiin johdon ja kestävydestä vastaavien asiantuntijoiden esittelystä mm. seuraavia kestävyteen liittyviä aihealueita:

- kestävyysraportointi ja kaksoisolennaisuusanalyysi
- vastuullisuustavoitteet
- työyhteisön kehittäminen
- tasa-arvo ja yhdenvertaisuus
- tulospalkkiojärjestelmät
- riskienhallinta
- politiikat

■ Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Konserniyhtiöt seuraavat kannustin- eli palkitsemisjärjestelmien rakentamisessa valtioneuvoston omistajapoliittista periaatepäätöstä. Valtio-omistaja edellyttää yritys vastuutavoitteiden sisällyttämistä johdon palkitsemiseen. Palkitsemisjärjestelmien valmistelu on yhtiöiden hallitusten vastuulla ja siitä huolehtivat hallitusten henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnat. Palkitsemiseen voi kuulua lyhyen ja pitkän aikavälin palkitsemisohjelmia.

Erityistehtäväyhtiönä Suomen Malmijalostuksen johdon tavoitteiden saavuttamisen mukainen maksettu muuttuva palkitseminen voi olla vuosittain enintään 15 prosenttia maksetusta kiinteästä vuosipalkasta. Jos yhtiön ja palkkionsaajan suoritus on poikkeuksellisen hyvä, enimmäismäärä voi olla 30 prosenttia.

Valtio-omistajan ohjeiston mukaisesti konserniyhtiöt keskittyvät palkitsemisjärjestelmissään kilpailukyvyyn kannalta olennaisten kestävyystavoitteiden edistämiseen. Vuonna 2024 emoyhtiön palkitsemisen kestävyystavoitteet liittyivät myös johdon osalta työturvallisuuteen ja hankkeiden ympäristöluvituspöytäkirjoihin, ja niiden painoarvo yhtiötason suoriutumisen mittaristossa oli 34 prosenttia. Terrafamen ylimmän johdon lyhyen aikavälin yhtiötason kestävyystavoitteet liittyivät vuonna 2024 työturvallisuuteen ja ympäristöön, ja niiden painoarvo mittaristossa oli 10 prosenttia. Pitkän aikavälin yhtiötason tavoitteissa Terrafamen ylimmällä johdolla oli ympäristömittari 20 prosentin painoarvolla. Lisäksi Terrafame voi hyödyntää kestävyystavoitteita johtoon kuuluvien henkilöiden henkilökohtaisissa tavoitteissa.

Konserniyhtiöiden hallitusten palkitseminen koostuu ainoastaan kiinteästä palkkiosta ja kokouspalkkioista. Erillisiä kannustinjärjestelmiä ei ole käytössä.

■ Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista

Konsernissa käytetään erilaisia huolellisuusprosesseja (due diligence), joiden avulla arvioidaan mm. ihmisoikeusasioita ja hankkeiden ympäristövaikutuksia. Huolellisuusprosesseja tullaan kehittämään kokonaisuutena.

■ Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnissa

Kestävyysraportoinnissa noudatetaan lakisääteisen raportoinnin, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan periaatteita ja prosesseja. Suomen Malmijalostus -konserniin kuuluvien yhtiöiden sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen järjestämisestä vastaavat kunkin yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja.

Emoyhtiö Suomen Malmijalostuksen hallitus hyväksyy emoyhtiön riskienhallintapolitiikan, ja sen päivitystarvetta tarkastellaan vuosittain. Tytäryhtiö Terrafamessa noudatetaan sen hallituksen hyväksymiä riskienhallinnan periaatteita.

Emoyhtiöllä on sisäisen tarkastuksen toimiohje, jonka on hyväksynyt emoyhtiön hallitus. Sisäinen tarkastus on olennainen osa emoyhtiön riskienhallinnan organisoitumista. Riskipolitiikka päivitettiin vuonna 2024 siten, että se vastaa 23.5.2024 hyväksyttyä valtioneuvoston omistajapoliittista periaatepäätöstä.

Kestävyyseraportointia tekevät erityisesti kestävyyseraportointiin ja standardeihin perehtyneet henkilöt. Emoyhtiössä vastuullisuusvaliokunta arvioi säännöllisesti vastuullisuuspolitiikan ajantasaisuutta ja valmistelee tarvittavat muutosehdotukset hallituksen käsiteltäväksi. Lisäksi se valmistelee ja arvioi yhtiön vastuullisuuskriteerejä sekä niitä koskevia raportointikäytäntöjä.

Konserniyhtiöt noudattavat omaa toimintaansa koskevia ympäristö-, kemikaali- ja muita lupia sekä sisäisiä ohjeistuksia. Suomen Malmijalostus huolehtii osaltaan omistajana siitä, että sen tytäryhtiöissä on asianmukainen EHS-organisaatio, -seuranta ja toimintamallit, sekä pyrkii huolehtimaan, että käytännöt toteutuvat sen osakkuusyhtiöissä.

Olenaiset riskit ja niiden hallinta on kuvattu tarkemmin kestävyyseraportin luvussa **Kestävyyden olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ja niiden hallinta**.

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

Strategia

Suomen valtio on antanut konsernin emoyhtiölle yhteiskunnallisesti merkittävän tehtävän, jonka mukaisesti työtämme on maksimoida kotimaisten mineraalien arvo vastuullisesti.

Valtion omistus- ja kehitysyhtiönä toimimme strategiamme mukaisesti:

1. Luomme arvoa aktiivisella omistajuudella.
2. Nostamme jalostusastetta rakentamalla suomalaisen akkuarvoketjun.
3. Kehitämme kestäviä liiketoimintoja.
4. Olemme tiennäyttäjä suomalaisen kaivos- ja akkuteollisuuden menestykselle.

Visiomme mukaisesti tuomme saataville materiaaleja ja tuotteita, joiden avulla Suomi ja Eurooppa voivat tavoitella ilmastoneutraaliutta.

Haemme sijoituksillamme yhteiskunnallista vaikuttavuutta, kehitämme osaltamme akkuarvoketjua yhä vastuullisemmaksi ja kannamme kehitystyömme ja sijoitustemme kautta vastuuta ympäristöstä ja ilmastosta. Terrafamen tuottamat akkukemikaalit ja emoyhtiön osakkuusyhtiöiden tulevaisuudessa tuottamat akkumateriaalit ovat ilmastonmuutoksen hillinnän kannalta keskeisiä, sillä ne mahdollistavat fossiilisten polttoaineiden käytön vähentämisen.

Kestävyyseraportointiin liittyen konsernin toimintaympäristöön vaikuttavat esimerkiksi muuttuva sääntely erityisesti ympäristöasioissa, akkuarvoketjun rooli ilmastonmuutoksen hillinnässä, eurooppalaisen omavaraisuuden asteen tavoittelu strategisissa ja kriittisissä raaka-aineissa sekä geopolittiset muutokset.

Konsernitason kestävyystavoitteet asettaa emoyhtiö. Tavoitteiden saavuttaminen kytkeytyy investointien toteutumiseen, arvoketjun eri toimijoiden yhteistyöhön sekä parhaan saatavilla olevan osaamisen ja teknologian hyödyntämiseen.

Liiketoimintamalli ja arvoketju

Konsernin emoyhtiö Suomen Malmijalostus Oy on Suomen valtion kokonaan omistama erityistehtäväyhtiö, jonka tehtävänä on hallinnoida valtion kaivosalan omistuksia ja kehittää kotimaista akkuarvoketjua. Emoyhtiö toimii sijoitus- ja kehitysyhtiönä kaivos- ja akkualan teollisuushankkeissa yhdessä kumppaniyrittäjänsä kanssa. Vuonna 2024 konserniin kuuluivat emoyhtiön lisäksi akkuarvoketjun investointeja valmisteleva hankeyhtiö Finnish Battery Chemicals Oy sekä monimetalliyhtiö Terrafame Oy ja kaivoshankeyhtiö Sokli Holding Oy tytäryhtiöineen.

Suomen Malmijalostus Oy:n operatiivinen toiminta on järjestetty kahdelle liiketoiminta-alueelle, jotka ovat Raaka-aineet ja Akkuarvoketju. Raaka-aineiden liiketoiminta-alueen tavoitteena on kehittää kaivosalan hankkeita pitkäjänteisesti sekä varmistaa kotimaisten raaka-aineiden vastuullinen hyödyntäminen ja hankkeiden sosiaalinen hyväksyttävyys.



Raaka-aineiden liiketoiminta-alueelle kuuluvat:

- Terrafame Oy (omistusosuus 56,1 %), joka tuottaa akkukemikaaleja ja metalleja Sotkamossa
- Keliber Oy (omistusosuus 20,0 %), joka valmistelee litiumtuotantoa Kokkolassa ja Kaustisella
- Sokli Oy (omistusosuus 100 %), joka kehittää kaivoshanketta Savukoskella
- Adven-FMG Sodium Sulphate Solutions Oy (omistusosuus 49,0 %), jonka tavoitteena on kehittää purkuvesien natriumsulfaattia teollisuushyödykkeiksi kierrätävä laitos.

Akkuarvoketjun liiketoiminta-alueella meillä on useita eri vaiheissa olevia hankkeita, joita kehitämme kumppaniyrittöstemme kanssa:

- CNGR Finland Oy (omistusosuus 40,0 %) tähtää prekursorimateriaalin tuotantoon Haminassa.
- Easpring Finland New Materials Oy (omistusosuus 30,0 %) tähtää katodiaktiivimateriaalin tuotantoon Kotkassa.
- Anodimateriaalihanke Vaasassa tähtää anodimateriaalin tuotantoon.

Lisäksi tavoittelemme kennotehdashanketta, joka tähtäisi akkukennotuotantoon.

Toimintamme lähtökohtana on luoda arvoa aktiivisella omistajuudella. Nimeämämme hallitusjäsenet vaikuttavat osakkuusyhtiöiden hallituksissa sekä hallitusten valiokunnissa ohjaamalla strategista päätöksentekoa. Tuomme yhteistyöhön taloudellista ja operatiivista tukea, kuten teknologiaosaamista ja muuta asiantuntijaosaamista. Arvioimme osakkuusyhtiöiden suoritusta ja kehittymistä esimerkiksi tuotantoon ja työturvallisuuteen liittyvillä mittareilla. Tuomme hankkeisiin myös osaamista mm. EU:n ja kansallisen tason vastuullisuusvaatimuksista. Osakkuusyhtiömme toimivat Suomen lainsäädännön mukaisesti.

Suomen Malmijalostuksen hankkeilla on kansantaloudellisia vaikutuksia mm. niiden synnyttämien työpaikkojen ja vientitulojen sekä uusien arvoketjujen ja ekosysteemien synnyn kautta.

Liiketoiminta-alueiden merkittävimmät tapahtumat raportointivuodelta on kuvattu konsernin toimintakertomuksen luvussa **Suomen Malmijalostus Oy:n operatiivinen toiminta**. Taloudellista kehitystä on kuvattu kohdassa **Konsernitilinpäätöksessä**.

Suomen Malmijalostus -konsernilla oli toistaiseksi palkattuina kokoaikavastaavina vuoden 2024 lopussa 789 henkilöä Suomessa.

■ Sidosryhmien edut ja näkemykset

Suomen Malmijalostus -konserni on säännöllisessä vuorovaikutuksessa keskeisten sidosryhmiensä kanssa ja kehittää toimintaansa palautteen pohjalta. Pyrimme olemaan aktiivisesti mukana keskusteluissa sidosryhmien kanssa erityisesti niillä paikkakunnilla, joilla konsernilla on omaa toimintaa tai suunnitteilla olevia hankkeita. Sidosryhmäyhteistyön tavoitteena on mm. antaa sidosryhmille ajantasaista tietoa toiminnasta ja suunnitelmista, lisätä hankkeiden sosiaalista hyväksyttävyyttä paikallisesti ja kerätä eri tahojen näkemyksiä hankkeiden suunnittelun ja päätöksenteon tueksi.

Järjestämme paikallisesti avoimia keskustelutilaisuuksia ja osallistumme tapahtumiin sekä tilaisuuksiin, joissa käsitellään akkuarvoketjun hankkeita. Sidosryhmien esille nostamia aiheita käsitellään myös kahdenvälisissä tapaamisissa ja erilaisissa yhteistyöryhmissä. Paikallisen väestön ja naapureiden huolenaiheiden sekä näkemysten kuuleminen ja huomioon ottaminen on tärkeä osa vuoropuhelua niillä alueilla, joilla konsernilla on operatiivista toimintaa tai joille suunnitellaan toimintaa.

Sidosryhmien etuja ja näkemyksiä on otettu huomioon mm. seuraavilla tavoilla:

- tekemällä suunnitelmallista sidosryhmätyötä ja käymällä vuoropuhelua erityisesti paikallisen väestön ja naapureiden sekä järjestöjen kanssa
- arvioimalla hankkeiden ympäristö- ja hallintonaikakulmia sekä sosiaalisia vaikutuksia
- toteuttamalla luontoselvityksiä hankkeiden vaikutuspiirissä olevilla alueilla sekä seuraamalla ympäristön tilan jatkuvasti
- tekemällä oppilaitosyhteistyötä ja kehittämällä opintopolkuja, joilla vastataan akkualan osaamistarpeisiin
- kehittämällä kiertotalousratkaisuja ja tarkentamalla suunnitelmia palautteen pohjalta
- arvioimalla potentiaalisten kumppaneiden soveltuvuutta myös kestävyysnäkökulmasta.

Omalle henkilöstölle tarjotaan tarpeisiin soveltuvaa koulutusta ja mahdollisuuksia kehittyä työssä. Vuonna 2024 on tehty henkilöstökyselyiden tulosten pohjalta erilaisia kehittämistoimia, mm. järjestetty koulutusta liittyen monimuotoisuuteen sekä yhdenvertaisuuteen ja tasa-arvoon.

Sidosryhmien näkemyksiä hyödynnettiin keväällä 2024 tehdyssä kaksoisolennaisuusanalyysissä, jonka pohjalta Suomen Malmijalostus vahvisti konsernin olennaiset kestävyysteemat. Olennaisuusanalyysistä on kerrottu lisää luvussa **Kestävyysnäkökulmat, riskit ja mahdollisuudet ja niiden hallinta**.

Keskeisten sidosryhmien näkemyksiä ja etuja käsitellään emoyhtiön johtoryhmän, hallituksen sekä vastuullisuusvaliokunnan kokouksissa sekä valtio-omistajan kanssa pidettävissä tapaamisissa.



Sidosryhmien edut ja näkemykset

Taulukossa on yhteenvedo Suomen Malmijalostus -konsernin keskeisimmistä sidosryhmistä ja niille tärkeistä teemoista, sidosryhmien osallistamisesta ja vuorovaikutuksesta sekä sidosryhmien näkemysten huomioimisesta strategiassa ja liiketoimintamallissa.

Sidosryhmä	Osallistaminen ja vuorovaikutus	Sidosryhmille tärkeät teemat
Poliittiset päättäjät, vaikuttajat ja hallinto	Julkiset kuulemiset Kahdenväliset tapaamiset Tapahtumat, seminaarit ja paneelit Verkkosivustot Vierailujen järjestäminen Olennaisuusanalyysi	Teollisuushankkeiden eteneminen Ilmastonmuutoksen hillintä Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen Taloudellinen hyvinvointi Työpaikat Paikallisten elinkeinojen turvaaminen Yrityskumppaneiden valinta Sosiaalinen toimilupa paikallisesti Lainsäädännön kehittyminen
Asiantuntija- ja tutkimusorganisaatiot	Tutkimus – ja hankeyhteistyö Yhteistyötilaisuudet Vierailut Olennaisuusanalyysi Verkkosivustot	Uudet innovaatiot Toiminnan kehittäminen
Teollisuus ja akkuarvoketjun yhtiöt	Kahdenväliset tapaamiset Tapahtumat, seminaarit ja paneelit Olennaisuusanalyysi Eettiset ilmoituskanavat kumppaniyritysten henkilöstöille	Lainsäädännön kehittyminen Raaka-aineiden ja akkumateriaalien tuotannon kannattavuus ja kestävyys Edelläkävijyys uudella teollisuuden alalla Ilmastonmuutoksen hillintä Työpaikat
Rahoittajat ja sijoittajat	Kahdenväliset tapaamiset Olennaisuusanalyysi Verkkosivustot	Ilmastonmuutoksen hillintä Yrityskumppaneiden valinta Raaka-aineiden ja akkumateriaalien tuotannon kannattavuus ja kestävyys

Sidosryhmä	Osallistaminen ja vuorovaikutus	Sidosryhmille tärkeät teemat
Järjestöt, verkostot ja media	Kahdenväliset tapaamiset Yhteistyötapaamiset Haastattelut ja lausunnot Olennaisuusanalyysi Verkkosivustot Uutiskirjeet	Teollisuushankkeiden eteneminen Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen Ilmastonmuutoksen hillintä Paikallisten elinkeinojen turvaaminen
Konserni- ja osakkuusyhtiöt	Olennaisuusanalyysi Yhtiöiden hallitukset ja valiokunnat	Raaka-aineiden ja akkumateriaalien tuotannon kannattavuus ja kestävyys Osaaminen ja työpaikat Ympäristöasiat laajasti
Hankkeisiin liittyvät paikalliset ihmiset ja yritykset	Julkiset kuulemiset Avoimet keskustelutilaisuudet Vierailujen järjestäminen Työpaikat, opinnäytetyö- ja harjoittelupaikat Uutiskirjeet Verkkosivustot Palautelomakkeet verkossa	Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen Työpaikat ja toimeksiannot Paikallisten elinkeinojen turvaaminen Terveys ja turvallisuus Yrityskumppaneiden valinta
Henkilöstö ja johto	Henkilöstötilaisuudet Henkilöstökyselyt Yhteistoiminta henkilöstön edustajien kanssa Työsuojelu ja työturvallisuushavainnot Olennaisuusanalyysi Intranet ja muut sisäiset kanavat Eettiset ilmoituskanavat	Töiden organisointi Osaamisen kehittäminen ja työhyvinvointi Työolot Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille Muut työhön liittyvät oikeudet Turvallisuus

Kestävyyden olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ja niiden hallinta

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Konsernille olennaiset kestävyysteemat on esitetty viereisessä kuvassa. Liiketoiminta perustuu puhtaan siirtymän edistämiseen. Tavoitteenamme on vähentää liikenteen kasvihuonekaasupäästöjä tuottamalla vastuullisesti akkumateriaaleja globaalille akkuteollisuudelle. Ilmastonmuutoksen hillintään liittyvät mahdolliset muutokset EU:ssa ja kiristyvät liikenteen päästörajoitukset tuovat konsernille todennäköisesti lisää taloudellisia mahdollisuuksia.

Positiivisia vaikutuksia ja/tai taloudellisia mahdollisuuksia tunnistettiin ilmastonmuutoksessa, kiertotaloudessa, omassa työvoimassa, arvoketjun työntekijöissä, yhteisöissä ja liiketoiminnassa. Liiketoiminnassa positiivisia vaikutuksia ja/tai taloudellisia mahdollisuuksia tunnistettiin poliittisessa vuorovaikutuksessa sekä kumppanuuksissa.

Kielteisiä mahdollisia vaikutuksia tunnistettiin omaan työvoimaan, arvoketjun työntekijöihin sekä yhteisöihin. Arvoketjun työntekijöissä tunnistettiin mahdollinen taloudellinen riski. Vaikutukset ovat osittain todellisia olemassa olevaan toimintaan liittyviä.

Kielteisiä vaikutuksia ja/tai taloudellisia riskejä tunnistettiin ilmastonmuutoksessa, pilaantumisessa ja luonnon monimuotoisuudessa.

Tarkemmat kuvaukset olennaisuuksista ja ala-aiheista ovat kunkin raportointiteeman omassa kappaleessa.

OLENNAISUUSANALYYSI

Taloudellisia mahdollisuuksia ja positiivisia vaikutuksia tunnistettiin seuraavien teemojen sisällä:

- E1 Ilmastonmuutos
- E5 Kiertotalous
- S1 Oma työvoima
- S2 Arvoketjun työntekijät
- S3 Yhteisöt
- G1 Liiketoiminta

Taloudellisia riskejä ja negatiivisia vaikutuksia tunnistettiin seuraavien teemojen sisällä:

- E1 Ilmastonmuutos
- E2 Pilaantuminen
- E4 Luonnon monimuotoisuus
- S1 Oma työvoima
- S2 Arvoketjun työntekijät
- S3 Yhteisöt
- G1 Liiketoiminta





Alla olevissa taulukoissa on esitetty olennaisuusanalyysin olennaiset kielteiset ja myönteiset vaikutukset, niiden kohdistuminen arvoketjun osiin, taloudelliset riskit ja mahdollisuudet sekä arvioitu aikahorisontti.

	Aihe	Vaikutus	Arvoketjun osa	Aikahorisontti
Ympäristö	E1 – Ilmastonmuutoksen hillintä	+ /–	Oma toiminta, loppupää	○ ● ●
	E1 – Energia	+ /–	Oma toiminta	○ ● ●
	E2 – Veden pilaantuminen	–	Oma toiminta	● ● ●
	E4 – Luonnon monimuotoisuus	–	Oma toiminta, alkupää	○ ● ●
	E5 – Resurssien ulosvirtaus	+ /–	Koko arvoketju	● ● ●
Yhteiskunta	S1 – Työolot	+ /–	Oma toiminta	● ● ●
	S1 – Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet	+	Oma toiminta	● ● ●
	S1 – Uudet työpaikat ja työvoiman saatavuus	+	Oma toiminta	○ ● ●
	S2 – Työolot	–	Arvoketju	○ ● ●
	S2 – Uudet työpaikat ja työvoiman saatavuus	+	Arvoketju	○ ● ●
	S3 – Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet	+ /–	Oma toiminta, arvoketju	○ ● ●
	S3 – Yhteisöjen kansalaisoikeudet ja poliittiset oikeudet	–	Oma toiminta, arvoketju	○ ● ●
Hallintotapa	G1 – Poliittinen vuorovaikutus	+	Oma toiminta	● ● ●

	Aihe	Taloudellinen riski/mahdollisuus	Aikahorisontti
Ympäristö	E1 – Ilmastonmuutoksen hillintä	+ /–	● ● ●
	E1 – Energia	–	○ ● ●
	E2 – Veden pilaantuminen	–	○ ○ ●
	E3 – Luonnon monimuotoisuus	–	○ ● ●
	E5 – Kiertotalous	+	○ ○ ●
Yhteiskunta	S1 – Työvoiman saatavuus	–	○ ● ●
	S2 – Työvoiman saatavuus	–	○ ● ●
Hallintotapa	G1 – Kumppanuudet	+ /–	● ● ●
	G1 – Poliittinen vuorovaikutus	+ /–	● ● ●

AIKAHORISONTTIEN SELITTEET

- ● ● = lyhyt (<1 vuosi)
- ● ● = keskipitkä (1-5 vuotta)
- ○ ● = pitkä (>5 vuotta)

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien nykyiset vaikutukset eivät vaikuta suoraan nykytoimintaan. Tavoitteenamme on selvittää jatkossa tarkemmin kiertotalouteen liittyviä mahdollisuuksia. Selvityksen tuloksilla voi olla vaikutusta konsernin strategiaan tulevaisuudessa.

Kaikki olennaiset vaikutukset liittyvät tiukasti konsernin liiketoimintaan. Ne syntyvät ennen kaikkea tytär- ja osakkuusyriyten teollisessa tuotannossa sekä niihin liittyvissä globaaleissa arvoketjuissa. Pilaantumiseen ja luonnon monimuotoisuuteen liittyvät kielteiset vaikutukset heijastuvat ympäristöön sen tilaa heikentävästi tai sitä muuttavasti. Niillä on myös välillisiä vaikutuksia ihmisiin. Vaikutukset ihmisiin keskittyvät omaan ja arvoketjun työvoiman työoloihin. Työoloista etenkin työturvallisuus on olennainen teollisessa ympäristössä.

Positiivisia vaikutuksia yhteisöihin, omaan työvoimaan ja arvoketjun työntekijöihin syntyy etenkin teollisen toiminnan aluetaloudellisista vaikutuksista: hankkeet tuovat uusia verotuloja sekä uusia työpaikkoja, voivat lisätä ja parantaa kouluttautumismahdollisuuksia sekä palveluita ja kehittää alueen infrastruktuuria.

Negatiivisia vaikutuksia yhteisöihin voi syntyä ympäristövaikutusten ja maankäytön kautta. Vaikutuksia voivat olla mm. muutokset lähialueilla, melu, raskas liikenne ja alueen maankäytön muuttuminen teolliseen toimintaan soveltuvaksi. Suurin osa kielteisistä vaikutuksista liittyy jo olemassa olevaan toimintaan.

Myönteisistä vaikutuksista ilmastonmuutoksen hillintä vaikuttaa ympäristön tilaan parantavasti, kun kasvi-huonekaasupäästöt vähenevät. Sillä on myös välillisiä vaikutuksia ihmisiin ja luonnon monimuotoisuuteen.

Vaikutusten aikahorisontti on esitetty taulukoissa. Monet vaikutukset ovat jo nyt todellisia, mutta tulevaisuudessa, kun akkumateriaalihankkeet siirtyvät operatiiviseen toimintaan, niiden vaikutus ja merkitys kasvaa entisestään. Sama koskee vaikutusten ulottuvuutta arvoketjuun, oman toiminnan ulkopuolelle.

Raportointikaudella Suomen Malmijalostuksen suurin omaisuususerä oli edelleen Terrafame, josta emoyhtiöllä oli enemmistöomistus. Tästä syystä Terrafamen toiminnalla on toistaiseksi kaikkein olennaimmat vaikutukset koko konsernin taloudelliseen asemaan, tuloksen ja kassavirtaan.

Konsernilla on ilmastonmuutokseen ja kiertotalouteen liittyviä taloudellisia mahdollisuuksia. Taloudelliset riskit liittyvät energiaan sekä hankkeiden suunnittelu- ja toteutuskustannusten mahdolliseen nousuun.

Raportointikaudella 2024 Terrafamen päätuotteiden nikkelin ja nikkelisulfaatin markkinahinnat olivat varsin vaihtelevat ja keskimäärin selvästi alhaisemmalla tasolla kuin edellisenä vuonna, minkä vuoksi yhtiön ja sitä kautta konsernin käyttökate ja liiketulos heikkenivät.

Toukokuussa 2024 astui voimaan EU:n kriittisten raaka-aineiden asetus (CRMA, Critical Raw Materials Act), jolla pyritään varmistamaan Euroopan talouden ja puhtaan siirtymän kannalta kriittisten ja strategisten raaka-aineiden saatavuus kestävästi. Asetus kattaa yli 30 raaka-ainetta, ja niistä Terrafamen tuottama nikkeli sekä koboltti ja kupari on määritelty strategisiksi raaka-aineiksi. Terrafame jätti elokuussa 2024 Euroopan

komissiolle hakemuksen, jolla haetaan Kolmisoppi-hankkeelle EU:n kriittisten raaka-aineiden asetuksen mukaista strategisen hankkeen statusta.

Keskkipitkällä aikavälillä vuosina 2026–2028 Terrafamen tavoitteena on jatkaa liiketoimintaa, joka perustuu Kuusilammen malmiosta saatavien mineraalien louhintaan sekä akkukemikaalien tuotantoon.

Pitkällä aikavälillä 2028–2050 sen tavoitteena on päästä hyödyntämään uutta Kuusilammen malmiota ja jatkaa akkukemikaalien tuotantoa sen pohjalta.

Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Suomen Malmijalostus -konserni on toteuttanut olennaisten kestävyysteemojen tunnistamisen ja arvioinnin vuonna 2024. Arvioinnissa on huomioitu konsernin nykyinen liiketoimintalaajuus, jonka perusteella on arvioitu etenkin todellisia vaikutuksia. Mahdollisten vaikutusten osalta on huomioitu suunnitteilla olevien hankkeiden liiketoiminnan laajuus ja toimitusketjut (liiketoimintasuhteet).

Konsernin todellisia vaikutuksia tunnistetaan, arvioidaan ja seurataan säännöllisellä toimintojen tarkkailulla. Tytäryhtiöissä tehdään erilaista päästö- ja ympäristövaikutustarkkailua. Lisäksi tietoja vaikutuksista saadaan lähiyhteisö-, naapuri- ja asukastapaamisissa, joita järjestetään säännöllisesti, sekä muistutusten kautta. Ulkopuoliset asiantuntijat arvioivat hankkeiden mahdollisia vaikutuksia ympäristövaikutusten arviointimenettelyissä sekä ympäristölupa- ja kemikaaliturvallisuuslupaprosesseissa. Järjestämme avoimia asukas- ja sidosryhmätapaamisia luvitusprosessien pakollisten tapaamisten lisäksi. Arvioimme myös toimintojemme myönteisiä vaikutuksia mm. työllisyyteen ulkopuolisilla selvityksillä. Nämä arviot keskittyvät paikallisesti niihin maantieteellisiin sijainteihin ja herkkiin kohteisiin, joissa voi olla vaikutuksia tai joissa niillä on suurin vaikutus.

Emoyhtiön taloudellisia riskejä arvioidaan säännöllisesti yhtiön riskipolitiikan mukaisesti. Taloudelliset riskit liittyvät sijoitustoimintaan, akkuarvoketjun liiketoimintaan, kilpailukykyyn, valuutta- ja korkoriskeihin sekä rahoitukseen. Arvioinnissa käytetään kriteeristöä, joka koskee vaikuttavuutta ja todennäköisyyttä. Nämä riskiarviot keskittyvät etenkin nykytilanteeseen ja hankekohtaisiin riskeihin, kun taas olennaisuusanalyysin yhteydessä on tunnistettu pidemmälle tulevaisuuteen kohdistuvia riskejä. Taloudellisia mahdollisuuksia on arvioitu olennaisuusanalyysin yhteydessä.



Priorisoimme riskejä riskin merkittävyyden mukaan ja arvioinnissa priorisoidaan niitä liiketoimintoja tai hankkeita, jotka on tunnistettu yritykselle strategisesti tärkeimmiksi. Priorisointia ei näin ollen tehdä riskityypin perusteella. Kestävyysriskit huomioidaan samalla tavalla kuin muut riskit.

Monilla vaikutuksilla on yhteys taloudelliseen riskiin tai mahdollisuuteen. Näitä ovat mm. jätteen määrä, ympäristöriskit, hävityskustannukset ja kiertotalouspotentiaalin mahdollisuudet. Kielteisiä vaikutuksia pyritään vähentämään ja mahdollisia riippuvuuksia tunnistamaan.

Aikahorisontit

Arvioinnin aikahorisonttina on hyödynnetty hankkeiden toteuttamisen aikahorisonttia: lyhyt aikaväli (<1 vuosi 2024–2025), keskipitkä aikaväli (1–5 vuotta 2026–2028) ja pitkä aikaväli (>5 vuotta 2028–2050).

Oletukset ja rajaukset

Olenaisuusanalyysin yhteydessä on tehty oletuksia. Kasvihuonekaasupäästöt on oletettu aina vaikutuksiltaan globaaleiksi. Arvoketjun osalta on tunnistettu, että hankintaan liittyvät potentiaaliset vaikutukset ovat globaaleja johtuen toimialan hankintaketjujen laajuudesta. Osakkuusyritysten kautta emoyhtiöön kohdistuvat taloudelliset riskit mm. liikevaihdon ja kustannusten kautta on arvioitu huomioiden emoyhtiön omistusosuus osakkuusyrityksissä.

Olenaisuusanalyysissä ei ole rajattu pois mitään liiketoimintaa tai suunniteltua hanketta.

Sidosryhmät

Arviota olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista syvennettiin sidosryhmähaastatteluilla. Sidosryhmät, joihin konsernin hankkeiden vaikutukset kohdistuvat, kartoitettiin arvoketjutarkastelun kautta. Haastatteluiden painopiste oli erityisesti ulkoisissa sidosryhmissä. Sidosryhmistä haastateltaviksi valittiin mm. kaivos- sekä akkumateriaalien puolelta alan asiantuntijoita, työnantajien edustajia sekä hiljaisen sidosryhmän eli luonnon edustaja (kuva s. 16). Koska konsernilla on hanketoimintaa osittain akkumateriaalipuolella, haastateltiin toimialan järjestöjen ja tutkimuslaitosten edustajia. Kansalaisnäkökulmaa tuotiin mukaan ympäristölupaprosesseissa saadun palautteen kautta sekä sidosryhmätilaisuuksien kautta.

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistusprosessi

Yrityksen kestävyteen liittyviä myönteisiä ja kielteisiä vaikutuksia, taloudellisia mahdollisuuksia ja riskejä on arvioitu ESRS 1 -standardin ohjeistuksen ja sen kattaman kestävyysteemalistan (ESRS 1, Lisäys A, AR 16) ja

EFRAG:n olenaisuusanalyysiohjeen mukaisesti. Vuosi 2024 oli ensimmäinen kerta, kun konsernissa toteutettiin kaksoisolenaisuusanalyysi, joten analyysissä ei ollut muutoksia edelliseen vuoteen verrattuna.

Olenaisuusanalyysi toteutettiin vuonna 2024 konsultin avustamana. Analyysiin sisältyi sidosryhmien ja yrityksen johdon osallistaminen sekä asiantuntijatyö yrityksessä (kuva s. 15). Aluksi tarkasteltiin toimialakohtaisia, kaivosteollisuuden ja akkumateriaalien tuotantoon, kestävyysraportointiin tai muuten toimialaan liittyviä standardeja ja vaatimuksia, joiden avulla pyrittiin kartoittamaan alustavasti olennaisia teemoja. Näitä olivat mm. IRMAN ohjeet (The Initiative for Responsible Mining Assurance), OECD:n ohjeistuksia liittyen kaivosteollisuuteen ja konfliktialueiden mineraaleihin, akkumateriaalien tuotantoa koskeva EU-taksonomia sekä kehitteillä olevan akkupassin luonnos. Lisäksi käytettävissä oli tytäryhtiö Terrafamen olenaisuusanalyysin alustavat tiedot. Koostimme ympäristöluvitusprosesseissa saatua tietoa sidosryhmien näkemyksistä, jotka koskivat etenkin arvoketjun osalta osakkuusyrityksiämme. Työn alussa laadittiin myös arvoketjutarkastelu, jolla pyrittiin tunnistamaan merkittävimpiä teollisia toimintoja arvoketjun eri osissa. Tässä käytettiin hyväksi kestävyyskonsultin osaamista yrityksen toimintaa koskevien tulevaisuuden ilmiöiden tunnistamisessa (GAIA Foresight).

Taustatyön perusteella laadittiin alustava olennaisten kestävyysteemojen luettelo, joka vietiin sidosryhmätarkasteluun. Kuvassa esitettyjen sidosryhmien lisäksi haastateltiin sisäisiä sidosryhmiä, kuten yrityksen vastuullisuusvaliokunnan puheenjohtajaa sekä valtio-omistajan edustajia. Kestävyysteemaluettelo päivitettiin sidosryhmien näkemysten perusteella, ja se vietiin sisäiseen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tarkasteluun.

Todellisia ja potentiaalisia myönteisiä vaikutuksia tunnistettiin ja arvioitiin viisiportaisella asteikolla mittakaavan ja todennäköisyyden (jos arvioitava kokonaisuus on enemmän potentiaalinen) mukaan. Todellisia ja potentiaalisia kielteisiä vaikutuksia tunnistettiin ja arvioitiin viisiportaisella asteikolla vakavuuden (mittakaava, laajuus ja korjattavuus) ja todennäköisyyden (jos arvioitava kokonaisuus on enemmän potentiaalinen) mukaan. Arvioinnit toteutettiin alateematasolla työpajatyöskentelyinä, joihin osallistuivat yhtiön omat eri toimialojen ja vaikutusten asiantuntijat. Todelliset vaikutukset keskittyivät etenkin konsernin olemassa olevaan liiketoimintaan ja potentiaaliset vaikutukset puolestaan toiminnan kasvamiseen tulevaisuudessa. Vaikutusten arvioinnissa huomioitiin koko arvoketju.

Taloudellisia riskejä ja mahdollisuuksia arvioitiin myös sisäisissä työpajoissa, joihin osallistettiin yrityksen taloushallintoa muiden asiantuntijoiden lisäksi. Taloudellisia vaikutuksia tunnistettiin ja arvioitiin kolmesta

näkökulmasta: myynti ja kustannukset, investoinnit ja rahoitus. Tunnistettujen taloudellisten riskien ja mahdollisuuksien arviointi toteutettiin suuruuden ja todennäköisyyden näkökulmasta viisiportaisella asteikolla. Suuruuden arvioinnissa hyödynnettiin yrityksen riskien hallinnassa käytettyä euromääräistä skaalaa. Arviointi ulotettiin koko arvoketjuun.

Tunnistetut olennaiset teemat käsiteltiin johtoryhmän työpajassa. Työpajassa käytiin läpi johdon näkemystä tunnistettujen teemojen olennaisuudesta liiketoiminnassa sekä päätettiin olennaisuuden kynnsarvosta, joka valittiin siten, että vakavimmat ja huomionarvoisimmat vaikutukset kuuluvat olennaisten vaikutusten piiriin (kynnsarvo >3.0).

Johdon työpajan jälkeen analyysia tarkennettiin ja asiaa käsiteltiin vastuullisuus- ja tarkastusvaliokunnissa. Lisäksi pyydettiin palautetta tilintarkastajalta, minkä jälkeen analyysia tarkasteltiin vielä kerran uudestaan. Olennaisia teemoja käytiin läpi myös emoyhtiön hallituksessa.

Vuonna 2024 kaksoisolennaisuusanalyysia koskeva prosessi vietiin läpi ensimmäisen kerran. Jatkossa prosessia on tarkoitus hyödyntää osana johtamisprosessia vuosittain tai tarvittaessa. Kehitimme vuonna 2024 myös yleistä riskienhallintaprosessia ja arvioimme tulevaisuudessa, miten olennaisuuden arviointia ja riskienhallintaa voidaan tarkastella kokonaisuutena.

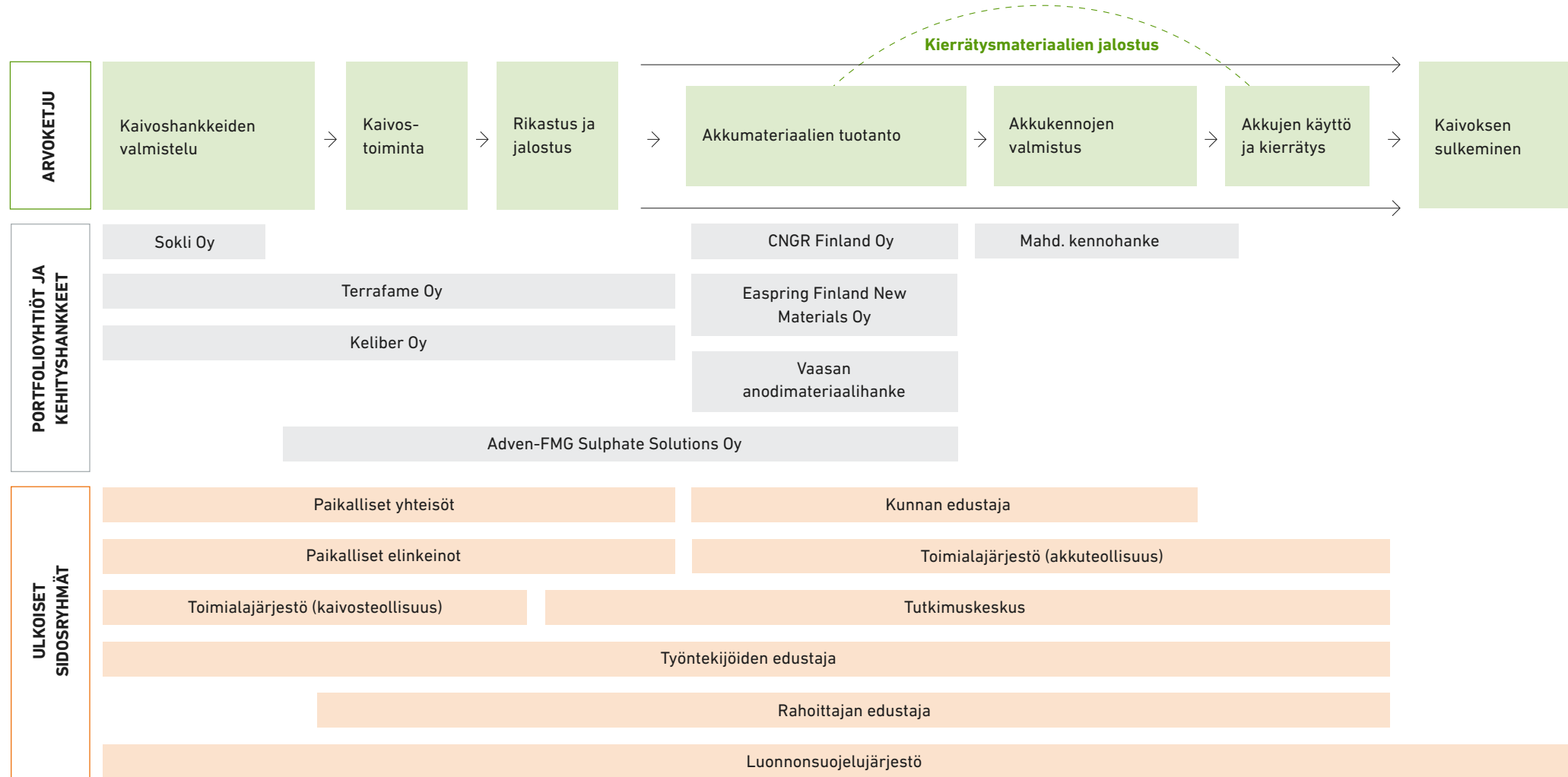
Mittarit ja tavoitteet

Kestävyiden alustavia mittareita ja tavoitteita on esitetty teemakohtaisissa osioissa mahdollisuuksien mukaan.

OLENNAISUUSANALYYSIN KÄSITTELY EMOYHTIÖSSÄ VUONNA 2024



Arvoketjutarkastelu ja haastatellut sidosryhmät



+ E1 – Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutoksella on merkittävä rooli konsernin toiminnassa. Strategiamme perustuu puhtaan siirtymän edistämiseen ja ilmastonmuutoksen hillitsemiseen vaikuttamalla liikenteen päästöihin. Suhtaudumme ilmastonmuutokseen vakavasti ja pyrimme vähentämään omia päästöjämme sekä kasvattamaan hiilikädenjälkeämme.

Olenaisuusanalyysin mukaan ilmastonmuutoksen hillitsemiseen liittyy meillä sekä ympäristövaikutuksia että taloudellisia mahdollisuuksia. Energian osalta olemme tunnistaneet positiivisia ja kielteisiä vaikutuksia ja taloudellisia riskejä. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen ei noussut olennaiseksi teemaksi, mutta siihen liittyviä asioita on käsitelty myös tässä raportin osassa.

■ Yleiset tiedot

Ilmastoon liittyviä näkökohtia ei vuonna 2024 huomioitu johdon kannustinjärjestelmissä, eikä yhtiöiden hallituksilla ole erillisiä kannustinjärjestelmiä. Kestävyysasiat olivat osana yhtiöiden tulostavoitteita, mutta ne eivät liittyneet E1-4:n mukaisiin päästövähennystavoitteisiin.

Ilmastoon liittyvä tavoite otetaan mukaan emoyhtiön johdon kannustinjärjestelmään vuonna 2025. Tavoitetta ei vielä voida suoraan linkittää E1-4:ään, sillä emme ole vielä asettaneet ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen liittyviä tavoitteita.

■ Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Konsernin emoyhtiö Suomen Malmijalostus aloitti vuonna 2024 ilmastonmuutoksen hillintää koskevan siirtymäsuunnitelman laatimisen, jonka valmistelua jatketaan vuonna 2025. Tarkemmat taloudelliset tiedot mm. tavoitteista, investoinneista ja rahoituksesta selviävät, kun suunnitelma valmistuu.

Konsernin strategia ja liiketoimintamalli vastaavat pitkälti ilmastonmuutoksen kansainvälisiin tavoitteisiin. Konsernilla tai osakkuusyhtiöillämme ei ole öljyn, kaasun tai hiilen tuotantoon liittyvää toimintaa. Konsernia ei ole suljettu EU:n Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle. Olemme mukana tukemassa Suomen hiilineutraaliustavoitetta vuoteen 2035 mennessä.

Olennaiset aiheet	Vaikutukset	Riskit	Mahdollisuudet
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Ei tunnistettu olennaisia positiivisia tai negatiivisia vaikutuksia.	Ei tunnistettu olennaisia taloudellisia riskejä.	Ei tunnistettu erityisiä taloudellisia mahdollisuuksia.
Ilmastonmuutoksen hillintä	<ul style="list-style-type: none"> + Konsernin toiminta auttaa sähköistämään liikennettä, jolloin fossiilisten polttoaineiden käyttö vähenee. – Olemassa olevasta ja tulevasta toiminnasta syntyy päästöjä. 	<ul style="list-style-type: none"> – Terrafamen toiminnan dekarbonisaatio vaatii investointeja. – Osassa investointeja kannattavuus voisi heiketä, jos litiumioniakut korvautuisivat laajasti toisella teknologialla. 	<ul style="list-style-type: none"> + Olemassa olevat ja suunnitellut akkumateriaalit ovat vähähiilisiä, millä on positiivinen vaikutus myyntiin. + Ilmaston lämpötilan nousu luo painetta jatkaa liikenteen sähköistämistä. Euroopan raaka-aineisiin liittyvien omavaraisuustavoitteiden arvioidaan vaikuttavan myyntiin positiivisesti.
Energia	<ul style="list-style-type: none"> + Terrafame on käynnistänyt uraanin talteenottolaitoksen, jonka tuotantoa voidaan hyödyntää fossiilivapaan energian raaka-aineena. – Akkuarvoketjun tehtaat ovat energiaintensiivisiä, ja ne tulevat olemaan merkittävä energiankuluttaja Suomen mittakaavassa. 	<ul style="list-style-type: none"> – Jos vihreän energian saatavuus heikkenee ja hinta kohoaa, tuotteiden hiilijalanjälki voi kasvaa ja päästöjä voidaan joutua kompensoimaan. 	Ei tunnistettu olennaisia taloudellisia mahdollisuuksia.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Olemme tunnistaneet etenkin olennaisuusanalyysin yhteydessä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, jotka on esitetty ilmasto- ja ympäristöraportin kappaleen alussa.

Konsernin resilienssianalyysin laatiminen on käynnistetty, ja se tehdään valmiiksi vuonna 2025. Alustavan tarkastelun perusteella emme tunnistaneet ilmastonmuutokseen sopeutumista olennaiseksi riskiksi, koska voimme hyödyntää sopeutumiskeinoja jo hankkeidemme suunnitteluvaiheessa. Terrafamen olemassa olevaa liiketoimintaa ja sopeutumista fyysisiin muutoksiin seurataan säännöllisesti.

Alustavia siirtymäriskkejä on arvioitu, mutta niiden taloudelliset ulottuvuudet vaativat vielä tarkempaa analyysia.

Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista

Ilmastoon liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia on arvioitu olennaisuusanalyysin laatimisen yhteydessä sekä alustavassa TCFD-analyysissä (Task-force on Climate-Related Financial Disclosures). Olennaisuusanalyysissä näitä on arvioitu huomioiden konsernin oma liiketoiminta sekä suunnitteilla olevien hankkeiden liiketoiminta tulevaisuudessa. Arvio on tehty kohtuullisen karkealla tasolla, eikä siinä esimerkiksi ole käyty hankkeita yksityiskohtaisesti läpi. Arvoketju on huomioitu siinä määrin kuin se on ollut mahdollista. Olennaisuusanalyysin prosessia on kuvattu kestävyysraportin kappaleessa **ESRS 2 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista**.

Vaikutuksia ilmastoon on arvioitu kasvihuonekaasupäästöjen laskennallisella arvioinnilla, joka on toteutettu scope 1–3-päästöjen osalta konsernitason tasolla vuodesta 2023 alkaen. Kasvihuonekaasupäästöt vuodelta 2024 on esitetty tämän kappaleen kohdassa **Kasvihuonepäästöt**.

Alustavassa TCFD-analyysissä fyysisten ilmatoriskien arvioinnissa on käytetty niitä skenaarioita, joista on ollut saatavilla tietoa. Arviointi on keskittynyt omaan toimintaan, ja arvoketjua on arvioitu yleisellä tasolla. Analyysin tukena on käytetty erityisesti kotimaisia ennusteita, sillä kansainväliset ennusteet ovat epätarkempia. Analyysin tuloksena voidaan todeta, että fyysiset riskit kohdistuvat ennen muuta kaivostuotantoon. Vaikuttavana tekijänä ovat etenkin akuutit ilmatoriskit, jotka voivat aiheuttaa esimerkiksi tuotannon keskeytymisen. Ilmaston kroonisilla muutoksilla arvioidaan olevan vähäisempiä vaikutuksia. Välillisiä riskejä tunnistettiin koko liiketoiminnan tasolla, ei hanke- tai toimintokohtaisesti. Tunnistetut siirtymäriskit liittyvät etenkin regulaatioon, markkinaan ja uusiin tekniikoihin.

Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Emoyhtiön kestävyyspolitiikka kuvaa toimintaperiaatteita, joihin kuuluu myös ilmastonmuutoksen hillintä. Yhtiö on sitoutunut hiilineutraaliuteen ja fossiilivapaan energian käyttöön sekä energiatehokkuuden edistämiseen. Myöhemmin asetettavat kestävyystavoitteet ja ilmastonmuutosta koskeva siirtymäsuunnitelma tukevat kestävyyspolitiikkaa sekä linjaavat toimia tarkemmin. Ilmastonmuutoksen hillintään liittyviä tavoitteita sovelletaan myös arvoketjussa.

Seuraamme ilmastonmuutoksen sopeutumisen keinoja. Olemme laatineet alustavan TCFD:ää mukailevan ilmatoriskiarvion, jossa on käsitelty välillisiä ja suoria riskejä sekä niiden mahdollisia taloudellisia vaikutuksia. Analyysi on vielä kesken. Ilmastonmuutokseen liittyviä mahdollisuuksia on arvioitu olennaisuusanalyysin yhteydessä. Molempien arvioiden paikkansapitävyyttä tarkastellaan säännöllisesti.

Ilmastonmuutokseen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia käsitellään yhtiön johtoryhmässä sekä hallituksessa riskiarvioiden ja olennaisuusanalyysin päivitysten yhteydessä. Hankekohtaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia käsitellään tarpeen mukaan myös liiketoiminta-alueilla.

Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit

Vuonna 2024 olemme keskittyneet selvittämään kasvihuonekaasupäästöjemme jalanjälkeä. Vuonna 2024 Vaasan anodimateriaalihankkeessa sekä Kotkan CAM-hankkeessa ja mahdollisen kennotehtaan YVA-selostuksessa linjattiin, että tehtaot tulevat toteutuessaan käyttämään fossiilivapaata sähköä. Tämä tukee tavoitettamme pyrkiä kohti hiilineutraaliutta hankkeissamme. Suunnitelmien muuttaminen ei ole edellyttänyt merkittäviä toimintamenoja (opex) ja/tai pääomamenoja (capex).

Terrafame käynnisti vuonna 2024 uraanin talteenottolaitoksen louhittavassa malmissa pieninä pitoisuuksina olevan uraanin hyödyntämiseksi sivutuotteena. Uraani toimitetaan kansainvälisille markkinoille jatkojalostettavaksi, minkä jälkeen se käytetään polttoaineena ydinenergian tuotannossa. Toiminnan aloituksen myötä Suomi on ainoa EU:n jäsenvaltio, jossa tuotetaan uraania.

Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet

Tarkastelemme vuonna 2025 mahdollisuuksiamme asettaa ilmastonmuutokseen liittyviä tavoitteita.



■ Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Suurin osa konsernin energiankulutuksesta tulee tuotannosta. Terrafamen toiminnassa käytetään osittain fossiilivapaata sähköä. Tuotannossa käytetään myös erilaisia polttoaineita, kuten dieseliä. Konsernin energiankulutus ja energialähteet on esitetty alla olevassa taulukossa.

Konserni toimii ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla, kuten kaivosteollisuudessa ja teollisessa kemikaalituotannossa.

Energian lähde	Konserni
Kokonaisenergian kulutus, MWh	748 458
Fossiilinen energia, MWh	431 250
Hiili ja hiilituotteet	0
Öljytuotteet	161 910
Maakaasu	0
Muut fossiiliset polttoaineet	0
Fossiilinen sähkö, lämpö, höyry, viilennys	269 340
Fossiilisen energian osuus, %	58
Ydinvoima, MWh	128 214
Ydinvoiman osuus, %	17
Uusiutuvat energialähteet, MWh	188 994
Polttoaineet (biomassa, biokaasu tms.)	0
Uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus	188 994
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus	0
Uusiutuvat energialähteet osuus, %	25

■ Kasvihuonekaasupäästöt

Alla olevassa taulukossa on listattu konsernin päästöt vuonna 2024. Konsernin emoyhtiöllä ei ole määräysvaltaa osakkuusyhtiöissä, joten niiden päästöt tullaan raportoimaan scope 3 -kategoriassa investoinnit. Päästöt on laskettu noudattaen GHG-protokollan periaatteita.

Scope 3 -päästöistä on arvioitu karkeasti vain ne kategoriat, joissa toiminnalla on päästöjä. Olemme vasta aloittaneet scope 3 -päästöjen arvioimisen, joten päästölaskenta on osittain tehty karkeasti käyttäen yleisiä päästökertoimia (DEFRA tai Exiobase). Terrafame laskee arvoketjusta ja hankinnoista aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt ns. hybridi-laskennalla eli käyttäen tosiasiallisia päästömääriä, suoraan toimittajilta saatavia päästötietoja sekä ostolaskujen pohjalta saatavia tietoja (spend-based methodology).

Scope 3 -päästöt koostuivat vuonna 2024 pääosin (79 %) ostetuista tuotteista ja palveluista.

	Konserni 2024
Scope 1 -päästöt, t CO ₂ e	126 929
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen osuus	32
Scope 2 -päästöt, markkinaperusteinen, t CO ₂ e	148 911
Scope 2 -päästöt, sijaintiperusteinen, t CO ₂ e	27 907
Scope 3 -päästöt, t CO ₂ e	430 786
Yhteensä scope 1-3, t CO ₂ e (markkinaperusteinen)	706 626
Yhteensä scope 1-3, t CO ₂ e (sijaintiperusteinen)	585 621
Päästöintensiteetti, tCO ₂ e/mEUR (markkinaperusteinen)	1 298
Päästöintensiteetti, tCO ₂ e/mEUR (sijaintiperusteinen)	1 076



■ Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet

Yhtiöllä ei ole kasvihuonekaasujen poistoja tai hillintähankkeita.

■ Sisäinen hiilen hinnoittelu

Konserni ei sovelle sisäistä hiilen hinnoittelua.

+ E2 – Pilaantuminen

Teollisesta toiminnasta aiheutuu tyypillisesti pilaantumista verrattuna tilaan, jossa teollista toimintaa ei ole. Pyrimme minimoimaan ja vähentämään pilaantumista käyttämällä erilaisia puhdistustekniikoita. Päästöjen vaikutuksia seurataan myös säännöllisillä mittauksilla.

Tunnistimme olennaisia kielteisiä vaikutuksia veden pilaantumiseen. Taloudellisia riskejä kohdistuu esimerkiksi teknologioiden uusimiseen ja suunnittelukustannuksiin, jos vaatimukset tiukkenevat edelleen. Emme tunnistanee olennaisia myönteisiä vaikutuksia tai taloudellisia mahdollisuuksia.

Olellaiset aiheet	Vaikutukset	Riskit	Mahdollisuudet
Pilaantuminen Veden pilaantuminen	– Nykyisestä toiminnasta on päästöjä veteen. – Päästömäärät kasvavat, kun toiminta lisääntyy akkumateriaali-hankkeiden käynnistyttyä.	– Lainsäädäntö tiukkenee ja nostaa hankkeiden suunnittelu- ja toteutuskustannuksia.	Ei tunnistettu olennaisia taloudellisia mahdollisuuksia.

■ Yleiset tiedot

Pilaantumisen vaikutuksia on arvioitu ottamalla huomioon konsernin eri toimipaikat ja niiden luonne. Operatiivisessa toiminnassa on huomioitu päästöseurannan tuloksia. Tulevan toiminnan potentiaalisten vaikutusten arvioinnissa on käytetty hyväksi YVA- ja ympäristölupavaiheessa laadittuja päästöennusteita sekä päästöjen leviämismallinnustuloksia. Pilaantumisen vaaraa ei voida sulkea pois missään teollisessa toiminnassa. Arvoketjun tarkastelu on tehty karkeammin ottaen huomioon arvoketjuun kuuluvan teollisuuden ala ja luonne.

Toimimme sekä hankkeissamme että olemassa olevassa teollisuustoiminnassa sidosryhmien rajapinnassa. Tytäryhtiömme Terrafame haastatteli olennaisuusmäärittelyä varten laajasti sidosryhmien edustajia, joista puolet oli lähialueelta. Lisäksi sidosryhmätapaamisia pidetään säännöllisesti Terrafamen, Soklin sekä Etelä-Kymenlaakson hankkeiden vaikutusten kohteina oleville yhteisöille. Tapaamisissa jaetaan tietoa toiminnasta, päästöistä sekä vaikutuksista ja saadaan yhteisöiltä tietoa heidän huolistaan ja näkökohdistaan. Yhteisöjä kuullaan myös YVA-menettelyiden ja ympäristöluvituspöytäkirjojen yhteydessä. Sidoryhmien

kuulemista ja muuta sidosryhmätyötä on kuvattu tarkemmin kestävyysraportin kappaleessa **ESRS 2 Yleiset tiedot – Sidoryhmien edut ja näkemykset**.

■ Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Olemme emoyhtiön kestävyyspolitiikassa sitoutuneet käsittelemään päästömmen mahdollisimman hyvin, hyödyntämään tehokkaita vähennystekniikoita sekä seuraamaan päästöjen vaikutuksia. Konsernitason toimintaperiaatteet eivät sisällä listaa epäpuhtauksista tai aineista, koska epäpuhtaudet ovat erilaisia eri toiminnoissa.

Terrafamella on omia ohjeistuksia, jotka liittyvät päästöjen seurantaan, pilaantumisen välttämiseen, häiriöpäästötilanteisiin sekä päästöjen vaikutusten seurantaan. Pilaantumista koskevien tarkempien ohjeistusten tulee olla toimipaikkakohtaisia, jotta ne ottavat riittävästi huomioon toiminnan luonteen, tekniikat ja paikallisen ympäristön.

Metallikaivokset ja akkumateriaalitehtaat kuuluvat nykyään teollisuuden päästödirektiivin (IED, Industrial Emissions Directive) piiriin. Molempien teollisuudenalojen parhaiden käyttökelpoisten tekniikoiden (BAT, Best Available Techniques) kehitystyö on käynnissä. Näin ollen pilaantumisen ehkäisyä säädetään tulevaisuudessa entistä tarkemmin. Tälläkin hetkellä kaikki teolliset toiminnot ovat ympäristöluvan alaisia ja niiden päästörajat on määritelty kansallisten säädösten ja muiden soveltuvien alojen BAT-päätelmien mukaan. Kaivostoimintaa koskevat myös kaivannaisjätteiden hallinnan sekä kaivannaisjätteistä aiheutuvien haitallisten vaikutusten ehkäisyn ja vähentämisen parhaat käyttökelpoiset tekniikat (MWEI BREF, Best Available Techniques Reference Document for the Management of Waste from Extractive Industries), joita sovelletaan konsernin toiminnassa.

■ Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit

Pilaantumista ehkäistään useilla eri keinoilla. Olemassa olevassa toiminnassa toimet ovat osittain arkipäiväisiä rutiineja, jotka liittyvät automaatioseurantaan ja kunnossapitoon. Näitä toteutetaan kunkin teollisuuslaitoksen omien ohjeiden mukaisesti.

Tehdashankkeissa pilaantumista vältetään suunnitteleamalla toiminnot niin, että ympäristöjalanjälki voidaan minimoida. Hankkeet suunnitellaan vastaamaan kullekin toiminnolle suunnattua parasta käytettävissä olevaa tekniikkaa ja niihin liittyviä BAT-päästörajajoja.



Pilaantumiseen liittyviä tavoitteita asetetaan tulevaisuudessa, joten niihin liittyviä toimia ei vielä ole olemassa. Terrafame on asettanut vesistötavoitteita jo aikaisemmin. Suunnitellut keskeiset toimet hankkeissa liittyvät kiertävien vesiprosessien suunnitteluun, joiden avulla voidaan minimoida vesistökuormitusta. Olemme asettaneet toimia päästöjen vähentämiseksi vain vesistö päästöille, koska niiden hallitseminen on haastavampaa verrattuna ilmapäästöihin, joihin on olemassa vakiintuneita, hyviä puhdistustekniikoita.

Terrafame on sitoutunut toteuttamaan tiettyjä lainvoimaisesti teollisuusalueen edellisen toiminnanharjoittajan julkisselvityspesälle osoitettuja kunnostustoimenpiteitä. Vuonna 2024 yhtiö on tähän liittyen toteuttanut Salminen-järven kunnostamistoimenpiteet. Terrafamella on myös tehostettu vesienkäsittelyä ja sisäistä vedenkierrätystä niin, että vuositasolla on voitu sademäärästä riippuen vähentää noin 2000 tonnia (noin 15 %) purkuvesiin päätyvää sulfaattia.

Emme toistaiseksi raportoi toimiin ja toimintasuunnitelmiin liittyviä toiminta- ja/tai pääomamenoja. Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyviä toimenpidesuunnitelmia tarkennetaan myöhemmin.

■ Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet

Asetamme pilaantumiseen liittyviä tavoitteita tulevaisuudessa.

■ Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen

Alla olevassa taulukossa on ilmoitettu konsernin E-PRTR-asetuksen (European Pollutant Release and Transfer Register) mukaiset, raportoinnin kynnyksarvon ylittävät vesistö päästöt.

	Päästöt veteen 2024, kg
Nikkeli ja nikkeliyhdisteet	255
Sinkki ja sinkkiyhdisteet	357
Arseeni	5

Tytäryhtiö Terrafamen toiminnassa syntyy sulfaattikuormitusta vesistöihin. Vuonna 2024 sulfaattikuormitus oli 12 424 tonnia. Prosessiperäisen sulfaatin kierrätysaste oli 99 prosenttia. Purkuvesien metalli- ja sulfaattipitoisuudet sekä metallien kuormitus olivat alle ympäristöluvassa määrättyjen luparajojen.

Päästöjä mitataan standardoiduilla menetelmillä (CEN-, ISO-, SFS- tai sitä vastaavan kansallisen tai kansainvälisesti yleisesti käytössä olevan standardin mukaisesti) aina, kun se on mahdollista.

Vesistö päästöjen määriä ja epäpuhtauksia seurataan virtaamamittauksilla sekä analysoimalla näytteitä laboratoriossa. Ympäristöseurannassa käytetään virtaamapainotteisia kuukausikeskiarvoja. Mittausten järjestäminen perustuu eri BREF-asiakirjoihin silloin, kun ne ovat sovellettavissa.

■ Pilaantumiseen liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien ennakoitut taloudelliset vaikutukset

Pilaantumiseen liittyviä ennakoituja taloudellisia vaikutuksia ei ole vielä arvioitu tarkasti. Regulaatiosta johtuvat päästö rajojen tiukennukset voivat aiheuttaa investointitarpeita puhdistustekniikkaan. Niitä on kuitenkin haastavaa arvioida, koska raportointihetkellä ei ole tietoa, millaisia vaatimuksia käynnissä oleva kaivosten ja akkumateriaalien BREF-kehitystyö tuo tulevaisuudessa. Uudet vaatimukset, jotka koskevat parhaita käyttökelpoisia tekniikoita sekä päästö rajoja, tulevat saataville arviolta vuonna 2028–2030.

Seuraamme tarkasti BREF-kehitystyötä ja arvioimme vaatimusten taloudellisia vaikutuksia siinä vaiheessa, kun tarkempaa tietoa on saatavilla. Uudet vaatimukset saattavat vaikuttaa etenkin olemassa olevaan toimintaan ja hankkeisiin, jotka saavat mahdollisesti ympäristölupapäätöksen lähivuosina.

+ E4 – Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Luonnon monimuotoisuus on ilmastonmuutoksen ohella yksi tärkeimmistä kestävyysteemoistamme. Tunnistamme, että toiminnallamme voi olla merkittäviä kielteisiä vaikutuksia, ja pyrimme vähentämään niitä.

Olemme tunnistaneet biologiseen monimuotoisuuteen kielteisiä vaikutuksia, jotka liittyvät sekä omaan toimintaamme että arvoketjumme kaivostoimintaan. Vaikutuksia syntyy etenkin, kun uusia kaivosalueita otetaan käyttöön ja uusia kaivoksia perustetaan. Emme tunnista omissa toiminnassamme tai arvoketjussamme olennaisia myönteisiä vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen.

Kaivoshankkeissa olemme tunnistaneet taloudellisia riskejä, jotka liittyvät toisaalta ekologisen kompensaa-tion kustannuksiin ja toisaalta liiketoimintamahdollisuuden pienenemiseen, jos tietyille alueille ei luonnon-suojelusyistä voida perustaa kaivostoimintaa. Emme tunnista olennaisia taloudellisia mahdollisuuksia.

Olellaiset aiheet	Vaikutukset	Riskit	Mahdollisuudet
<p>Luonnon monimuotoisuus</p> <p>Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät</p> <p>Vaikutukset lajien tilaan</p> <p>Vaikutukset ekosysteemien laajuuteen ja tilaan</p>	<p>– Kaivostoiminnalla on suora vaikutus luonnon monimuotoisuuden vähenemiseen, lajeihin ja ekosysteemeihin. Välillisiä vaikutuksia syntyy mm. raaka-aineiden ja räjähteiden arvoketjussa.</p>	<p>– Soklin ja Terrafamen Kolmisoppi-esiintymän alueella luonnon monimuotoisuus, mm. suojellut lajit, voi vaikuttaa liiketoiminnan laajuuteen ja pienentää investointimahdollisuuksia.</p>	<p>Ei tunnistettu olennaisia taloudellisia mahdollisuuksia.</p>

Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa

Konserni ei ole vielä laatinut siirtymäsuunnitelmaa. Sen laatimista karkealla tasolla harkitaan vuonna 2025.

Eryityisesti raaka-aineliiketoimintamme voi vaikuttaa kielteisesti luonnon monimuotoisuuteen kaivosten maankäytön kautta. Kaivoksen perustaminen tai kaivosalueen laajentaminen muuttaa yleensä luonnontilaisen alueen teolliseksi. Tämä koskee etenkin Soklin kaivoshanketta ja Terrafamen kaivoksen laajentamista. Molemmilla suunnitelluilla kaivosalueilla on suojeltuja kasvilajeja sekä arvokkaita luontotyyppisiä. Kaivoksen

perustamisella on merkittäviä kielteisiä vaikutuksia, joita tullaan minimoimaan ja kompensoimaan eri keinoin hankkeiden edetessä. Kaivostoiminnan kielteisten vaikutusten arviointia tarkennetaan edelleen, ja minimointi- ja kompensatiotoimet ovat vielä kehitteillä.

Akkumateriaalitehtaat on suunniteltu alueille, jotka on jo asemakaavoitettu teolliseen toimintaan. Näissä hankkeissa on helpompi välttää alueita, joilla on merkittäviä luontoarvoja, koska niiden sijoittamista ohjaavat kaavoitus ja olemassa oleva infrastruktuuri, ei mineraalivarannon sijainti.

Aiheeseen liittyvät kielteiset vaikutukset ja riskit eivät suoraan vaikuta liiketoimintamalliimme, koska tavoitteenamme on kaivosteollisuuden kehittäminen. Vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen ei siis voida kokonaan välttää. Emoyhtiön strategiassa on kuitenkin otettu huomioon luontokadon pysäyttäminen. Pyrimme vähentämään vaikutuksia luontoon säilyttäen samalla kaivostoiminnan liiketoimintamahdollisuudet. Tarkempaa resilienssianalyysiä tehdään lähivuosina.

Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Toimintamme vaikutukset ja riskit luonnon monimuotoisuuteen liittyvät sekä olemassa olevaan että suunniteltuun kaivostoimintaan. Kaivostoiminta vähentää biologista monimuotoisuutta alueille, joilta luonnontilainen ympäristö poistetaan maankäytön muutoksen vuoksi. Vaikutuksia on myös arvoketjussa, silloin kun akkumateriaalien raaka-aineet tulevat globaalista kaivostoiminnasta.

Soklin kaivoshankkeen alueella on eri luontotyyppisiä ja suojeltuja kasvilajeja. Alue on tällä hetkellä pääosin luonnonvarainen, eikä siellä ole teollisesta toiminnasta aiheutuneita luontovaikutuksia. Kaivostoiminnan alkaessa alueelta tulee siirtää muutamia tiukasti suojeltuja lajeja. Tällä hetkellä Soklin alueella tehdään vain tutkimuksia ja alueelle on perustettu tukikohta. Näillä toimilla ei ole todettu olevan haitallisia vaikutuksia suojeltuihin lajeihin tai luonnon monimuotoisuuteen. Terrafamen nykyisellä kaivospiirin alueella on tunnistettu yksittäisiä uhanalaisten lajien elinympäristöjä.

Akkumateriaalihankkeita edistävät osakkuusyhtiöt eivät ole Suomen Malmijalostuksen määräysvallassa. Hankkeiden alueilla on joitakin luontoarvoja, jotka on kuvattu alla. Tehdashankkeet eivät sijaitse suojelluilla alueilla tai niiden välittömässä läheisyydessä.

- Keliber Oy:n litiumjalostamo sijoittuu Kokkolan suurteollisuusalueelle ja Kaustisen kaivos- ja rikastamotoinnoista merkittävä osa sijoittuu turvetuotannossa olleille alueelle, joten maisema- ja biodiversiteettiarvot ovat pienet. Keliber on tehnyt suojelutoimia toiminta-alueilla ja niiden läheisyydessä elävien



uhanalaisten lajien suojelemiseksi. Toimenpiteet ovat olleet esimerkiksi kompensoivien elinympäristöjen rakentamista ja ruokintaa.

- CNRG Finland Oy:n pCAM-tehdas on suunniteltu Haminaan. Tehdasalueen läheisyydessä on havaittu liito-oravia ja lepakoita, mikä on huomioitu suunnittelussa.
- Easpring Finland New Materials Oy:n CAM-tehdas tulee sijoittumaan Kotkaan. Tontilla ei ole havaittu erityisiä luontoarvoja. Alue on ollut metsätalouskäytössä.
- Kotkaan kaavaillun kennotahtaan alue on ollut metsätalouskäytössä. Alueen vieressä on viitasammakon elinpiiri. Tehtaan toiminnalla ei ole arvioitu olevan kielteisiä vaikutuksia viitasammakkoon.
- Vaasan mahdollisesti sijoittuvan anodimateriaalitehtaan tontilla on sijainnut tuhkan kaatopaikka, mihin törmäpääskyt muuttivat kaatopaikan perustamisen jälkeen. Tontin esirakennustöitä varten kaatopaikka siirretään ja törmäpääskyt joutuvat muuttamaan muualle.

Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien, riippuvuuksien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen on kuvattu kappaleessa **ESRS 2 Yleiset tiedot**. Sen lisäksi olemme tunnistaneet ja arvioineet toimipaikoissamme biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuvia vaikutuksia, jotka liittyvät sijaintiin ja maankäyttöön, sekä olemassa olevia ja potentiaalisia ympäristövaikutuksia. Toimipaikkoja ovat Soklin kaivoshanke Savukoskella ja Terrafamen toiminta sekä kaivoksen laajentaminen Sotkamossa. Arviointi on painottunut erityisesti suoriin vaikutuksiin ja liiketoimintaan kohdistuviin taloudellisiin riskeihin. Taloudellista arviointia täsmennetään, kun Soklin ja Terrafamen Kolmisoppi-esiintymän suunnitelmat tarkentuvat.

Olennaisuusanalyysin yhteydessä olemme tarkastelleet vaikutuksia hankekohtaisten ympäristövaikutusarvioiden, ympäristöluvituksen yhteydessä tehtyjen arvioiden sekä luvitusten ja kaavoitusten yhteydessä tehtyjen luontoselvitysten pohjalta. Yksityiskohtaista arvoketjun tarkastelua ei ole vielä tehty, mutta olemme huomioineet, että akkumateriaalitehtaiden raaka-aineita tulee myös globaalista kaivosteollisuudesta. Skenaarioanalyysia ei ole käytetty tarkasteluissa.

Ekosysteemipalveluiden tarkastelussa tunnistimme, että Soklin kaivosalue sijaitsee poronhoitoalueella, mutta Terrafamen toiminnot eivät. Porotalous on sidoksissa luonnon ekosysteemeihin porojen laidunalueilla. Olennaisuusanalyysin sidosryhmiin kuului porotalouden toimijoita sekä Lapin alueen järjestöjä. Ekosysteemi-palvelut eivät kuitenkaan nousseet arvioinnissa olennaisiksi.

Soklin kaivosalueen tutkimuksissa noudatetaan luonnonsuojelulain sekä ympäristöviranomaisen vaatimuksia. Tutkimussuunnitelmat hyväksytetään viranomaisilla. Soklin kaivoshanke ja Kolmisopen hanke kuuluvat YVA-lain piiriin. Kolmisopen hankkeen YVA on jo päättynyt. Soklin hankkeen YVA-prosessi ei ole vielä alkanut.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet

Emoyhtiön kestävyyspolitiikka kuvaa luonnon monimuotoisuuteen liittyviä toimintaperiaatteitamme. Strategiamme mukaisesti teemme työtä luontokadon pysäyttämiseksi. Toimintaperiaatteemme ovat yleisluontoisia, eivätkä käsittele suoraan tai erikseen herkkiä alueita, maatalouskäytäntöjä tai meriin tai metsäkatoon liittyviä käytäntöjä. Ne eivät myöskään koske arvoketjua.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit

Jo toteutuneet toimet koskevat Terrafamen toiminnan luontovaikutusten seuranta ja hankkeiden luvitusten yhteydessä tehtyjä luontoselvityksiä. Selvitysten perusteella on esimerkiksi rajattu joitakin alueita tuotannollisen alueen ulkopuolelle. Nykyisissä toimissa ei ole käytetty biologista monimuotoisuutta koskevia hyvytyksiä.

Lisäksi Terrafamen luonnon monimuotoisuuteen liittyviä ja sitä säilyttäviä toimia ovat mm. toiminnan vaikutusten kompensointi, kuten vaikutuksenalaisten vaarantuneiden tai uhanalaisten lajien elinympäristöjen tukeminen lähialueilla sekä uhanalaisten lajien siirtoistutukset tapauskohtaisesti, tuotanto- ja jätealueiden sulkemisen jälkeinen kasvittaminen sekä lajiston valinta mahdollisuuksien mukaan siten, että se tukee biodiversiteettia. Tuhkajoen alkuperäistä taimenkantaa on turvattu ottamalla talteen taimenia kasvatukseen viljelylaitoksella.

Emme toistaiseksi raportoi toimiin ja toimintasuunnitelmiin liittyviä toiminta- ja/tai pääomamenoja. Kustannuksia koskeva arviointimme on vielä kesken. Kompensaation laajuutta, siihen liittyviä toimia ja kustannuksia arvioidaan tarkemmin, kun hankkeiden toteutuslaajuus eli maankäytön tarve ja tarkka sijainti sekä luonnon nykytila täsmentyvät.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet

Tarkastelemme tavoitteiden, toimien ja mittareiden asettamista seuraavina vuosina. Kaivoshankkeidemme tarkemmat luontovaikutukset ja niiden vähentämiseen liittyvät toimenpiteet ovat vielä selvitysvaiheessa.



Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit

Olemme vielä kehittämässä luonnon monimuotoisuuden hallintaa, tavoitteita ja toimia konsernitasolla. Tällä hetkellä seuraamme toiminnassamme maankäytön muutosta eli sitä, kuinka iso pinta-ala otetaan vuosittain teolliseen käyttöön tai esirakentamiseen. Kehitämme luontovaikutuksemme mittareita tulevina vuosina.

Suurimmat maankäyttövaikutukset on kaivostoiminnalla. Terrafamen toiminnassa on otettu käyttöön vuonna 2024 104 hehtaaria uutta maa-alaa. Tuotannosta poistettua alaa vuonna 2024 on Terrafamella kaikkiaan 9 hehtaaria.

	Maankäyttö ala 2024, ha	Maankäytön lisäys 2024, ha	Käytöstä poistettu ala 2024, ha
Sokli	3	0	0
Terrafame	2 970	104	9

+ E5 – Resurssien käyttö ja kiertotalous

Toimintamme molemmilla liiketoiminta-alueilla kiertotalouden merkitys kasvaa tulevaisuudessa. Kaivosteollisuudessa syntyy runsaasti sivuvirtoja, joiden potentiaalia tulee selvittää ja jatkokäyttöä kehittää. EU on asettanut akkumateriaaliteollisuudelle kunnianhimoiset tulevaisuuden kierrätystavoitteet. Tavoitteena on, että arvokas akkuraaka-aine kierrätettäisiin Euroopassa.

Olemme tunnustaneet, että kiertotalouden edistäminen tarjoaa meille taloudellisia mahdollisuuksia. Tämä tarkoittaa, että nykyisessä toiminnassa keskitymme jätteiden sekä omien ja muiden sivuvirtojen tehokkaampaan hyödyntämiseen. Hankkeissamme suunnittelemme resurssitehokkuutta sekä arvioimme kierrätystoimintojen potentiaalia. Lisäksi tavoittelemme natriumsulfaatin talteenottoon liittyvän liiketoiminnan aloittamista.

Olennaiset aiheet	Vaikutukset	Riskit	Mahdollisuudet
Kiertotalous Resurssien sisäänvirtaukset Resurssien ulosvirtaukset Jäte	– Kaivostoiminnasta syntyvä sivukiven määrä on suuri. + Natriumsulfaatin käsittelyteknologialla on suuri potentiaalinen vaikutus kiertotalouteen.	Ei tunnistettu olennaisia taloudellisia riskejä.	+ Kierrätysmateriaalin käyttö akkumateriaalitehtaissa tulevaisuudessa + Natriumsulfaatin käyttö teollisuushyödykkeinä

Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamista on kuvattu kappaleessa **ESRS 2 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista**. Siinä esitetyn lisäksi resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia tunnistettiin osittain erikseen raaka-aineliiketoiminnassa ja akkuarvoketjuliiketoiminnassa. Kaivosteollisuudessa syntyy huomattava määrä kaivannaisjätettä, jonka sijoittaminen vaatii maa-alaa, ja sivuvirtojen määrät voivat olla suuria. Akkumateriaalin tuotannossa puolestaan syntyy tavanomaista ja vaarallista jätettä. Lisäksi tarkasteltiin olemassa olevia ja suunniteltuja kierrätysprosesseja sekä sekundäärimateriaaleja. Arvoketjussa ilmenee pitkälti samanlaisia vaikutuksia kuin omassa ja hankkeidemme toiminnassa, sillä akkumateriaalin tuotanto perustuu kaivosteollisuuteen tai tuotanto on usein Euroopan ulkopuolella.

Riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa hyödynnettiin osittain EU:n CRMA:n (Critical Raw Materials Act) tavoitteita kriittisten materiaalien kierrätykselle, jonka mukaan vuoteen 2030 mennessä 25 prosenttia käytetystä materiaalista tulisi olla kierrätettyä. Tämän tavoitteen arvioidaan luovan uusia mahdollisuuksia kierrätysraaka-aineen tuotantoon ja kasvattavan sen kysyntää. Akkumateriaalien tuotannossa käytetään pitkälti uusiutumattomia luonnonvaroja, minkä vuoksi kierrätysmahdollisuuksien arviointi on erityisen tärkeää.

Olenaisuusanalyysiprosessin aikana olemme kuulleet yhteisöjä, joihin oma toimintamme ja akkumateriaalihankkeet vaikuttavat, ja dialogi yhteisöjen kanssa jatkuu myös prosessin ulkopuolella.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet

Emoyhtiön kestävyyspolitiikassa sitoudumme edistämään kiertotaloutta ja etsimään liiketalousmahdollisuuksia sen parissa. Teemme Suomen ja EU:n tasolla teknologiyhteistyötä, joka parantaa resurssitehokkuutta ja edistää kiertotaloutta. Lisäksi olemme konsernitasolla sitoutuneet käyttämään luonnonvaroja resurssitehokkaasti. Nämä toimintaperiaatteet koskevat vain omaa ja osakkuusyritysten toimintaa, eivätkä ulotu koko arvoketjuun.

Terrafamella on omia toimintaperiaatteita ja ohjeistuksia, jotka koskevat kierrätystä, sivuvirtoja, jätehierarkiaa sekä jätteiden hallintaa. Resurssien käyttöön ja jätteiden hallintaa koskevien ohjeistusten on oltava toimipaikkakohtaisia, jotta ne huomioivat riittävästi toiminnan luonteen, käytettävät tekniikat ja paikallisen ympäristön.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit

Resurssien tehokasta käyttöä edistetään useilla keinoilla, joista osa liittyy sivuvirtojen hallitsemiseen ja osa suunnitteluvaiheen ratkaisuihin.

Terrafamen tuotannossa hyödynnetään useita sivuvirtoja. Malmin louhinnassa muodostuvia sivukiveä ja pintamaita pyritään hyödyntämään alueella. Hyödyntämätön sivukivi läjitetään. Terrafame on tehnyt myös koetoimintana tutkimusta, jossa yhteistyökumppanin kierrätyslaitoksella käytettyjen sähköautojen akkujen mustasta massasta talteen otettua nikkeliä ja kobolttia toimitetaan Terrafamelle käytettäväksi akkukemikaalien raaka-aineena.

Osakkuusyrityksemme Adven-FMG Sodium Sulphate Solutions Oy kehittää käsittelytekniikkaa natriumsulfaattipitoisille jätevesille, joita syntyy mm. kaivoksilla sekä akkumateriaalituotannossa. Tuotannossa syntyvää



natriumsulfaattia voitaisiin ottaa talteen ja muuntaa käsittelyprosessissa hyödykkeiksi, joita voitaisiin käyttää teollisuusprosesseissa. Vuonna 2024 valmistelimme prosessin testaamista pilotointilaitoksella.

Vuonna 2024 hankevaiheessa olevien laitosten toimenpiteisiin kuului erilaisia prosesseja, joissa kierretään lämpöä, vettä ja kemikaaleja, ja jotka ovat osa hankkeiden suunnittelua. Näitä ovat mm. Kotkan CAM-tehtaan pesuveden uudelleenkäyttö, jäähdytysveden suljettu kierto sekä lämmön talteenotto, Kotkaan kaavaillun kennotehtaan NMP-kemikaalin kierrätys, hukkalämmön hyödyntäminen ja kondenssiveden kierrätys ja Vaasaan kaavaillun anodimateriaalitehtaan sivutuotteiden mahdollinen hyödyntäminen terästeollisuudessa sekä uunien hiekan hyödyntäminen maarakentamisessa. Kiertävien tai suljettujen prosessien suunnittelu on olennainen osa hankesuunnittelua, ja niihin liittyvät investoinnit osa kokonaisinvestointeja.

CNGR Finland Oy:n pCAM-tehtaan kanssa samalle tontille on kaavailtu myös raaka-aineiden kierrätys- ja jalostuslaitosta, jonka tuotteita käytettäisiin prekursorin valmistamiseen.

■ Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet

Tavoitteenamme on optimoida kiertotalousratkaisuja ja resurssitehokkuutta, mikä tarkoittaa kiertotalousratkaisujen ja kierrätysmateriaalin käytön lisäämistä omassa ja osakkuusyriyten toiminnassa. Tämä voi sisältää esim. kaivannaisjätteiden, sivuvirtojen, natriumsulfaatin ja mustan massan hyötykäytön. Tavoitteeseen pyritään aluksi selvittämällä, miten kiertotaloutta ja resurssitehokkuutta voidaan lisätä koko akkuarvo- ketjussa. Kiertotalouden mittareita pohditaan tulevaisuudessa.

■ Resurssien sisäänvirtaukset

Konsernin toiminnassa suurin osa raaka-aineista syntyy Terrafamen omasta tuotannosta. Terrafamen kaivoksen päätuotteita ovat nikkeli- ja kobolttisulfidit, joita jalostetaan akkukemikaalitehtaalla nikkeli- ja kobolttisulfaateiksi. Lisäksi tuotetaan sinkkisulfidia. Sivutuotteena syntyy ammoniumsulfaattia. Tuotteet lähtevät tehtaalta tyypillisesti suursäkeissä. Terrafame on tehnyt koetoimintana tutkimusta, jossa yhteistyökumppanin kierrätyslaitoksella käytettyjen sähköautojen akkujen mustasta massasta talteen otettua nikkeliä ja kobolttia toimitetaan Terrafamelle käytettäväksi akkukemikaalien raaka-aineena. Merkittävimmät resurssien sisäänvirtaukset ja materiaalien hyötykäytöt on esitetty taulukossa.

Soklin hanke on vielä kehitysvaiheessa, eikä sieltä synny sisään- tai ulosvirtauksia tai merkittäviä määriä jätteitä.

Resurssien sisäänvirtaukset	2024
Primääriraaka-aineen määrä, t	14 238 257
Primääriraaka-aineen määrä, %	100

Primääriraaka-aineen eli malmin määrää seurataan kaivossuunnittelussa, jossa määrät ilmoitetaan sekä louhittuina että kuljetettuina määrinä.

■ Resurssien ulosvirtaukset

Konsernin tuotannossa syntyy nikkeli- ja kobolttisulfaatteja, jotka myydään akkumateriaalitehtaille. Sivutuotteena syntyy ammoniumsulfaattia, joka myydään lannoitteen valmistukseen. Nikkeli- ja kobolttisulfaatit ovat akkumateriaalien raaka-aineita. Tulevaisuudessa niitä voidaan kierrättää käytettäväksi akkumateriaalien tuotannossa.

Konsernissa syntyvien kaivannaisjätteiden määrät on esitetty seuraavassa taulukossa. Määrät sisältävät ainoastaan sivukiveen liittyvät tiedot, jotka koostuvat Terrafamen toiminnasta.

Terrafamella jätteiden määrää pyritään vähentämään ehkäisemällä niiden muodostumista: malmi ja sivukivi erotellaan tarkasti, sivukiven määrä minimoidaan kaivossuunnittelussa, bioliuotuksessa liuotetaan malmia riittävän pitkään ja muissa prosesseissa muodostuvien jätteiden määrä pyritään minimoimaan prosessia optimoimalla.

Tieto muodostuvien jätteiden määrästä kerätään osana tuotannonseurantaa. Sivukiven määrää seurataan louhittujen ja kuljetettujen sivukivitonnien perusteella. Liuotusjännöksen muodostumisen ajankohta on määritelty siten, että lohkon täyttö muuttuu jätteeksi, kun aktiivinen liuotustuotanto loppuu ja jännöksen kemiallinen laatu on tutkittu. Sakkojen ja muiden jätteiden määrää seurataan virtausmittausten ja/tai punnitusten avulla. Sakkojen kosteus-, kuiva-aine- ja kiintoainepitoisuuksia analysoidaan määrääjain ja tietoa käytetään muodostuvien jätteiden määrän arvioinnissa.



Jäte	2024
Kokonais määrä, t	29 934 830
Hyödynnetty jäte, t	1 613 923
Tavanomainen jäte	
Uudelleen käyttö	0
Kierrätys	0
Muut hyödyntämistoimet	1 613 923
Vaarallinen jäte	0
Uudelleen käyttö	0
Kierrätys	0
Muut hyödyntämistoimet	0
Loppukäsitelty jäte, t	
Tavanomainen jäte	0
Poltto	0
Kaatopaikkasijoitus	0
Muu loppukäsittely	0
Vaarallinen jäte	28 320 907
Poltto	0
Kaatopaikkasijoitus	0
Muu loppukäsittely	28 320 907
Kierrättämättömän jätteen osuus, %	95

+ S1 – Oma työvoima

Suomen Malmijalostus -konserni luo työtä rakentamalla kotimaista akkuarvoketjua. Emoyhtiön strategian mukaisesti meille on tärkeää kehittää Suomeen uudenlaista, akkujen valmistukseen tähtäävää teollisuudenalaa vastuullisesti.

Hankkeiden teknis-taloudellisessa selvitysvaiheessa työvoiman tarve on vähäistä, ja suurin osa työvoimasta tekee tyypillisesti suunnittelutyötä. Kaivosalueiden ja tehtaiden rakentamisen myötä työvoiman tarve kasvaa ja työolot ja -turvallisuus sekä työvoiman saatavuus käyvät yhä tärkeämmiksi. Operatiivisen toiminnan aikana korostuvat yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet.

Konsernin omaa työvoimaa koskevat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu konsernin kaksoisolennaisuusanalyyseissä, jota on kuvattu kappalessa **ESRS 2 Yleiset tiedot**. Meille olennaisia aiheita ovat työolot ja -turvallisuus, yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet sekä uudet työpaikat ja työvoiman saatavuus.

■ Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

Konserniyhtiöt seuraavat toiminnassaan lainsäädäntöä, minkä lisäksi niillä on työvoiman käyttöä koskevia omia periaatteita, politiikkoja ja suunnitelmia. Konsernitasolla olemme sitoutuneet ILO:n työelämää koskeviin peruseriaatteisiin ja -oikeuksiin sekä YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskeviin periaatteisiin samoin kuin yleismaailmalliseen ihmisoikeuksien julistukseen, joka sivuaa myös työvoiman käyttöä. Terrafame on sitoutunut myös OECD:n asianmukaisen huolellisuuden ohjeisiin sekä monikansallisille yrityksille annettujen toimintaohjeiden noudattamiseen, ja vuoden 2024 lopulla muut konserniyhtiöt olivat etenemässä tähän.

Tässä kuvatut toimintaperiaatteet koskevat omaa työvoimaa kokonaisuutena.

Työolot ja -turvallisuus

Konsernimme toimii Suomessa ja seuraa toiminnassaan paikallista työsuhteisiin sovellettavaa lainsäädäntöä. Eettisissä periaatteissa käsittelemme myös henkilöstöjen työhyvinvointiin liittyviä asioita.

Edellä kuvattujen sitoumustemme mukaisesti olemme kirjanneet konsernin ihmisoikeuspolitiikkaan, että tarjoamme työntekijöillemme tyydyttävän elintason, oikeudenmukaiset työehdot sekä järjestäytymisvapauden ja torjumme pakko- ja lapsityövoiman käytön. Konserniyhtiöt käyvät henkilöstön tai näiden valitsemien edustajien kanssa säännöllistä vuoropuhelua. Kaivos- ja kemianteollisuuden tehtäviin konsernissa sovelletaan teknologia- ja kemianteollisuuden työehtosopimuksia.

Olennaiset aiheet	Vaikutukset	Riskit	Mahdollisuudet
Työolot ja -turvallisuus Työaika Työ- ja yksityiselämän tasapaino Terveys ja turvallisuus	+ Nykyiset hyvät työolot auttavat varmistamaan työkyvyn ja viihtyvyyden. – Erityisesti teollisuustyöhön liittyy työ- ja turvallisuusriskejä.	– Jos työturvallisuus ja henkilöstön työkyky heikkenevät, yritykselle voi syntyä merkittäviä lisäkustannuksia.	Ei tunnistettu olennaisia taloudellisia mahdollisuuksia.
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet Koulutus ja taitojen kehittäminen	+ Henkilöstö voi osallistua säännöllisesti koulutuksiin ja valmennuksiin. + Yhdenvertaiset mahdollisuudet edistävät työvoiman kehittymistä, minkä myötä konsernin kilpailukyky kasvaa.	Ei tunnistettu olennaisia taloudellisia riskejä.	Ei tunnistettu olennaisia taloudellisia mahdollisuuksia.
Uudet työpaikat ja työvoiman saatavuus	+ Konserniin syntyy uusia työpaikkoja. + Oppilaitosyhteistyö edistää työvoiman kehittymistä ja saatavuutta.	– Tulevaisuudessa sopivaa työvoimaa voi olla haastavaa löytää, millä saattaa olla vaikutusta yritystoimintaan.	Ei tunnistettu olennaisia taloudellisia mahdollisuuksia.

Työturvallisuus ja -terveys ovat ihmisoikeuspolitiikkamme mukaisesti olennaisia ihmisoikeusasioita. Ohjaamme työsuojelun kehittämistä kartoittamalla riskejä ja laatimalla toimintasuunnitelmia. Seuraamme myös tapaturmia ja selvitämme niiden syitä toiminnan parantamiseksi. Tavoitteenamme on estää tapaturmat ja ylläpitää korkeatasoista työhygieniää terveyden varmistamiseksi. Henkilöstön työtyytyväisyyttä konserniyhtiöissä seurataan erilaisilla kyselyillä, kuten barometreillä ja henkilöstökyselyillä.

Konserniyhtiöistä tuotantoa harjoittavalla Terrafamella on sertifioitu työterveyden ja työturvallisuuden ISO 45001 -johtamisjärjestelmä, joka tukee työtaturmien ehkäisemistä.

Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet

Konserni on ihmisoikeuspolitiikkassaan ja toiminnassaan sitoutunut yhdenvertaisuuteen työntekijän taustasta ja tehtävästä riippumatta. Toimintaperiaatteidemme lähtökohtana on taata työntekijöille yhdenvertaiset mahdollisuudet ja oikeudenmukainen kohtelu mm. sukupuolesta, iästä, kansallisuudesta, uskonnosta ja mielipiteistä riippumatta. Näkemyksemme mukaan yhtäläiset mahdollisuudet tukevat työntekijöiden osaaamisen kehittymistä, mikä auttaa meitä varmistamaan kilpailukyvyn myös tulevaisuudessa.

Häirintä ja kiusaaminen ovat konserniyhtiöissä kiellettyjä. Tällaiset asiat voi ottaa esille esimerkiksi esihenkilön, henkilöstöhallinnon, luottamushenkilön tai työterveyden kautta. Selvitämme esille nousevat tapaukset yhtiöiden omien menettelytapojen mukaisesti.

Yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon kehittämistä konsernissa ohjataan suunnitelmilla, jotka laaditaan vähintään joka toinen vuosi. Asetamme suunnitelmissa tavoitteita, joiden toteutumista seurataan säännöllisesti. Konserniyhtiöillä ei ole tarkempia toimintaperiaatteita erityisen haavoittumiselle alttiille työntekijäryhmille, mutta Terrafamen toiminnassa esimerkiksi raskaana oleville tarjotaan tarpeen mukaan mahdollisuutta korvaavaan työhön.

Uudet työpaikat ja työvoiman saatavuus

Nykyisistä konserniyhtyrityksistä erityisesti Soklin odotetaan luovan merkittävän määrän uusia työpaikkoja, mikäli kaivoshanke etenee tuotantovaiheeseen. Tulevaisuudessa sopivan työvoiman löytäminen voi silti olla haastavaa, mistä voi syntyä taloudellisesta riskiä. Voimme minimoida työvoiman saatavuuteen liittyvää riskiä huolehtimalla työturvallisuudesta sekä panostamalla yhdenvertaisuuteen koulutustautumis- ja kehittämismahdollisuuksiin. Käymme myös keskusteluja ja teemme yhteistyötä paikallisten oppilaitosten kanssa koulutuksen kehittämiseksi. Esimerkiksi Terrafamella on jo kokemusta oppisopimuskoulutuksen järjestämisestä työympäristössä, mikä edistää osaltaan työvoiman saatavuutta.

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa

Konserniyhtiöissä pidetään henkilöstö-, tiimi- ja projektikokouksia, joissa käydään keskustellen läpi työn tekemiseen liittyviä ajankohtaisia ja tulevia asioita. Kokouksissa asioita voivat esitellä esihenkilöt ja työntekijät käsiteltävästä aiheesta riippuen, ja kaikki voivat tuoda esille omia näkökohtiaan sekä vaikuttaa toiminnan kehittämiseen. Kokousmateriaalit tai muistiot jaetaan kutsutuille. Hyödynämme myös mm. intranetiä ja uutislehtisiä yhteydenpitoon.

Konsernissa on käytössä kehitys- ja tavoitekeskustelut, jotka käydään esihenkilön ja tiimiläisen välillä vähintään kerran vuodessa. Tavoitteiden asettaminen kytkeytyy tulospalkkiojärjestelmiin tai työssä suoriutumiseen, kuten työturvallisuuteen. Silloin kun käytössä on yhtiötason tavoitteet, ne määritellään johdossa. Projektitasoisiin ja henkilökohtaisiin tavoitteisiin jokainen voi vaikuttaa. Tavoitteet kirjataan ja tallennetaan sovitujen menettelytapojen mukaisesti.

Henkilöstöjen tyytyväisyyttä seurataan erilaisten kyselyiden avulla. Menetelminä hyödynnetään mm. barometreja sekä laajempia henkilöstökyselyitä. Tulokset toimivat taustatietona työyhteisön kehittämissuunnitelmien sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmien laadinnassa, jotka valmistellaan yhdessä henkilöstön edustajien kanssa.

Yhtiöt käyvät myös suomalaisen yhteistoimintalain mukaista vuoropuhelua henkilöstön tai näiden valitsemien edustajien kanssa vähintään kerran kvartaalissa. Säännöllisellä vuoropuhelulla edistetään molempuolista tiedonkulkua ja vaikuttamismahdollisuuksia. Aiheina ovat mm. yrityksen kehitysnäkymät ja taloustilanne, työvoiman käyttötavat ja osaamistarpeet.

Niissä konserniyhtiöissä, joissa on henkilöstöä, on työsuojeluvaltuutettu. Vähintään 20 hengen yhtiöissä on myös työsuojelutoimikunta, johon kuuluvat työsuojelupäällikkö yhtiön edustajana sekä valtuutettu ja varavaltuutetut henkilöstön valitsemina edustajina. Työsuojelun yhteistoiminnalla edistetään työn terveellisyyttä ja turvallisuutta.

Yhteydenpitoon osoitetut resurssit koostuvat teknisistä ja henkilöresursseista, jotka suunnitellaan tyypillisesti vuosibudjetoinnin yhteydessä. Teknisillä resursseilla tarkoitetaan tässä erilaisia tiedonjakoalustoja ja henkilöresursseilla johdon, esihenkilöiden, projektipäällikköiden sekä työntekijöiden ja näiden edustajien ajankäyttöresursseja. Yhteydenpidossa korkeimmassa asemassa toimivia henkilöitä ovat toimitusjohtajat, henkilöstöjohtajat sekä eri toimintoista vastaavat johtajat.

Strategisena tavoitteenamme on vähentää hiilidioksidipäästöjä edistämällä liikenteen sähköistämistä Euroopassa, mistä viestimme henkilöstölle mm. strategiapäivitysten yhteydessä. Hiilipäästöjen vähentämistä

ja siirtymistä vihreämpiin toimintoihin käsitellään muutenkin mm. operatiivisissa kokouksissa silloin, kun toimintaan liittyvät muutokset ovat ajankohtaisia. Mikäli nämä muutokset näkyisivät esimerkiksi työpaikkojen vähenemisenä, aihetta käsiteltäisiin yhteistoimintalain mukaisessa menettelyssä.

■ **Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi**

Työntekijät voivat tuoda esille kehittämistä vaativia asioita ja omia kehitysideoitaan kokouksissa sekä keskusteluissa esimerkiksi oman esihenkilönsä kanssa. Myös henkilöstökyselyistä saadaan tietoa yhtiöiden kehittämiskohteista. Asioiden esille nostamiseen saa tarvittaessa luottamuksellista tukea esimerkiksi omalta esihenkilöltä, henkilöstöhallinnosta, henkilöstön edustajilta tai työterveydestä.

Esille nousseita kielteisiä vaikutuksia korjataan mm. osana tiimityötä sekä työyhteisön kehittämissuunnitelmien sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmien avulla. Suunnitelmien toteutumista seurataan ja arvioidaan johdossa sekä henkilöstön edustajien kanssa. Seuranta voidaan tehostaa myös nopeilla barometrikysymyksillä ja koulutuksilla. Esimerkiksi emoyhtiössä järjestettiin vuonna 2024 työyhteisökoulutus, jossa opeteltiin tunnistamaan epäasiallinen käyttäytyminen ja harjoiteltiin sen torjumista.

Keskeiset työturvallisuuskoulutuksemme kattavat henkilöstön kokonaisuudessaan. Lisäksi edellyttämme tietyissä tehtävissä työskenteleviltä tarkemmin määriteltyjä työturvallisuuskoulutuksia. Konsernissa hyödynnetään ulkopuolisten asiantuntijoiden turvallisuusarviointoja ja Terrafamessa mm. turvallisuuskeskusteluita. Työntekijät tekevät myös turvallisuushavaintoja, ja Terrafamessa on käytössä aloitejärjestelmä toiminnan kehittämiseksi. Turvallisuuspoikkeamat käsitellään pienryhmissä ja korjaavat toimenpiteet suunnitellaan läpikäynnin pohjalta.

Erityistä huolta herättävien asioiden esille ottamista varten yhtiöllä on verkkosivustoillaan väärinkäytösten ilmoituskanavat, joiden kautta ilmoituksen voi tehdä myös nimettömästi. Kanavien toimintaperiaatteet on kuvattu samassa yhteydessä. Ilmoituskanavista ja niihin liittyvistä periaatteista kertominen kuuluu mm. perehdytysprosessiin.

Jatkossa kehitämme sisäisiä arviointimenetelmiä, joilla saamme tietoa siitä, miten hyvin henkilöstössä ollaan tietoisia näistä prosesseista.

■ **Toimien toteuttaminen**

Seuraavassa käydään läpi toimenpiteitä ja aloitteita, joilla Suomen Malmijalostus -konsernissa käsitellään omaan työvoimaan liittyviä olennaisia vaikutuksia, hallitaan riskejä ja hyödynnetään mahdollisuuksia.

Omaan työvoimaan liittyvät toimenpiteet perustuvat lähinnä henkilöstöhallinnon sekä työterveyden ja turvallisuuden johtamisen prosesseihin. Hyödynnämme prosessien tukena nykyaikaisia tietojärjestelmiä, jotka auttavat varmistamaan mm. osaamisen kehittämisen ja terveystarkastukset. Toimintasuunnitelmista olennaisimpia ovat henkilöstö- ja koulutussuunnitelmat, työyhteisön kehittämissuunnitelmat sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmat, joissa yksilöidään seurattavia toimenpiteitä tyypillisesti vuoden tai kahden vuoden ajanjaksolle.

Toimien toteuttamisessa resurssimme koostuvat henkilöresursseista ja rahallisista resursseista. Henkilöstöasioita sekä työterveys- ja turvallisuusasioita ohjaavat ja hoitavat näihin asioihin erikoistuneet ihmiset, kuten henkilöstö- ja turvallisuuspäälliköt. Lisäksi konsernissa on työsuojeluun paneutuvia luottamushenkilöitä. Rahallisista resursseista päätetään vuosisuunnittelun yhteydessä.

Työolot ja -turvallisuus

Kirjalliset työ sopimukset

- Konsernissa tehdään oman henkilöstön työntekijöiden kanssa kirjalliset työ sopimukset, jotka allekirjoitetaan molemmin puolin. Sekä työntekijä että työnantaja saavat oman kappaleensa työ sopimuksesta itselleen arkistoitavaksi.
- Työ sopimuksissa sovitaan työntekijän työajasta.

Työterveys ja -turvallisuus

- Konserniyhtiöt ovat järjestäneet työterveyshuollon, jota hyödynnetään myös ennakoivasti esimerkiksi teettämällä ikäkausitarkastuksia. Varhaisen tuen mallin avulla voidaan käsitellä mm. jaksamiseen ja päihteiden käyttöön liittyviä haasteita.
- Järjestämme työntekijöille turvallisuuskoulutuksia ja hyödynnämme turvallisuusauditointeja sekä sisäisiä turvallisuustarkastuksia, joiden pohjalta korjaamme toimintaa. Parannamme toimintaa myös turvallisuus-havaintojen ja -poikkeamien pohjalta.
- Tytäryhtiö Terrafamella on sertifioitu turvallisuusjohtamisjärjestelmä. Yhtiö järjestää työntekijöilleen säännöllisesti työhygieniset mittaukset sekä tarkastus- ja neuvontakäyntejä eri työpisteisiin ja korjaa toimintaa tulosten pohjalta.
- Yhtiöt ja henkilöstön edustajat tekevät työsuojelutoimintaa koskevaa yhteistyötä työolojen kehittämiseksi.



Liukuva työaika ja tasoittumisjaksot sekä työhyvinvointi

- Tuemme työstä palautumista joustavalla työajalla sekä teollisuustehtävissä käytössä olevilla tasoittumisjaksoilla. Toimistotöissä hyödynnämme osittain monipaikkaista työskentelyä.
- Työhyvinvoinnin edistämiseksi tuemme henkilöstön kulttuuri- ja urheiluharrastuksia.

Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet

Koulutukset ja oppiminen

- Työntekijöillä on tasavertaiset mahdollisuudet päästä työhön liittyvään koulutukseen ja oppia uutta. Jokainen voi myös itse ehdottaa työhönsä liittyvää kouluttautumista tai muuta oppimismenetelmää. Kouluttautumisista päätetään käytössä olevan budjetin pohjalta.
- Suhtaudumme myönteisesti opintovapaisiin, joita meillä voi pitää suomalaisen lainsäädännön puitteissa.

Perhevapaat

- Suhtaudumme myönteisesti perhevapaisiin sekä muihin perhesyistä johtuviin joustotarpeisiin työntekijän sukupuolesta riippumatta.
- Tarpeen vaatiessa tuemme sujuvaa työhön palaamista mm. työaikajärjestelyillä.

Työvoiman saatavuus

Koulutus ja taitojen kehittäminen

- Teemme yhteistyötä eri oppilaitosten kanssa työvoiman osaamisen kehittämiseksi.
- Valmennamme henkilöstöä yhdenvertaisuusasioissa.

Toimintatavat ja toimenpiteet perustuvat toiminnan jatkuvaan arviointiin ja parantamiseen sekä konserniyhtiöiden johdon ja niiden henkilöstöjen tai näiden edustajien palautteeseen, jota käsitellään osana suunnittelua.

Merkittävimmät omaan työvoimaan kohdistuvat riskit liittyvät kunnossapito- ja rakennustöihin, suuriin työkoneisiin sekä kemikaalien käyttöön. Näitä riskejä lievennetään kouluttamalla työntekijöitä työturvallisuuden ja terveyteen.

Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien hallintaan

Alla esitetty konsernitason tavoite on emoyhtiön strategiasta, minkä lisäksi yhtiöllä voi olla omia, tarkempia tavoitteitaan, joilla ne torjuvat kielteisiä vaikutuksia ja riskejä. Keskusteluja työturvallisuustavoitteista tullaan jatkamaan työsuojeluvaltuutettujen kanssa. Raportoimme työturvallisuudesta vuosittain.

Aihe	Konsernin ¹ tavoite vuositasonalla	Tulos 2024
Työturvallisuus (konsernin oma henkilöstö)	LTIFR ² alle 5 ja laskeva	4,9

¹ Konserni tarkoittaa emoyhtiö Suomen Malmijalostus Oy:tä sekä sen tytäryhtiöistä Terrafame Oy:tä ja Sokli Oy:tä, joilla oli vuonna 2024 henkilöstöä.

² LTIFR (Lost-Time Injury Frequency Rate) on laskettu jakamalla vähintään päivän mittaiseen poissaoloon johtaneiden tapaturmien lukumäärä tehdyillä työtunneilla ja kertomalla miljoonalla.



Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

	Suomen Malmijalostus ¹	Terrafame	2024 yhteensä
Vakinaiset työntekijät²	44	745	789
Miehet	26	660	686
Naiset	17	83	100
Muut	-	-	3
Ei ilmoitettu	0	0	0
Määräaikaiset²	4	48	52
Miehet	3	32	35
Naiset	1	16	17
Muut	0	0	0
Ei ilmoitettu	0	0	0
Vaihtelevalla työajalla työskentelevät²	0	1	1
Miehet	0	0	0
Naiset	0	1	1
Muut	0	0	0
Ei ilmoitettu	0	0	0
Lähteneet, henkilömäärä	2	92	94
Henkilöstön vaihtuvuus³, %	4,7	11,0	10,7

¹ Sisältää Suomen Malmijalostus Oy:n kokonaan omistamat tytäryhtiöt.

² Luvut on ilmaistu kokoaikavastaavina lukuina.

³ Lähtövaihtuvuus kuvaa koko raportointikautta, ja se on laskettu seuraavasti: Lähtijöiden lkm / ((työsuhteisten lkm 31.12.2023 + 31.12.2024)/2) *100. Lähtijöissä huomioidaan standardin edellyttämät tilanteet, kuten henkilöstön vähentäminen työnantajan toimesta, irtisanoutuneet sekä vanhuuseläkkeelle jääneet.

Vuonna 2024 konsernilla oli omaa työvoimaa ainoastaan Suomessa. Määräaikaisten työsuhteiden perusteina olivat mm. projektiluonteinen työ, oppisopimusopiskelu sekä sijaistaminen.



Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit

	Suomen Malmijalostus ¹	Terrafame	2024 yhteensä
Säännöllisiin tulos- ja urakehitysarviointeihin osallistuneet työsuhteiset työntekijät²			
Miehet, %	100	81	82
Naiset, %	100	82	85
Muut, %	-	-	100
Ei ilmoitettu, %	0	0	0
Työsuhteisten työntekijöiden koulutustunnit³			
Miehet	24	27	28
Naiset	27	39	39
Muut	0	22	15
Ei ilmoitettu	0	0	0

¹ Sisältää Suomen Malmijalostus Oy:n kokonaan omistamat tytäryhtiöt.

² Luvut eivät sisällä hiljattain aloittaneita, joiden ei vielä edellytetty osallistuneen arviointeihin.

³ Koulutustunnit tarkoittavat työntekijöiden koulutustuntien keskimääräistä lukumäärää työsuhteista työntekijää kohti.

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Taulukon neljä ensimmäistä kohtaa koskevat konsernin omia työsuhteisia työntekijöitä. Tiedot on ilmoitettu henkilömäärän perusteella, ei kokoaikaiseksi muutettuna.

	Suomen Malmijalostus ¹	Terrafame	2024 yhteensä
Hallintajärjestelmän ² piiriin kuuluvat, %	0	100	94,3
Työperäisistä vammoista ja terveysongelmista johtuvat kuolemantapaukset	0	0	0
Työperäiset terveysongelmat (ammattitaudit)	0	0	0
Työperäisten vammojen ja terveysongelmien sekä näistä johtuvien kuolemantapausten vuoksi menetetyt päivät			
Työsuhteessa olevat	0	0	0
Muut yrityksen toimipaikoissa työskentelevät	0	0	0
Työtapaturmat³			
Työsuhteessa olevat	0	7	LTIFR 4,9
Muut konsernin toimipaikoissa työskentelevät	2	11	LTIFR 5,5

¹ Sisältää Suomen Malmijalostus Oy:n kokonaan omistamat tytäryhtiöt.

² Omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden prosenttiosuus, jotka kuuluvat sellaisen työterveyden ja -turvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin, joka perustuu oikeudellisiin vaatimuksiin ja/tai tunnustettuihin standardeihin tai ohjeisiin. Luvut on suhteutettu työsuhteisten työntekijöiden ominaisuuksia koskevassa taulukossa esitettyihin tietoihin.

³ LTIFR (Lost-Time Injury Frequency Rate) on laskettu jakamalla vähintään päivän mittaiseen poissaoloon johtaneiden tapaturmien lukumäärä tehdyillä työtunneilla ja kertomalla miljoonalla.



■ Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit

Konsernin kaikilla työsuhteisilla henkilöillä on oikeus perhevapaisiin Suomen lainsäädännön mukaisesti. Perhevapailta tarkoitetaan tässä raskaus-, erityisraskaus- ja vanhempainrahakausia sekä hoitovapaita, jotka voivat koskea lapsen tai muun omaisen hoitoa.

	2024 yhteensä
Perhevapailta olleet miehet, %	6,7
Perhevapailta olleet naiset, %	11,0
Perhevapailta olleet muut, %	0

+ S2 – Arvoketjun työntekijät

Kehittämällä kotimaista akkuarvoketjua olemme mukana luomassa työtä myös niiden yritysten työntekijöille, jotka tarjoavat palveluita ja hyödykkeitä konsernillemme sekä emoyhtiön ja sen kumppaneiden yhteisyrityksille. Samalla kun kehitämme kotimaista akkuarvoketjua, meistä tulee yhä tiiviimmin osa globaalia akkuarvoketjua. Strategisena tavoitteenamme on luoda kestävää liiketoimintaa, mikä tarkoittaa sitä, että teemme osaltamme työtä arvoketjun vastuullisuuden kehittämiseksi ottamalla huomioon myös työntekijöiden ihmisoikeudet.

Olemme arvioineet arvoketjun työntekijöihin liittyviä olennaisia vaikutuksia sekä taloudellisia riskejä ja mahdollisuuksia konsernin kaksoisolennaisuusanalyysissa, jota on kuvattu kappaleessa **ESRS 2 Yleiset tiedot**. Pidämme olennaisina aiheina uusia työpaikkoja ja työvoiman saatavuutta sekä työoloja.

Konsernin olennaiset vaikutukset kohdistuvat Terrafamen ja Soklin kumppaniyritysten, ennen muuta urakoitsijoiden, työntekijöihin. Konserniyritysten liiketoimintamallien mukaisesti nämä hoitavat Suomessa olevissa toimipaikoissa erityisesti infrarakentamiseen, kunnossapitotöihin sekä muihin tukitoimintoihin liittyviä tehtäviä, jotka eivät ole meidän ydinosiamme. Suurin osa töistä on jatkuvaa työtä, osa on projektiluonteisia. Katsomme, että tehtäviin ei sisälly olennaista riskiä pakko- tai lapsityövoiman käytöstä.

■ Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet

Konserniyritykset ovat sitoutuneet kunnioittamaan YK:n yleismaailmallista ihmisoikeusjulistusta, YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevia periaatteita sekä ILO:n työelämää koskevia peruseriaatteita ja -oikeuksia kytkemällä näitä koskevat periaatteet ja arvot omaan toimintaansa. Sitouksemme kattavat kaikki kumppaniyritysten työntekijöiden ryhmät. Edellytämme myös kumppaniyritystemme ja arvoketjumme toiminnan vastaavan näitä periaatteita.

Seuraamme ihmisoikeuksien toteutumista osana päivittäistä työtä, kannustamalla työntekijöitä huolenaiheiden esille ottamiseen sekä selvittämällä poikkeamat. Vuonna 2024 emme saaneet tietoa kumppaniyritysten työntekijöihin liittyviä tapauksia, joissa ei olisi noudatettu mainittuja kansainvälisiä periaatteita. Pakko- ja lapsityövoiman torjuntaa olemme käsitelleet myös konsernin ihmisoikeuspolitiikassa sekä toimittajille suunnatuissa eettisissä periaatteissa. Näihin ei toistaiseksi sisälly ihmisten salakuljetukseen liittyviä toimintaperiaatteita.

Olennaiset aiheet	Vaikutukset	Riskit	Mahdollisuudet
Uudet työpaikat ja työvoiman saatavuus	+ Kaivos- ja akkualan teollisuushankkeet luovat toteutuessaan huomattavan määrän uusia työpaikkoja suoraan ja välillisten vaikutusten kautta.	– Joillain alueilla voi olla haastavaa löytää sopivaa työvoimaa, millä on vaikutusta konsernin toimintaan.	Ei tunnistettu olennaisia taloudellisia mahdollisuuksia.
Työolot Terveys Turvallisuus	– Mahdolliset puutteet arvoketjun työoloissa tai -turvallisudessa heikentävät ihmisten työkykyä ja elämänlaatua.	Ei tunnistettu olennaisia taloudellisia riskejä.	Ei tunnistettu olennaisia taloudellisia mahdollisuuksia.

Uudet työpaikat ja työvoiman saatavuus

Suomen Malmijalostuksen osakkuusyhtiöiden teollisuushankkeista mm. Kotkan CAM-tehtaalle on tehty konsulttityönä aluetalousvaikutusten arviointi. Tulosten pohjalta tehdas synnyttää jo rakentamisen aikana työvoiman tarpeen, joka vastaa yli 4000 henkilötyövuotta. Toiminnan aikana tehdas synnyttää uutta työvoiman tarvetta yli 2000 henkilötyövuotta arvoketjussa suorien työpaikkojen ohella. Vastaavia kerrannaisvaikutuksia nähdään muissakin hankkeissa niiden edetessä.

Vaikka työpaikkojen kautta syntyvät vaikutukset eri paikkakunnilla ja arvoketjussa laajemmin ovat selvästi positiivisia, voi työvoiman saatavuudesta syntyä haasteita. Tähän voidaan vaikuttaa mm. tekemällä yhteistyötä kuntien kanssa sekä huolehtimalla sopivan työvoiman kouluttamisesta.

Työolot

Terrafamen ja Soklin töitä tehdään Suomessa, joten konserniyritykset edellyttävät kumppaneidensa toimivan työnantajana suomalaisen lainsäädännön ja viranomaisohjeiden mukaisesti työntekijöiden kansallisuudesta riippumatta. Lisäksi konserniyritykset edellyttävät kumppaniyritysten työntekijöiden kohtelua.

Esimerkiksi emoyhtiön ja Soklin yritys vastuun periaatteissa toimittajilta edellytetään, että ne huolehtivat henkilöstönsä työterveydestä, -turvallisuudesta sekä -hyvinvoinnista ja tekevät aktiivisesti työtä työntekijöidensä epäasiallisen kohtelun ehkäisemiseksi ja poistamiseksi. Terrafame operatiivisena teollisuusyhtiönä on hyödyntänyt jo vuosia ISO 45001 -turvallisuusjohtamisjärjestelmää, joka ottaa huomioon yhtiön toiminoissa työskentelevien kumppaneiden työntekijät. Yhtiö kehittää työturvallisuutta myös omilla turvallisuusohjelmillaan ja -kampanjoillaan, jotka ulottuvat kumppaniyrityksiin.

Toimeksiannoissa kumppaniyritysten tulee noudattaa konserniyhtiöiden turvallisuusperiaatteita ja työohjeita, jotka pohjautuvat vaarojen ja riskien kartoituksiin. Yritysten työtä seurataan ja arvioidaan työn aikana myös turvallisuusnäkökulmasta. Pandemioiden aikana konserniyritykset voivat antaa erillisohjeita, kuten koronan aikana tehtiin.

Terrafame ja Sokli keräävät tietoa ja mittaavat kumppaniyritysten työntekijöiden työturvallisuutta. Poikkeamiin puututaan toiminnan parantamiseksi. Työturvallisuushavainnot voivat tehdä myös kumppaneiden työntekijät.

Toimintaperiaatteiden noudattamisesta vastaavat johtoryhmän jäsenet omilla vastuualueillaan, teollisuustöissä tuotanto-, projekti- tai liiketoiminta-alueen johtaja konserniyhtiön organisaatiosta riippuen.

■ Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa

Terrafame ja Sokli pitävät kumppaniyritysten edustajien kanssa säännöllisiä kokouksia, joissa käsitellään keskustellen ajankohtaisia töitä, työturvallisuutta ja kehitysideoita. Pieniltä yrityksiltä kokouksiin voidaan kutsua kaikki työntekijät. Terrafamessa erilaisia kokouksia kumppaniyritysten kanssa pidetään viikoittain ja Soklissa noin kuukausittain.

Operatiivinen vastuu kokousten järjestämisestä on liiketoiminta-alueen johtajalla ja rakennusprojekteissa projektista vastaavalla johtajalla tai päälliköllä, jonka tehtävänä on varmistaa, että sovitut asiat otetaan huomioon. Yhteydenpidon vaikuttavuutta arvioidaan töiden sujuvuuden, työturvallisuushavaintojen ja ohjeiden noudattamisen kautta.

Kokousten ulkopuolella kumppaneiden työntekijät voivat vaihtaa ajatuksiaan konsernin yhteyshenkilöiden kanssa. Soklissa ja Terrafamessa on käytössä myös sähköiset menetelmät, joilla kumppaneiden työntekijät voivat tehdä turvallisuushavainnot yhteisesti käsiteltäviksi.

■ Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Hanke- ja teollisuusalueillamme on tärkeää noudattaa turvallisuusohjeita. Keskeiset työturvallisuuskoulutuksemme kattavat kaikki kumppaneiden työntekijät, minkä lisäksi edellyttämme tietyissä tuotantotehtävissä työskenteleviltä tarkemmin määriteltyjä työturvallisuutta tukevia koulutuksia. Konsernissa hyödynnetään myös ulkopuolisten asiantuntijoiden työturvallisuusselvityksiä ja Terrafamella mm. turvallisuuskeskusteluita, joita käydään teollisuusalueella työskentelevien kumppaneiden kanssa. Turvallisuushavainnot voivat olla kumppaniyritysten henkilöstön tekemiä tai koskea niiden työtä, jolloin ne käsitellään sovittujen menettelyiden mukaisesti toiminnan parantamiseksi. Arvioimme korjaavien toimien tehokkuutta sen pohjalta, miten kumppaneiden työturvallisuus kehittyy.

Rohkaisemme arvoketjun työntekijöitä nostamaan esille yhteiseen toimintaan tai projekteihin liittyvät epäkohdat ja huolta aiheuttavat asiat keskustellen oman yhteyshenkilön kanssa. Jos tämä ei tunnu sopivalta tai riittävältä toimintatavalta, arvoketjun työntekijöiden käytössä on ulkopuolisen palveluntarjoajan eettinen ilmoituskanava, johon viestin voi jättää myös anonymisti. Tutkimme ilmoitusten paikkansapitävyyden ja korjaamme epäkohtia ja niihin liittyviä prosesseja ilmoitusten pohjalta. Korjaavien toimien tehokkuutta arvioidaan seurantakeskusteluissa.

Ilmoituskanavat löytyvät yhtiöiden verkkosivustoilta. Kumppaneita informoidaan ilmoituskanavista näille suunnatuissa eettisissä toimintaperiaatteissa, joista esimerkiksi Sokli kertoo perehdytyksessä. Tulemme jatkossa arvioimaan sitä, miten hyvin kumppaniyritysten työntekijät tuntevat kanavien käytön.

■ Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan liittyvät tavoitteet

Konserniyhtiöt panostavat kumppaniyritysten työntekijöiden kohdalla työturvallisuuden ja -terveyden varmistamiseen. Alla esitetty konsernitason tavoite on emoyhtiön strategiasta, minkä lisäksi yhtiöillä voi olla omia, tarkempia tavoitteita kumppaniyhtiöille. Raportoimme työturvallisuudesta vuosittain.

Aihe	Tavoite	Tulos 2024
Työturvallisuus (urakoitsijat)	LTIFR1 ¹ alle 5 ja laskeva	5,5

¹ LTIFR (Lost-Time Injury Frequency Rate) on laskettu jakamalla vähintään päivän mittaiseen poissaoloon johtaneiden tapaturmien lukumäärä tehdyillä työtunneilla ja kertomalla miljoonalla.

+ S3 – Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

Yleiset tiedot

Tässä kappaleessa käsitellään Suomen Malmijalostus -konsernin vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä, joita ovat yhteisöt etenkin sellaisilla paikkakunnilla, joilla konserniyhtiöillä on operatiivista toimintaa tai suunnitteilla olevia hankkeita.

Olemme tunnistaneeet olennaisiksi yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet. Vaikutusten kohteena oleville yhteisöille havaittiin myönteisiä ja kielteisiä vaikutuksia. Olennaisia taloudellisia riskejä tai mahdollisuuksia emme tunnistaneeet.

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Suomen Malmijalostus -konserni toimii Suomessa ja kehittää kotimaista akkuarvoketjua. Samalla olemme osa sekä eurooppalaista että globaalia akkuarvoketjua. Teemme työtä koko arvoketjun kestävyuden kehittämiseksi ottamalla huomioon vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen oikeudet.

Konserniyhtiöt ovat säännöllisessä vuorovaikutuksessa keskeisten sidosryhmiensä kanssa ja kehittävät toimintaansa palautteen pohjalta. Olemme aktiivisesti vuoropuhelussa sidosryhmiemme kanssa erityisesti niillä paikkakunnilla, joilla konsernilla on toimintaa tai suunnitteilla olevia hankkeita ja joiden yhteisöihin toiminnallamme on vaikutuksia. Lähiyhteisöjäme voivat olla esimerkiksi alueella asuvat paikalliset ihmiset, elinkeinonharjoittajat, harrastus-, virkistys- ja ympäristöyhdistykset sekä erilaiset vapaamuotoiset verkostot.

Konsernin keskeiset sidosryhmät, niiden edut ja näkemykset sekä vuorovaikutus sidosryhmien kanssa on kuvattu tarkemmin tämän raportin kappaleessa **ESRS 2 Yleiset tiedot**.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyviä olennaisia myönteisiä ja kielteisiä vaikutuksia sekä taloudellisia riskejä ja mahdollisuuksia on arvioitu konsernin kaksoisolennaisuusanalyyssissä, jota on kuvattu kappaleessa **ESRS 2 Yleiset tiedot**.

Pidämme olennaisina yhteisöjen taloudellisia, sosiaalisia ja sivistyksellisiä oikeuksia. Vaikutusten kohteena oleville yhteisöille tunnistimme olennaisuusanalyyssissä myönteisiä ja mahdollisesti kielteisiä vaikutuksia. Vaikutukset ovat osittain todellisia olemassa olevaan toimintaan liittyviä sekä mahdollisesti tulevaisuudessa

Olennaiset aiheet	Vaikutukset	Riskit	Mahdollisuudet
Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet	+ Työpaikat, palvelut ja kouluttautumismahdollisuudet voivat lisääntyä ja parantua.	Ei tunnistettu olennaisia taloudellisia riskejä.	Ei tunnistettu olennaisia taloudellisia mahdollisuuksia.
Puhdas vesi ja sanitaatio Maahan liittyvät vaikutukset	– Päästöt, maankäyttö, melu ja liikenne voivat vaikuttaa asukasviihtyvyyteen ja alueiden virkistyskäyttöön.		

lisääntyviä, ja ne kohdistuvat omaan toimintaan sekä mahdollisesti koko arvoketjuun. Taloudellisia riskejä tai mahdollisuuksia emme tunnistaneeet.

Teollisuus tuo mukanaan monia myönteisiä vaikutuksia. Palvelut, kuten matkailu- ja ravitsemisalan palvelut sekä kouluttautumismahdollisuudet, paranevat yleensä, kun paikkakunnalle tulee uutta teollisuutta. Uudet hankkeet lisäävät myös asuntojen kysyntää, ja niiden arvo saattaa hyvin nousta. Lisäksi hankkeet synnyttävät kuntiin uusia verotuloja, joiden kautta yhteisöjen hyvinvointi paranee.

Kielteisiä vaikutuksia voi syntyä teollisen toiminnan ympäristövaikutuksista ja maankäytöstä. Esimerkiksi rakentamisesta aiheutuva melu, raskas liikenne ja alueiden muuttaminen teollisuusalueiksi voivat vaikuttaa yhteisöjen elinympäristöön.

Tässä kappaleessa on tarkasteltu yhteisöjä, joihin kohdistuu vaikutuksia konserniyhtiöiden toiminnasta sekä akkumateriaalihankkeista, joissa emoyhtiö on osakkaana. Yhteisö voi olla vaikutusten kohteena sen vuoksi, että se asuu tai työskentelee operatiivisen kaivostoiminnan välittömässä läheisyydessä olevalla alueella. Lähiyhteisöihin kuuluvat myös naapurit, joiden asuinympäristöön konserniyhtiöiden toiminnalla on vaikutuksia. Vaikutusten kohteena ei ole alkuperäiskansojen yhteisöjä.

■ Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet

Konserniyhtiöt ovat sitoutuneet kunnioittamaan YK:n yleismaailmallista ihmisoikeusjulistusta ja YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevia periaatteita. Edellytämme myös kumppaniyritystemme ja arvoketjumme toiminnan vastaavan näitä periaatteita.

Konsernissamme on määritelty prosessi sidosryhmien tunnistamiseksi eri hankkeille. Sen mukaan hankkeille määritellään sidosryhmyyden tasot (paikallinen, kansallinen, EU, globaali), tunnistetaan keskeiset sidosryhmäkategorioiden sekä yksittäiset henkilöt, jotka voivat olla todellisten tai potentiaalisten vaikutusten kohteena. Lopuksi sidosryhmät kontaktoidaan.

Puhdas vesi ja sanitaatio on olennainen teema konsernillemme. Yksi keskeisistä tavoitteistamme on korkealaatuinen vesienkäsitely. Teemme ennakkoselvityksiä suunnittelun tueksi, seuraamme ympäristöluvan mukaisia ehtoja ja tarkkailemme vesistöjen tilaa. Varmistamme, että teollisuuslaitosten purkuvedet käsitellään määrysten mukaisesti ja mahdollisiin poikkeamiin puututaan välittömästi.

Maahan ja maankäyttöön liittyviä vaikutuksia hallitaan esimerkiksi siten, että kaivospiiritoimituksissa kuullaan paikallisia yhteisöjä, kuten maanomistajia ja muita maankäyttäjää. Teollisuusalueiden tonttien kaavoitus toteutetaan viranomaisien päätösten ja määräysten pohjalta. Viranomaislausuntojen lisäksi kuka tahansa kansalainen voi jättää prosessin aikana mielipiteitä alueiden käytöstä ja suunnittelusta. Mielipiteet käsitellään sekä otetaan huomioon suunnittelussa ja päätöksenteossa. Lisäksi pyrimme suunnittelemaan teollisia ratkaisuja siten, että ympäristökuormitus on mahdollisimman vähäistä, esimerkiksi tarkastelemalla vaihtoehtoisia logistiikkaratkaisuja ja toimintojen sijoittelua.

Periaatteenamme on, että vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen toimintaa ja hyvinvointia tuetaan eri keinoin. Tavoitteenamme on työllistää mahdollisimman paljon paikallista väestöä hankkeidemme kautta sekä hyödyntää paikallisten palveluntarjoajien ja yritysten palveluita. Esimerkiksi Lapin alueella olemme tukeneet pelastushelikopteri Aslakin toimintaa. Pyrimme myös luomaan yhteistyötä paikallisten oppilaitosten kanssa, jotta hankkeissamme tarvittavaa osaamista vastaavaa koulutusta ja sitä kautta osaavaa työvoimaa on mahdollista rekrytoida paikallisesti.

Konsernin todellisia vaikutuksia tunnistetaan, arvioidaan ja seurataan toimintojen säännöllisellä tarkkailulla. Esimerkiksi Kymenlaakson tehdashankkeisiin liittyvillä alueilla sekä Soklissa on analysoitu ja seurattu vesistöjen ja kalakantojen tilaa, jotta alueiden lähtötasosta saadaan tietoa hankkeiden suunnittelun tueksi. Terrafame tarkkailee ympäröivien vesistöjen tilaa säännöllisten näytteenottojen avulla ja arvioi kalaston tilaa muun muassa koekalastuksilla. Lisäksi seurataan erilaisia eliölajeja niin vedessä kuin maalla.

Toimintaperiaatteiden noudattamisesta vastaavat johtoryhmän jäsenet omilla vastualueillaan, teollisuustöissä tuotantojohtaja tai konserniyhtiön organisaation mukainen liiketoiminta-alueen johtaja.

Kestävyysraportin kappaleessa **ESRS S2 Arvoketjun työntekijät** on kuvattu konsernin arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet erityisesti työolojen, -turvallisuuden ja -hyvinvoinnin näkökulmasta.

Kestävyysraportin kappaleessa **ESRS S1 Oma työvoima** kohdassa on kuvattu konsernin omaan työvoimaan liittyviä toimintaperiaatteita olennaisten aiheiden osalta.

■ Yhteydenpito vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa

Järjestämme vaikutusten kohteena oleville yhteisöille säännöllisiä, avoimia asukas- ja sidosryhmätapaamisia sekä yhteistyöryhmien tapaamisia luvitusprosesseihin kuuluvien tapaamisten lisäksi. Tapaamisilla ylläpidetään vuoropuhelua lähialueen yhteisöjen kanssa ja niissä keskustellaan tulossa olevista kehityshankkeista sekä sidosryhmien esiin nostamista aiheista.

Olennaisista vaikutuksista saadaan tietoa esimerkiksi Terrafamen lähialueyhteistyöryhmän tapaamisissa ja tupailloissa sekä Soklin kahvitilaisuuksissa, joita järjestetään säännöllisesti, sekä toiminnasta tehtyjen havaintojen kautta. Ulkopuoliset asiantuntijat arvioivat hankkeiden mahdollisia vaikutuksia mm. ympäristövaikutusten arviointimenettelyissä (YVA) sekä ympäristölupa- ja kemikaaliturvallisuuslupaprosesseissa. Ulkopuolisilla selvityksillä arvioidaan myös myönteisiä vaikutuksia. Arviot keskittyvät paikallisesti niihin maantieteellisiin sijainteihin ja kohteisiin, joissa voi olla vaikutuksia tai joissa toiminnalla on suurin vaikutus.

Terrafame operatiivisena yhtiönä on merkittävä työllistäjä ja toimija Kainuussa, minkä vuoksi se toimii tiiviisti paikallisten yhteisöjen kanssa. Tiedonvaihtoa varten on perustettu lähialueyhteistyöryhmä, joka toimii säännöllisenä foorumina alueellisten toimijoiden ja Terrafamen välillä. Ryhmään kuuluu edustajia lähikunnista, paikallisista kylä- ja kalastusyhdistyksistä, alueen muista yrityksistä, ympäristöjärjestöstä sekä yliopistosta. Terrafame on tuottanut vuosittain myös vesistökatkausten, joka on jaettu kainuulaisiin kotitalouksiin. Lisäksi vuosittain julkaistaan ympäristötarkkailuraportteja, jotka kattavat mm. vesi- ja ilmapäästöjen sekä pohjavesien, pölylaskeumien ja jätejakeiden tarkkailun tulokset, pinta- ja pohjavesien tarkkailun tulokset sekä muuta ympäristötarkkailuun liittyvää aineistoa ja selvityksiä. Kaikki aineistot ja tiedotteet löytyvät myös vaikutusalueen naapureille suunnatuilta verkkosivuilta.

Soklin kaivospiirin alue Koillis-Lapissa Savukoskella sijaitsee poronhoitoalueella. Soklin toiminnalla voi olla vaikutuksia poronhoitoalueeseen maankäytön kautta, ja poropaliskunnat ja porotalouden harjoittajat ovat yksi keskeisistä yhteisöistä, joiden kanssa pyrimme käymään jatkuvaa vuoropuhelua. Paliskuntien edustajia on kutsuttu mukaan suunnittelua käsitteleviin kokouksiin ja kahdenkeskisiin tapaamisiin kaikille avointen tilaisuuksien lisäksi. Järjestettyjen tapaamisten ulkopuolella yhteisöjen edustajat voivat kertoa ajatuksistaan Soklin yhteyshenkilöille puhelimitse tai sähköpostilla tai antaa palautetta verkon kautta palautelomakkeella.

Operatiivinen vastuu kokousten järjestämisestä on liiketoiminta-alueen johtajalla, kestävä kehityksen johtajalla tai projektista vastaavalla johtajalla tai päälliköllä. Yhteydenpidon vaikuttavuutta arvioidaan mm. eri kanavista saadun palautteen kautta. Eri hankkeissa toimia arvioidaan säännöllisesti keskimäärin kerran kuussa tai kvartaalissa pidettävissä sisäisissä palavereissa, joihin osallistuu tyypillisesti projektien johtoa ja suunnittelijoita sekä viestinnästä, sidosryhmyydestä ja vastuullisuudesta vastaavia asiantuntijoita.



Yhteydenpitoa omaan työvoimaan ja arvoketjun työntekijöihin on kuvattu tarkemmin raportin kappaleissa **ESRS S1 Oma työvoima** ja **ESRS S2 Arvoketjun työntekijät**.

■ Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Rohkaisemme yhteisöjen edustajia nostamaan esille epäkohtia ja huolta aiheuttavia asioita suoraan hankkeiden edustajien kanssa, yhteistyötapaamisissa, avoimissa keskustelutilaisuuksissa tai antamalla palautetta kirjallisesti yhtiöiden verkkosivustoilla olevien palautelomakkeiden kautta. Verkon kautta voi tehdä havaintoja yhtiöiden toiminnasta tai antaa kehittämisehdotuksia sekä muuta palautetta. Konserniyhtiöiden yhteyshenkilöiden yhteystiedot löytyvät yhtiöiden verkkosivuilta, ja kannustamme yhteisöjä aktiivisesti niiden käyttämiseen. Palautekanavista ja palautteiden käsittelystä kerromme yhteisöjen edustajille säännöllisissä tilaisuuksissa ja tapahtumissa sekä mm. uutiskirjeissä ja verkkosivustoilla.

Yhteisöihin kohdistuvia vaikutuksia tarkastellaan mm. lakisääteisissä hankkeiden ympäristövaikutusten arviointiprosesseissa, jotka edeltävät ympäristölupaprosesseja. YVA-menettelyn tavoitteena on torjua ja minimoida suunnitteilla olevan hankkeen ympäristövaikutuksia, joilla voi olla olennaisia vaikutuksia yhteisöihin.

YVA-menettelyt koskevat tyypillisesti uusia tuotantoalueita, tehtaita ja infrahankkeita. YVA-menettely alkaa YVA-ohjelman jättämisestä yhteysviranomaiselle, joka pyytää lausunnot muilta viranomaisilta. Myös kansalaiset voivat jättää mielipiteensä kuulemisaikana. Yhteysviranomainen ottaa lausunnot ja mielipiteet huomioon YVA-ohjelmasta antamassaan lausunnossa sekä YVA-selostuksesta antamassaan perustellussa päätelmässä.

Hankkeissa hyödynnetään usein myös seurantaryhmiä, joiden tarkoitus on edistää tiedonkulkua ja -vaihtoa hankkeesta vastaavan, viranomaisten ja muiden sidosryhmien kesken. Seurantaryhmän edustajat seuraavat YVA-menettelyn kulkua ja esittävät mielipiteitään ympäristövaikutusten arviointiohjelman, -selostuksen sekä sitä tukevien selvitysten laadinnasta.

Seurantaryhmän jäsenet edustavat hankkeesta riippuen kansalaisia ja ryhmiä, joiden oloihin tai etuihin hanke saattaa vaikuttaa, esimerkiksi lähialueen asukkaita, vaikutusalueen kuntia, vesi- ja maa-alueiden omistajia sekä paikallisyhdistyksiä. YVA-menettelyissä järjestetään myös avoimia yleisötilaisuuksia, joissa yleisöllä on mahdollisuus kysyä ja esittää kommentteja. Kuulemisaikana jätetyt mielipiteet ja kommentit käsitellään kuulemisajan päätyttyä ja otetaan huomioon hankkeiden suunnittelussa.

Jos todetaan, että yhtiö on aiheuttanut kielteisiä vaikutuksia yhteisöihin, operatiivisessa toiminnassa selvitetään, onko toimintaan mahdollista tehdä muutoksia, joilla kielteisiä vaikutuksia voidaan poistaa tai minimoida. Korjaavien toimien tehokkuutta arvioidaan käsittelemällä asiaa useammalla organisaatiotasolla. Mahdolliset kielteiset vaikutukset käsitellään asianosasten kanssa. Konsernin tietoon ei vuonna 2024 tullut sen vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyviä vakavia ihmisoikeusongelmia tai -loukkauksia.

Arvoketjun työntekijöitä ja omaa työvoimaa koskevat prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat huolenaiheiden esiin tuomiseksi on kuvattu tarkemmin kappaleissa **ESRS 2 Yleiset tiedot – Sidosryhmien edut ja näkemykset** sekä kappaleissa **ESRS S1 Oma työvoima** ja **ESRS S2 Arvoketjun työntekijät**.

■ Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan liittyvät tavoitteet

Tarkastelemme mahdollisuuksia asettaa suunnitelmalliseen paikalliseen vuoropuheluun liittyviä konsernitason tavoitteita. Konserniyhtiöillämme voi olla myös omia yhteisöihin liittyviä tavoitteita.

Vuonna 2024 konserni- ja osakkuusyhtiömme järjestivät useita paikallisia sidosryhmätilaisuuksia.

+ G1 – Liiketoiminnan harjoittaminen

■ Yleiset tiedot

Kaikkien konserni- ja osakkuusyhtiöiden liiketoiminta liittyy kotimaiseen kaivos- ja akkuarvoketjuun. Vuonna 2024 teolliseen tuotantoon perustuvaa liiketoimintaa oli Terrafamalla, joka myy mm. metallipuolituotteita ja akkukemikaaleja. Muut hankkeet olivat kehitysvaiheessa.

Emoyhtiö Suomen Malmijalostus ja sen kokonaan omistamat tytäryhtiöt toimivat emoyhtiön suorassa ohjauksessa. Tytäryhtiö Terrafamalla ja osakkuusyhtiöillä on omat hallitukset, jotka ohjaavat niiden toimintaa.

Konsernin liiketoiminnan harjoittamista koskevat olennaiset myönteiset ja kielteiset vaikutukset sekä taloudelliset riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu konsernin kaksoisolennaisuusanalyysissa, joka on kuvattu raportin kappaleessa **ESRS 2 Yleiset tiedot**. Analyysin mukaan meille olennaisimpia aiheita ovat kumppanuudet ja poliittinen vuorovaikutus.

■ Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Emoyhtiö Suomen Malmijalostuksen sekä tytäryhtiö Terrafamen hallitusten tehtäviin kuuluu mm. huolehtia yhtiöiden hallinnon järjestämisestä sekä hyväksyä yhtiön sisäiset politiikat ja toimintaohjeet. Yhtiöiden eettisissä periaatteissa käsitellään mm. hyvää hallintoa ja korruption torjuntaa. Suomen Malmijalostuksen ja Terrafamen hallituksilla on myös tarkastusvaliokunnat, joiden tehtävänä on mm. huolehtia riskienhallinnasta.

Yhtiöiden hallituksissa on kansainväliseen liiketoimintaan, talous- ja lakiasioihin sekä yritys vastuuseen liittyvää osaamista. Operatiivisessa toiminnassa vaatimustenmukaisuudesta sekä lakien ja sisäisten politiikkojen noudattamisesta huolehtivat talouden ja hallinnon järjestämisestä vastaavat johtajat. He hyödyntävät työhön konsernin omia ja ulkoisia juristeja, henkilöstön muuta osaamista sekä ulkopuolista lisäosaamista tarpeen mukaan.

Olennaiset aiheet	Vaikutukset	Riskit	Mahdollisuudet
Kumppanuudet	Ei tunnistettu olennaisia vaikutuksia.	– Jos kumppaneiden taloudellisen suorituskyvyn arviointi ei ole riittävää, konserniyhtiölle voi syntyä vastapuoliriski.	+ Kumppaneiden markkinatuntemuksesta ja asiakassuhteista on hyötyä liiketoiminnalle. + Pitkäjänteinen yhteistyö hyvien liikekumppaneiden kanssa tukee toiminnan kehittämistä ja kilpailukykyä.
Poliittinen vuorovaikutus	+ Vuorovaikutuksen kautta poliittiset toimijat saavat tietoa kaivos- ja akkuarvoketjun kehittämisestä, mikä tukee Suomen Malmijalostuksen erityistehtävän toteuttamista.	– Poliittisilla päätöksillä voi olla huomattavia negatiivisia taloudellisia vaikutuksia liiketoimintaedellytyksiin.	+ Poliittisilla päätöksillä voidaan edistää arvoketjun kehittämisen taloudellisia edellytyksiä.



■ Kumppanuudet

Suomen Malmijalostuksen strategia rakentuu kumppanuuksille. Etsimme teollisuushankkeisiimme kumppaneiksi ennen muuta yrityksiä, jotka ovat jo vakiinnuttaneet toimintansa globaalilla markkinalla ja pystyvät tuomaan yhteistyöhön vankkaa teknologista ja liiketaloudellista osaamista. Pitkäjänteinen yhteistyö hyvien, vastuullisuuden panostavien liikekumppaneiden kanssa tukee hankkeiden kehittämistä.

Arvioimme yhteissijoituskumppaneitamme yritysvastuun ja taloudellisen suoriutumisen näkökulmista sekä neuvotteluiden alkuvaiheessa että yhteistyön aikana. Vastuullisuusarvioinneissa tarkastellaan tyypillisesti kumppanin arvoja, yritysrakennetta, perimmäisiä edunsaajia, mahdollisia sanktioita, mainetta sekä kestävyystavoitteita ja kestävyteen liittyviä riskejä ja häiriöitä.

Lisäksi konserniyhtiöissä tarkastellaan toimittajakumppaneiden perustietoja, rekisteröitymistä eri rekistereihin, vero- ja työnantajavelvoitteiden hoitamista sekä kykyä toimia työhön ja ympäristöön liittyvien turvallisuusvaatimusten mukaisesti.

Osakkuusyhtiöt, jotka eivät ole osa Suomen Malmijalostus -konsernia, vastaavat itse omien yrityskumppaneidensa ja toimittajiensa arvioinneista.

■ Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta

Osallistuimme vuonna 2024 yhteiskunnalliseen keskusteluun ja vaikuttamiseen ensinnäkin Suomen tasolla. Konserniyhtiöt tukivat Kemianteollisuus ry:n, Kaivosteollisuus ry:n ja Akkuteollisuus ry:n vaikuttamistoimintaa.

Toiseksi osallistuimme EU-tason vaikuttamistyöhön, missä konsernia edusti emoyhtiö Suomen Malmija-lostus. Olimme mukana kaivosteollisuuden kansallisten etujärjestöjen katto-organisaatiossa, Eurominesissa, jonka tehtävänä on määritellä kaivosteollisuuden kantoja Euroopan tasolla sekä rakentaa vuoropuhelua kaivosteollisuuden, EU-instituutioiden ja jäsenmaiden välillä. Batteries European Partnerships Associationin (BEPA) kautta osallistuimme rahoitusta tarjoavien Euroopan komission puiteohjelmien määrittelyyn. European Raw Materials Alliancessa (ERMA) edistimme sijoitusportfoliossamme olevien yhtiöiden mahdollisuuksia päästä EU:n kriittisten raaka-aineiden asetuksen mukaisiksi strategisiksi hankkeiksi.

Kolmanneksi emoyhtiö osallistui globaaliin vaikuttamistyöhön. Global Battery Alliancen (GBA) työn kautta olimme mukana edistämässä akkupassin käyttöönottoa EU:ssa sekä kehittämässä indikaattoreita sen käyttöönottoa varten. Rare Earth Industry Associationin (REIA) jäsenenä osallistuimme yhdistyksen yhteiskunnalliseen ja poliittiseen vaikuttamiseen sekä kestävä arvoketjun kehittämiseen harvinaisille maametalleille.

Lisäksi Suomen Malmijalostus oli konsernia koskevissa asioissa yhteydessä poliittisiin henkilövaikuttajiin sekä kutsusta että omasta aloitteestaan. Yhtiön Suomessa tapahtunutta vaikuttamistoimintaa koskevat ilmoitukset löytyvät Valtiontalouden tarkastusviraston (VTV) avoimuusrekisteristä, johon on kerätty ilmoitukset huhtikuusta 2024 alkaen. Yhtiö löytyy rekisteristä sekä nimellä että Y-tunnuksella 2674050-9.

Ajalla 1.4.–31.12.2024 vaikuttamistoiminnan pääaiheita olivat kaivos- ja akkutoimialaa koskevat valtiontukiasiat ja säädösympäristön kehittäminen. Näkemyksemme mukaan valtiontukien tulee olla riittävän lähellä keskeisten kilpailijamaiden käytäntöjä, jotta uusista, Suomeen sijoittuvista kaivos- ja akkualan teollisuushankkeista saadaan kustannuskilpailukykyisiä. Säädösympäristön kehittämisessä tulee varmistaa, että luparatkaisut ovat ennakoitavia, johdonmukaisia ja sisällöltään tarkoituksenmukaisia.

Konsernin olennaisuusanalyysin laadinnan yhteydessä todettiin, että kaivos- ja akkuala on nopeassa kehitysvaiheessa, minkä vuoksi myös lainsäädäntö kehittyy laajasti EU-tasolta lähtien ja heijastuu kotimaan politiikkaan.

Poliittisen vuorovaikutuksen valvonnasta Suomen Malmijalostuksessa vastaa toimitusjohtaja, jonka apuna toimii talousjohtaja yhtiön hallinnosta ja vaatimustenmukaisuudesta vastaavana johtoryhmän jäsenenä. Konserniyhtiöt eivät tue rahallisesti tai luontoissuorituksina poliittista toimintaa.

Raportointikaudella valtio-omistaja nimitti Suomen Malmijalostuksen hallitukseen henkilön, joka on toiminut työ- ja elinkeinoministeriön osastopäällikkönä tammikuun 2024 loppuun saakka.



Luettelo kestävyysraportissa noudatetuista ESRS-tiedonantovaatimuksista

Standardi	Alakohta	Tiedonantovaatimus	Olenaisuus	Sivu
Yleiset tiedot				
ESRS 2	BP-1	Kestävyyselvitysten yleiset laatimisperusteet	Pakollinen	19
ESRS 2	BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	Pakollinen	-
ESRS 2	GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Pakollinen	20
ESRS 2	GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	Pakollinen	20
ESRS 2	GOV-3	Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	Pakollinen	21
ESRS 2	GOV-4	Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence - prosessista	Pakollinen	21
ESRS 2	GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	Pakollinen	21
ESRS 2	SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	Pakollinen	22
ESRS 2	SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Pakollinen	23
ESRS 2	SBM-3	Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Pakollinen	25
ESRS 2	IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Pakollinen	27
ESRS 2	IRO-2	Yrityksen kestävyyselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	Pakollinen	27

Standardi	Alakohta	Tiedonantovaatimus	Olenaisuus	Sivu
Ilmastonmuutos				
E1	E1.GOV-3	Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	Olenainen	31
E1	E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	Olenainen	31
E1	E1.SBM-3	Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Olenainen	32
E1	E1.IRO-1	Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Olenainen	32
E1	E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	Olenainen	32
E1	E1-3	Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	Olenainen	32
E1	E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	Olenainen	32
E1	E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	Olenainen	33
E1	E1-6	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 - bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	Olenainen	33
E1	E1-7	Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet	Olenainen	34
E1	E1-8	Sisäinen hiilen hinnoittelu	Olenainen	34
E1	E1-9	Olenneiden fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset	Olenainen	-



Standardi	Alakohta	Tiedonantovaatimus	Olenaisuus	Sivu
Pilaantuminen				
E2	E2.IRO-1	Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Olenainen	35
E2	E2-1	Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	Olenainen	35
E2	E2-2	Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	Olenainen	35
E2	E2-3	Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	Olenainen	36
E2	E2-4	Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen	Olenainen	36
E2	E2-5	Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet	Ei olenainen	-
E2	E2-6	Pilaantumiseen liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset	Olenainen	36

Standardi	Alakohta	Tiedonantovaatimus	Olenaisuus	Sivu
Vesivarat ja merten luonnonvarat				
E3		Vesivarat ja merten luonnonvarat	Ei olenainen	-
E3	E3.IRO-1	Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Pakollinen	-

Standardi	Alakohta	Tiedonantovaatimus	Olenaisuus	Sivu
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit				
E4	E4.SBM-3	Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Olenainen	37
E4	E4.IRO-1	Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien, riippuvuuksien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Olenainen	38
E4	E4-1	Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	Olenainen	37
E4	E4-2	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	Olenainen	38
E4	E4-3	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	Olenainen	38
E4	E4-4	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	Olenainen	38
E4	E4-5	Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	Olenainen	39
E4	E4-6	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset	Olenainen	-



Standardi	Alakohta	Tiedonantovaatimus	Olellisuus	Sivu
Resurssien käyttö ja kiertotalous				
E5	E5.IRO-1	Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Olellainen	40
E5	E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	Olellainen	40
E5	E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	Olellainen	40
E5	E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	Olellainen	41
E5	E5-4	Resurssien sisäänvirtaukset	Olellainen	41
E5	E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	Olellainen	41
E5	E5-6	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset	Olellainen	-

Standardi	Alakohta	Tiedonantovaatimus	Olellisuus	Sivu
Oma työvoima				
S1	S1.SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Olellainen	23
S1	S1.SBM-3	Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Olellainen	43
S1	S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	Olellainen	43
S1	S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa	Olellainen	44

S1	S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi	Olellainen	45
S1	S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	Olellainen	45
S1	S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	Olellainen	46
S1	S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	Olellainen	47
S1	S1-7	Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	Olellainen	-
S1	S1-8	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	Ei olellainen	-
S1	S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	Ei olellainen	-
S1	S1-10	Riittävä palkka	Ei olellainen	-
S1	S1-11	Sosiaalinen suojele	Ei olellainen	-
S1	S1-12	Vammaiset henkilöt	Ei olellainen	-
S1	S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	Olellainen	48
S1	S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	Olellainen	48
S1	S1-15	Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit	Olellainen	49
S1	S1-16	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	Ei olellainen	-
S1	S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	Ei olellainen	-
	OMA	Uudet työpaikat ja työvoiman saatavuus	Olellainen	44



Standardi	Alakohta	Tiedonantovaatimus	Olellisuus	Sivu
Arvoketjun työntekijät				
S2	S2.SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Olellainen	23
S2	S2.SBM-3	Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Olellainen	50
S2	S2-1	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	Olellainen	50
S2	S2-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	Olellainen	51
S2	S2-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	Olellainen	51
S2	S2-4	Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	Olellainen	50
	OMA	Uudet työpaikat ja työvoiman saatavuus	Olellainen	44

Standardi	Alakohta	Tiedonantovaatimus	Olellisuus	Sivu
Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt				
S3	S3.SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Olellainen	52
S3	S3.SBM-3	Olellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Olellainen	52
S3	S3-1	Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet	Olellainen	53
S3	S3-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa	Olellainen	53
S3	S3-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	Olellainen	54
S3	S3-4	Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	Olellainen	54
S3	S3-5	Olellaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	Olellainen	54



Standardi	Alakohta	Tiedonantovaatimus	Olellisuus	Sivu
Kuluttajat ja loppukäyttäjät				
S4		Kuluttajat ja loppukäyttäjät	Ei olellainen	-

Standardi	Alakohta	Tiedonantovaatimus	Olellisuus	Sivu
Liiketoiminnan harjoittaminen				
G1	G1.GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Olellainen	55
G1	G1.IRO-1	Kuvaus olellaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Olellainen	55
	G1-1	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	Ei olellainen	-
	G1-2	Suhteet toimittajiin	Ei olellainen	-
	G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	Ei olellainen	-
	G1-4	Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	Ei olellainen	-
	G1-5	Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	Olellainen	56
	G1-6	Maksukäytännöt	Ei olellainen	-
	OMA	Kumppanuudet	Olellainen	56



VUOSI 2024

Toiminta- kertomus ja tilinpäätös

Kehitämme uudenlaista
teollisuutta Suomeen.



Sisällysluettelo

64	Toimintakertomus	94	1.12 Aineettomat hyödykkeet	108	Emoyhtiö Suomen Malmijalostus Oy (FAS)
79	Suomen Malmijalostus -konserni (IFRS)	95	1.13 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	108	Emoyhtiön tuloslaskelma
79	Konsernin laaja tuloslaskelma	96	1.14 Biologiset hyödykkeet	108	Emoyhtiön tase
80	Konsernitase	96	1.15 Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	109	Emoyhtiön rahoituslaskelma
81	Konsernin rahavirtalaskelma	97	1.16 Vaihto-omaisuus	110	Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetiedot
82	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	97	1.17 Myyntisaamiset ja muut saamiset	111	2 Emoyhtiön liitetiedot
83	Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetiedot	97	1.18 Rahavarat	111	2.1 Liikevaihto
91	1 Liitetiedot	97	1.19 Omaa pääomaa koskevat liitetiedot	111	2.2 Liiketoiminnan muut tuotot
91	1.1 Liikevaihto	99	1.20 Suojaavien johdannaisten liitetiedot	111	2.3 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä
91	1.2 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut ja kokonaispoistot	100	1.21 Laskennalliset verosaamiset ja verovelat	111	2.4 Hallinnon kulut
92	1.3 Hankinnan ja valmistuksen kulut	100	1.22 Vastuusitoumukset ja muut vastuut	111	2.5 Tutkimus- ja kehittämistoiminnan kulut
92	1.4 Liiketoiminnan muut tuotot	101	1.23 Rahoitusriskien hallinta	112	2.6 Rahoitustuotot ja -kulut
92	1.5 Myynnin ja markkinoinnin kulut	102	1.24 Varaukset – ennallistamisvaraus	112	2.7 Aineettomat hyödykkeet
93	1.6 Hallinnon kulut	103	1.25 Korolliset velat	112	2.8 Investoinnit tytäryhtiöihin
93	1.7 Liiketoiminnan muut kulut	103	1.26 Varaukset, ostovelat ja muut velat	112	2.9 Sijoitukset osakkuusyhtiöihin
93	1.8 Rahoitustuotot ja -kulut	105	1.27 Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut	112	2.10 Pitkäaikaiset saamiset
94	1.9 Tuloverot	106	1.28 Lähipiiritapahtumat	112	2.11 Lyhytaikaiset saamiset
94	1.10 Osakekohtainen tulos	107	1.29 Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet	112	2.12 Rahat ja pankkisaamiset
94	1.11 Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit	107	1.30 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	113	2.13 Oma pääoma
				113	2.14 Lyhytaikainen vieras pääoma
				113	2.15 Muut liitetiedot
				114	Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Toimintakertomus 1.1.–31.12.2024

Suomen Malmijalostus lyhyesti

Suomen Malmijalostus Oy on valtion erityistehtäväyhtiö, joka käyttää myös aputoiminimeä Finnish Minerals Group. Saimme nykyisen toimintamandaatin ja toiminimen vuonna 2018, ja vuosi 2024 oli nykyisen tehtävämme mukainen kuudes täysi toimintavuosi.

Strategiamme mukaisesti (1) luomme arvoa aktiivisella omistajuudella, (2) nostamme jalostusastetta rakentamalla suomalaisen akkuarvoketjun, (3) kehitämme kestäviä liiketoimintoja ja (4) olemme tiennäyttäjä suomalaisen kaivos- ja akkuteollisuuden menestykselle. Visiomme mukaisesti tuomme saataville materiaaleja ja tuotteita, joiden avulla Suomi ja Eurooppa voivat tavoitella ilmastoneutraaliutta. Perustehtävänäme on kotimaisten mineraalien arvon vastuullinen maksimointi.

Suomen Malmijalostus -konsernin muodostavat Suomen Malmijalostus Oy sekä Terrafame-konserni (Terrafame Oy ja tytäryhtiö Terrafame Alueverkko Oy, myöh. Terrafame), Sokli Holding Oy (sis. Sokli Oy) ja Finnish Battery Chemicals Oy. Lisäksi Suomen Malmijalostuksen osakkuusyhtiöitä ovat Keliber Oy, CNGR Finland Oy, Easpring Finland News Materials Oy sekä Adven-FMG Sodium Sulphate Holding Oy.

Toimintakertomuksessa esitetyt emoyhtiön luvut ovat Suomen kirjanpitolain mukaisia ja Terrafamen sekä Suomen Malmijalostus -konsernin luvut kansainvälisen IFRS-standardin mukaisia.

Olellaiset tapahtumat tilikaudella

■ Markkinaympäristö

Kokonaisuutena toimintaympäristö oli vuonna 2024 erittäin haasteellinen. Maailmassa myytiin noin 17,1 (2023: 13,6) miljoonaa sähköautoa. Kaikki ajoneuvoluokat mukaan lukien sähköautojen akkujen myyntipainotettu keskikoko joulukuussa 2024 oli 51,1 kWh (2023: 52,3 kWh). Liikenteen sähköistyminen eteni vuonna 2024 kuitenkin arvioita hitaammin erityisesti Euroopassa. Metallien ja akkukemikaalien markkinahinnat olivat edellisvuotta selkeästi alhaisemmalla tasolla.

Sähköautojen akkumarkkinat ovat jakautuneet korkean nikkeliipitoisuuden NCM-akkuihin ja LFP-akkuihin. NCM 811 -akkujen, joissa nikkeliin osuus on suuri, markkinaosuus oli vuoden 2024 joulukuussa 22 prosenttia (2023: 23 %) eli samalla tasolla kuin vuotta aiemmin. LFP-akkujen markkinaosuus oli vuoden 2024 joulukuussa 52 prosenttia, kun vuotta aiemmin osuus oli 41 prosenttia. Sähköautoja, joissa hyödynnetään NCM-akkuteknologiaa, myytiin 8,1 (2023: 7,3) miljoonaa kappaletta vuoden 2024 aikana. Myynti kasvoi noin 11 prosenttia verrattuna edellisvuoteen. LFP-teknologiaa hyödyntävien sähköautojen myynti kasvoi noin 48 prosenttia 8,2 (2023: 5,6) miljoonaan autoon.

Nikkelin hinta Lontoon metallipörssissä (London Metal Exchange, LME) oli vuonna 2024 selvästi alhaisemmalla tasolla kuin vuonna 2023. Nikkelin keskimääräinen markkinahinta vuonna 2024 oli 16 812 (2023: 21 474) USD/t, mikä oli 22 prosenttia alhaisempi kuin vuonna 2023.

London Metal Exchangin (LME) ja Shanghai Futures Exchangin (SHFE) yhteenlasketut nikkeliavarastot olivat vuoden 2024 lopussa 198 598 tonnia (2023: 77 923), mikä oli noin 2,5 kertaa korkeampi taso kuin vuoden 2023 vastaavana ajankohtana. Määrä vastaa noin 3,1 (2023: 0,8) viikon kysyntää.

Vuonna 2024 keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi oli 1,08 (2023: 1,08).

■ Operatiivinen toiminta

Yhtiömme operatiivinen toiminta on järjestetty kahden liiketoiminta-alueen ja tukitoimintojen mukaisesti. Seuraavassa kerromme raaka-aineita, akkuarvoketjua sekä tutkimus- ja kehitystoimintaa koskevasta työstämme vuonna 2024.

Raaka-aineet

Raaka-aineiden liiketoiminta-alueelle kuuluvat omistuksemme olivat Terrafame (omistusosuus 56,1 %), Keliber (omistusosuus 20,0 %) ja Sokli (omistusosuus 100 %).

Terrafame

Käsitlemme tytäryhtiötämme Terrafamea toimintakertomuksessamme muita portfolioyhtiöitä laajemmin, sillä se on tärkein omaisuususerämme. Sotkamossa toimiva Terrafame tuotti vuonna 2024 nikkeli-, koboltti- ja ammoniumsulfaatteja sekä nikkeli-koboltti-, sinkki- ja kuparisulfidia. Yhtiö käynnisti myös uraanin talteenottolaitoksen kesällä 2024.

Osallistuimme vuoden mittaan aktiivisesti Terrafamen kehittämiseen. Asiantuntijamme olivat mukana Terrafamen teknisiä, kaupallisia ja talousasioita käsittelevissä komiteoissa sekä akkukemikaalitehtaan ohjausryhmässä. Lisäksi tuotimme Terrafamelle mm. juridisiin asioihin liittyviä palveluita sekä EU-asioihin liittyvää tietoa ja palveluita.

Keliber Oy

Osakkuusyhtiömme Keliber Oy jatkoi litiumhydroksidihankkeensa valmistelua tavoitteenaan käynnistää tuotannon ylösajo vuonna 2026. Hankkeeseen kuuluu useita Keski-Pohjanmaalla sijaitsevia kaivoskohteita, rikastamo ja litiumjalostamo. Litiumjalostamon rakennustyöt jatkuivat vuonna 2024 Kokkolan suurteollisuus-alueella. Kaustiselle valmistuvan rikastamon harjannostajaisia vietettiin lokakuussa ja rakennustyöt jatkuivat myös loppuvuodesta.



Keliber-litiumhanke sai elokuussa 500 miljoonan euron vihreän lainarahoituksen. Rahoitusjärjestely koostuu pankkirahoitteisesta 250 miljoonan euron osuudesta, jonka takaa vientitakuulaitoksena toimiva Finnvera, sekä Euroopan investointipankin järjestämästä 150 miljoonan euron osuudesta ja kaupallisten pankkien järjestämästä 100 miljoonan euron osuudesta.

Omistusosuutemme yhtiöstä on 20,0 prosenttia. Yhtiön enemmistöomistaja on kansainvälinen kaivos-toimintaan ja mineraalien jalostukseen keskittynyt Sibanye-Stillwater.

Adven-FMG Sodium Sulphate Solutions Oy

Yhteisyritys Adven-FMG Sodium Sulphate Solutions Oy:n tavoitteena on tarjota palveluna natriumsulfaatin hallintaratkaisuja kaivos- ja akkumateriaaliprosesseihin. Yhtiö pyrkii kehittämään ratkaisua natriumsulfaatin kierrättämiseen teollisuudessa käytettäväksi hyödykkeiksi ja vähentää merkittävästi laitoksista poistettavien puhdistettujen vesien mukana vesistöihin aiheutuvaa sulfaattikuormaa. Yhtiö sai valmiiksi pilotin rakennustyöt ja valmisteli laitoksen käyttöönottokuntoon. Pilotointi luo edellytyksiä teollisen mittakaavan investointien toteutussuunnittelulle. Onnistuneen pilotoinnin jälkeen tavoitteena on sopia asiakkaiden kanssa investointeihin tähtäävistä prosesseista.

Sokli Oy

Kokonaan omistamamme tytäryhtiö Soklin kaivoshankkeessa jatkettiin tarkentavia ja täydentäviä selvityksiä mineraalipotentialin kartoittamiseksi. Soklin alueen malmi sisältää fosfaatin ja raudan lisäksi harvinaisia maametalleja, joita tarvitaan mm. puhtaaseen siirtymään ja liikenteen sähköistämiseen sekä puolustusteollisuuden tarpeisiin. Muita esiintymän metalleja ja mineraaleja ovat mm. mangaani, vermikuliitti, niobi ja uraani.

Alustavan selvitystyön (scoping study) tulosten mukaan Sokli voisi tuottaa vähintään 10 prosenttia harvinaisten maametallien määrästä (REE, Rare Earth Elements), joka Euroopassa tarvitaan kestopagneettien valmistukseen vuosittain. Lisäksi Soklista voitaisiin saada jopa yli 20 prosenttia Euroopan vuotuisesta fosfaatin tarpeesta. Mineraalivarantoarvion päivitys aloitettiin vuoden loppupuolella. Arvion tulokset erityisesti harvinaisissa maametalleissa ovat lupaavia.

Jatkoimme vuonna 2024 koekairauksia sekä luontoon ja vesistöön liittyviä kartoituksia. Malmin pumppauskokeilla selvitettiin materiaalin soveltuvuutta käsittely- ja kuljetusprosesseihin. Kaivospiirin laajentamista koskeva kaivospiiritoimitus valmistui vuoden 2024 lopussa, ja tästä käynnistyi valitusaika.

Jatkoimme säännöllistä sidosryhmätyötä ja vuoropuhelua erityisesti paikallisten sidosryhmien kanssa. Järjestimme avoimia kahvitilaisuuksia noin kerran kuukaudessa Savukosken toimistollamme. Kävimme myös Savukosken peruskoululla kertomassa kaivosalasta ja alan työmahdollisuuksista. Elokuussa järjestimme Soklin tukikohdassa avoimet ovet -tilaisuuden, jossa pidettyyn paneelikeskusteluun osallistui hankkeen eri sidosryhmien edustajia.

Kehitimme edelleen turvallisuuteen liittyvää koulutusta sekä materiaalia ja informoimme sidosryhmiämme säännöllisesti hankkeen etenemisestä muun muassa sähköisellä uutiskirjeellä. Vuoden lopussa kaivoshankkeelle avattiin verkkosivusto osoitteessa www.sokli.fi.

Savukoskella sijaitsevan toimiston laajennus valmistui kesällä 2024. Myös Soklin tukikohdassa tehtiin rakennus- ja laajennustöitä.

Akkuarvoketju

Sähköautojen globaali myynti jatkui vahvana, vaikka kasvu ei ollut ennusteiden mukaista. Vuonna 2024 maailmassa myytiin noin 17,1(2023: 13,6) miljoonaa sähköautoa, mikä on noin 26 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Euroopassa sähköisten henkilöautojen ja kevyiden hyötyajoneuvojen myynti puolestaan laski 1,2 prosenttia.

Akkukennojen valmistajat ovat kertoneet investoinneista gigatehtaisiin, jotka vahvistavat Pohjois-Amerikan ja Euroopan akkumarkkinoita. Akkukennojen valmistus edellyttää myös akkumateriaalituotantoa, ja erityisesti tähän tarpeeseen Suomen Malmijalostus vastaa hankkeillaan.

Teimme vuoden aikana töitä ennen muuta Kotkan katodimateriaalihankkeessa. Jatkoimme myös Vaasan anodimateriaalihankkeen ja Kotkaan kaavaillun kennotehtaan valmistelua.

Easpring Finland New Materials Oy

Kotkan CAM- eli katodiaktiivimateriaalihankkeessa perustimme kumppanimme Beijing Easpring Material Technologyn kanssa yhteisyrityksen, Easpring Finland New Materials Oy:n, josta omistusosuutemme on 30 prosenttia. Osakkuusyhtiö jätti hankkeen ympäristölupahakemuksen Etelä-Suomen aluehallintovirastolle toukokuussa 2024. Hakemus käsiteltiin vihreän siirtymän etusijamenettelyssä, ja lupa sai lainvoiman joulukuussa 2024. Tehtaan ensivaiheen suunnittelun pohjana oleva kapasiteetti on 60 000 tonnia katodimateriaalia vuodessa.

CNGR Finland Oy

Haminan prekursorimateriaalihanketta vei eteenpäin CNGR Finland Oy, josta omistusosuutemme on 40 prosenttia. CNGR Finland sai helmikuussa 2024 ympäristöluvan pCAM-laitokselle, jonka ensivaiheen kapasiteettitavoite on 60 000 tonnia prekursoria vuodessa. Lupa oli vuoden lopussa käsitellyssä Vaasan hallinto-oikeudessa eikä siten vielä lainvoimainen.

Muut tapahtumat

Projektiyhtiömme Finnish Battery Chemicals on solminut Haminan ja Kotkan kaupunkien kanssa esisopimukset teollisuusalueista, joille voidaan perustaa pCAM-, CAM- ja kennotehtaat. Tontit tarjoavat tehtaille hyvät laajentamismahdollisuudet.



Jätimme hankekumppanimme Epsilon Advanced Materialsin kanssa ympäristövaikutusten arviointiselvityksen koskien Vaasaan perustettavaa anodimateriaalitehdasta elokuussa 2024. Selvitystyön lähtötietona on 10 000 tonnin tuotantokapasiteetti. Toisena vaihtoehtona tarkastellaan 50 000 tonnin tuotantokapasiteettia. Yhteysviranomaisen perusteltu päätelmä YVA-selostuksesta saatiin joulukuussa 2024. Perustellun päätelmän mukaan YVA-selostus täyttää YVA-lain ja -asetuksen sisältövaatimukset, ja YVA-menettelyssä tutkitut vaihtoehdot on arvioitu ympäristövaikutusten näkökulmasta toteuttamiskelpoisiksi.

Kotkaan suunnitellun akkukennotehtaan YVA-selostuksen jätimme yhteysviranomaiselle syyskuussa. YVA-selostuksen pohjana oli 60 GWh:n tuotantokapasiteetti. Viranomainen antoi hankkeesta joulukuussa 2024 perustellun päätelmän, jonka mukaan YVA-selostus täyttää YVA-lain ja -asetuksen sisältövaatimukset. Jatkoimme vuoden mittaan kumppanin etsintää kennohankkeelle.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitystoimintamme (t&k) tukee liiketoiminnan kehittämistä vastuullisen mineraali- ja akkuarvo- ketjun luomiseksi Suomeen. Teemme työtä ilmastonutraaliuden saavuttamiseksi edistämällä uusien teknologioiden ja ratkaisujen kehittämistä. T&k-toimintamme on pitkäjänteistä työtä, jonka avulla kehitämme kestävämpiä ratkaisuja sekä etsimme uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Liiketoiminta-alueilla jatkoimme investointihankkeiden kehittämistä, portfolioyhtiöiden aktiivista tukemista sekä niitä edistäviä t&k-toimia. Aihealueita olivat mm. akkuarvoketjun natriumsulfaattipäästöjen vähentämiseen tähtäävät toimet, tutkimus CAM-prosessin pölypäästöjen minimoimiseksi sekä hulevesikonseptin rakentamiseksi, Soklin t&k-portfolion rakentaminen tukemaan hankkeen konseptikehitystä, nikkelijalostamo-konseptin kehittäminen sekä kaivoshankkeiden vastuullisuuteen vaikuttavien tekijöiden määrittäminen.

Työmme painopistealueet liittyivät harvinaisiin maametalleihin (Rare Earth Elements, REE) sekä seuraavan sukupolven akkuteknologioihin ja niissä tarvittaviin raaka-aineisiin. Näissä jatkoimme t&k-työtä omilla hankkeillamme. Ajavana voimana pitkän aikavälin liiketoiminnan kehitystyössä ovat kestävyys- ja vastuullisuusnäkökulmat, ja tavoitteena on vähentää Euroopan ja Suomen riippuvuutta muualta tuotavista kriittisistä raaka-aineista sekä monipuolistaa yhtiömme liiketoimintaa.

BatCircle2.0-projekti päättyi elokuussa 2024. Loppuvuodesta Business Finland myönsi rahoituksen BatCircle 3.0 -konsortiolle, johon osallistumme myös omalla yrityshankkeellamme. Hanke edistää akkumateriaalien jalostustutkimusta sekä uusien akkuteknologioiden ja kiertotalousratkaisujen tutkimusta. Osallistuimme kansalliseen tutkimusyhteistyöhön oman yrityshankkeemme kautta BatCircle2.0- ja SecRes-tutkimuskonsortioissa. Lisäksi osallistuimme EU-puiteohjelman Lithos-hankkeeseen, joka kehittää litiumin talteenottoa EU:ssa.

Kassavirta ja rahoitus

Vuonna 2024 konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 39,6 (2023: 31,1) miljoonaa euroa, josta nettokäyttöpää- oman muutoksen osuus oli 3,2 (2023: -39,3) miljoonaa euroa. Investointien rahavirta oli -191,9 (2023: -194,7) miljoonaa euroa.

Vuoden 2024 lopussa konsernin rahat ja pankkisaamiset olivat 52,3 (2023: 25,6) miljoonaa euroa. Konsernin taseen loppusumma 31.12.2024 oli 1 565,5 (2023: 1 408,6) miljoonaa euroa. Vaihto-omaisuus oli tilikauden lopussa yhteensä 318,7 (2023: 313,3) miljoonaa euroa. Myyntisaamiset olivat tilikauden lopussa yhteensä noin 73,3 (2023: 48,9) miljoonaa euroa. Muita saamisia oli yhteensä noin 11,5 (2023: 13,8) miljoonaa euroa. Siirtosaamisia oli yhteensä noin 51,2 (2023: 78,1) miljoonaa euroa.

Oma pääoma vuoden 2024 lopussa oli 844,8 (2023: 895,9) miljoonaa euroa. Vierasta pääomaa oli yhteensä 504,0 (2023: 292,9) miljoonaa euroa. Tämän lisäksi taseessa on kaivoksen sulkemisesta ja ympäristön puhdistamisesta johtuvia menoja varten tehtävää ennallistamisvarausta yhteensä 216,7 (2023: 219,7) miljoonaa euroa.

Konsernin omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 54,0 (2023: 63,6) prosenttia ja nettovelkaantumisaste 34,0 (2023: 14,3) prosenttia. Tilikaudella 2024 Terrafame jatkoi rahavirran suojaamista Yhdysvaltain dollarin ja metallien hintojen heikkenemistä vastaan yhtiön suojauspolitiikan mukaisesti.

Konserni nosti vuoden 2024 aikana lainaa 264,3 miljoonaa euroa. Helmikuussa 2025 ilmoitetusta Terrafamen rahoitusaseman vahvistamisesta on kerrottu tilikauden jälkeisissä tapahtumissa.

■ Terrafamen olennaiset tapahtumat tilikaudella

Tuotanto ja toimitukset

Terrafamen tarkoituksena on keventää liikenteen hiilijalanjälkeä vastuullisesti tuotetuilla akkukemikaaleilla. Yhtiön liikevaihto laski 2,9 prosenttia 544,5 (2023: 560,9) miljoonaan euroon. Akkukemikaaliliiketoiminnan liikevaihto oli 196,7 (2023: 167,5) miljoonaa euroa, mikä oli 36,1 prosenttia (2023: 29,9) yhtiön liikevaihdosta.

Metallipuolituoteliiketoiminnan liikevaihto oli 347,8 (2023: 393,4) miljoonaa euroa. Akkukemikaalituotanto oli edellisvuotta korkeammalla tasolla ja tuotannossa saavutettiin neljännesvuosikohtainen ennätys vuoden viimeisellä kvartaalilla.

Loppuvuodesta yhtiö solmi toimitussopimuksen, jonka myötä akkukemikaalien kasvaneita varastoja saatiin purettua. Terrafame on aiemmin sopinut autovalmistaja Stellantis N.V.:n kanssa nikkelisulfaatin toimituksista sähköajoneuvojen akkuihin ja nikkelin toimituksista kiertotalouden materiaaleihin erikoistuneen Umicoren katodimateriaalitehtaalle. Yhtiö jatkoi myös nikkeli-kobolttisulfidin ja sinkkisulfidin myyntiä. Kesäkuussa 2024 yhtiö käynnisti uraanin tuotannon ylösajon sivutuotteena ensimmäisenä Euroopassa.



Työturvallisuus

Terrafamen toiminnan merkittävimmät työturvallisuusriskit liittyvät kunnossapito- ja rakennustöihin, suuriin työkoneisiin sekä kemikaalien käyttöön. Valtaosa tapaturmista syntyy kuitenkin tavanomaisissa asennustöissä tai esim. liukastumisista piha-alueella.

Kumppaniyritysten tapaturmataajuuden laskuun tilikaudella vaikutti Terrafamen ja kumppaniyritysten yhteinen pitkäjänteinen työ työturvallisuuden parantamiseksi. Terrafamen omien työntekijöiden tapaturmataajuus nousi hieman.

Terrafamen työntekijöiden 12 kuukauden tapaturmataajuus eli poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti oli 5,2 (2023: 4,5) ja kaikkien teollisuusalueella työskentelevien 4,9 (2023: 4,8).

Ympäristö

Vuonna 2024 purkuvesien metalli- ja sulfaattipitoisuudet sekä sulfaattikuormitus olivat ympäristölupaeh-tojen mukaisia. Vesistöjen sulfaattikuormitus on Terrafamen tuotannon keskeisimpiä ympäristövaikutuksia, ja tämän vuoksi yhtiö on kehittänyt toimintaansa siten, että sulfaattia kierrätetään entistä tehokkaammin takaisin prosessiin. Ympäristöluvan 17 000 tonnin sulfaattikiintiöstä käytettiin 12 424 tonnia (2023: 11 056 tonnia). Sulfaattikuormituksen kasvu vuonna 2024 johtui suuremmista puhdistettujen purkuvesien juoksutusmääristä. Kuormitus oli kuitenkin selvästi alle vuosittaisten luparajojen.

Terrafamen toiminnan merkittävimmät ympäristöriskit liittyvät bioliuotuksen liuoskierron ja vesien hallintaan. Bioliuotuksen prosessivesien hallintaan liittyvä ympäristöturvallisuus on erittäin korkealla prioriteetilla yhtiön jokapäiväisessä toiminnassa. Vuonna 2024 prosessiliuoksesta peräisin oleva sulfaatti saatiin kierrätettyä takaisin liuoskiertoon 99-prosenttisesti.

Terrafame on jo useamman vuoden ajan tehnyt sekundääriliuotuksessa ja sivukivialueella kokeiluja, joilla tutkitaan parhaimpia keinoja alueiden sulkemiseen niiden käyttöiän päättyessä. Vuonna 2024 yhtiö aloitti sulkemisen sivukivialueella KL2. Vuoden lopussa Terrafame toimitti viranomaisille kattavan sulkemissuunnitelman, joka sisältää pitkälle vietyjä mallinnuksia sulkemisesta ja ympäristövaikutuksista.

Vuonna 2024 Terrafame toteutti myös Salminen-järven kunnostamistoimenpiteet, jotka oli osoitettu teollisuusalueen edellisen toiminnanharjoittajan julkisselvityspesälle.

Yhtiö otti vuonna 2024 käyttöön uuden energianhallintajärjestelmän, jonka avulla pyritään vähentämään sähkön ja lämpöenergian kulutusta.

Yhtiön tavoitteena on saavuttaa hiilineutraalius omien toimintojen osalta vuoteen 2039 mennessä.

Lupa-asiat

Terrafame ilmoitti kesäkuussa 2022 jättäneensä Kolmisopen malmion hyödyntämistä ja kaivospiirin laajentamista koskevan ympäristölupahakemuksen Pohjois-Suomen aluehallintovirastolle. Kolmisoppi on Terrafamen kaivospiirillä sijaitseva toinen, vielä hyödyntämätön malmiesiintymä. Kolmisoppi mukaan lukien Euroopan suurimmat nikkelimalmivarat sijaitsevat Terrafamen kaivospiirillä Sotkamossa. Nikkelin lisäksi malmista otetaan talteen sinkkiä, kobolttia, kuparia ja uraania. Vuodesta 2021 alkaen nikkeli ja koboltti on jalostettu yhtiön akkukemikaalitehtaalla sähköautojen akuissa käytettäviksi akkukemikaaleiksi.

Pohjois-Suomen aluehallintovirasto antoi 17.2.2023 päätöksen, jolla Kolmisoppi-hankkeen lupahakemus jätetään käsittelemättä. Keskeinen este lupahakemuksen käsittelylle kesäkuussa 2022 jätetyssä laajuudessa on, että hankkeen edellyttämään vesienhoitosuunnitelman ympäristötavoitteista poikkeamiseen tarvittava menettely vaatii lakimuutoksen, joka on tällä hetkellä vasta valmisteluvaiheessa.

Terrafame päätti muuttaa Kolmisoppi-hankkeen suunnitelmia siten, että hanke etenee kaksivaiheisesti. Ensimmäisessä vaiheessa haetaan lupaa Kolmisopen maa-alueella olevan malmiesiintymän hyödyntämiseksi louhinnan ajoittuessa vuosille 2028–2033. Ensimmäisen vaiheen lupahakemus jätettiin Pohjois-Suomen aluehallintovirastolle kesällä 2023. Toisessa vaiheessa haetaan lupaa louhoksen laajentamiselle myös vesialueelle louhinnan ajoittuessa vuosille 2040–2050. Vuosina 2033–2040 louhinta tapahtuu nykyisessä Kuusilammen louhoksessa.

Elokuussa 2024 Terrafame jätti hakemuksen Kolmisopen malmiolle strategisesta statuksesta osana EU:n kriittisten raaka-aineiden (CRMA) asetuksen mukaista toimitusketjua. Hakemus on edennyt käsittelyyn ja päätöstä asiassa odotetaan vuoden 2025 alkupuolella.

Joulukuussa 2024 Terrafame sai Vaasan hallinto-oikeudelta (VHO) kaksi lupapäätöstä. Toinen liittyy yhtiön koko toimintaa koskevaan ympäristö- ja vesitalouslupa- eli niin sanottuun päälupa- ja toinen sivukivialueeseen KL1. Joulukuussa antamissaan päätöksissä Vaasan hallinto-oikeus (VHO) vahvisti malmin vuosittaisen louhintamäärän kasvattamisen 18 miljoonaan tonniin, mutta rajasi sivukiven louhintamäärän 30 miljoonaan tonniin vuodessa. VHO rajoitti päätöksissään osittain uuden sekundääriliuotusalueen SEK5–8 ja uuden sivukivialueen KL1 rakentamista ja käyttöä. Loppuvuodesta Terrafame valmisteli VHO:n päätöstä koskevaa valituslupahakemusta korkeimmalle hallinto-oikeudelle.



Taloudellinen katsaus ja tunnusluvut

Suomen Malmijalostus -konserni

Suomen Malmijalostus -konsernin liikevaihto tilikaudella 2024 oli 544,5 (2023: 561,1) miljoonaa euroa, käyttökate 62,2 (2023: 94,6) miljoonaa euroa ja liiketulos -18,9 (2023: 31,5) miljoonaa euroa. Konsernin tulos ennen veroja oli -45,5 (2023: -5,8) miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli -52,2 (2023: -10,6) miljoonaa euroa. Suomen Malmijalostus -konsernin taseen loppusumma oli 1 565,5 (2023: 1 408,6) miljoonaa euroa.

Konsernin oman pääoman tuotto oli -6,0 (2023: -1,5) prosenttia ja omavaraisuusaste 54,0 (2023: 63,6) prosenttia. Konsernin oma pääoma oli 844,8 (2023: 895,9) miljoonaa euroa sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden 322,2 (2023: 355,2) miljoonaa euroa. Velat olivat 504,0 (2023: 292,9) miljoonaa euroa sekä varaukset 216,7 (2023: 219,7) miljoonaa euroa. Vierasta pääomaa konsernilla oli 339,4 (2023: 153,7) miljoonaa euroa, josta 71,4 (2023: 112,3) miljoonaa euroa lyhytaikaista ja 268,1 (2023: 41,4) miljoonaa euroa pitkäaikaista vierasta pääomaa.

Vuoden 2024 aikana konserni käytti Terrafamen investointeihin 211,1 (2023: 138,2) miljoonaa euroa. Tästä summasta tuottavuuden parantamiseen ja kapasiteetin kasvattamiseen käytettiin 51,5 (2023: 25,7) miljoonaa euroa ja ylläpitoinvestointeihin 159,6 (2023: 112,4) miljoonaa euroa.

Merkittävimmät investoinnit tuottavuuden parantamiseen ja kapasiteetin kasvuun liittyivät uraanin talteenoton valmisteluun sekä Kolmisopen malmion hyödyntämiseen liittyviin valmistelutöihin.

Tuotannon ylläpitoinvestoinnit koostuivat pääosin Kuusilammen louhoksen seuraavien vaiheiden hyödyntämiseen liittyvistä valmistelevista töistä. Muita merkittävimpiä investointikohteita olivat sivukivialueen uuden lohkon rakennustöiden aloittaminen, uusien sekundäärilohkojen 5-6 valmistelevat työt sekä kaivoskaluston uusiminen.

Terrafame

Terrafamen liikevaihto tilikaudella 2024 oli 544,5 (2023: 560,9) miljoonaa euroa, käyttökate ilman kertaluonteisia eriä 66,3 (2023: 100,6) miljoonaa euroa ja liiketulos -12,6 (2023: 37,9) miljoonaa euroa. Taseen loppusumma oli 1 451,9 (2023: 1 307,2) miljoonaa euroa.

Oma pääoma vuoden 2024 lopussa oli 733,9 (2023: 809,0) miljoonaa euroa. Vierasta pääomaa oli yhteensä 501,3 (2023: 278,5) miljoonaa euroa. Tämän lisäksi taseessa on kaivoksen sulkemisesta ja ympäristön puhdistamisesta johtuvia menoja varten tehtävää ennallistamisvarausta 216,7 (2023: 219,7) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 50,5 (2023: 61,9) prosenttia ja nettovelkaantumisaste 40,7 (2023: 15,6) prosenttia.

Suomen Malmijalostuksen talouden tunnusluvut

Konserni	2024	2023
Liikevaihto	544,5 milj. euroa	561,1 milj. euroa
Käyttökate	62,2 milj. euroa	94,6 milj. euroa
Liikevoitto/-tappio	-18,9 milj. euroa	31,5 milj. euroa
Liikevoitto-%	-3,5 %	5,6 %
Tilikauden tulos	-52,2 milj. euroa	-10,6 milj. euroa
Tulos per osake	-54,24 euroa	-14,71 euroa
Omavaraisuusaste	54,0 %	63,6 %
Taseen loppusumma	1 565,5 milj. euroa	1 408,6 milj. euroa
Palkat	52,5 milj. euroa	49,1 milj. euroa
Henkilöstö keskimäärin	911 henkilöä	864 henkilöä

Emoyhtiö	2024	2023
Liikevaihto	2,4 milj. euroa	1,9 milj. euroa
Käyttökate	0,2 milj. euroa	-5,7 milj. euroa
Liikevoitto/-tappio	-4,3 milj. euroa	-5,8 milj. euroa
Liikevoitto-%	-181,8 %	-303,5 %
Omavaraisuusaste	90,9 %	89,7 %
Taseen loppusumma	731,1 milj. euroa	707,5 milj. euroa
Palkat	3,6 milj. euroa	3,3 milj. euroa
Henkilöstö keskimäärin	37 henkilöä	34 henkilöä

Tunnuslukujen laskukaavoja

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{100 \times \text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

$$\text{Käyttökate (EBITDA)} = \text{Liikevoitto} + \text{poistot} + \text{arvonalentumiset}$$

Käyttökate on Euroopan arvopaperiviranomaisen (ESMA) säännöksiin tarkoitettu vaihtoehtoinen tunnusluku, jonka Suomen Malmijalostus esittää raportoinnissaan taloudellista tulosta kuvaavana tunnuslukuna. Kyseinen tunnusluku antaa hyödyllistä lisätietoa tilinpäätöksen käyttäjille ja on keskeinen yhtiön johdon seuraama tunnusluku.

Muut kuin taloudelliset tiedot

Kehitämme yritysvastuutamme mm. lainsäädännön, ISO 26000 -standardin sekä valtioneuvoston omistaja-poliittisen periaatepäätöksen perustalta ja linkitämme työme YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin. Tavoitteenamme on tunnistaa eri tilanteissa oma vastuamme sekä sidosryhmät, joihin toiminnallamme voi olla vaikutusta.

Yhtiön sisällä yritys vastuun johtamisen järjestämisestä vastaa hallitus, joka hyväksyy myös strategian, eettiset toimintaperiaatteet, politiikat ja tavoitteet. Vastuullisuuden kehittäminen ja vaatimusten mukaisuus linkittyy johdon ja muiden työntekijöiden työhön palkitsemisjärjestelmien ja niihin sisältyvien mittareiden kautta.

Olemme laatineet vuodesta 2024 erillisen CSR-direktiivin vaatimuksia soveltavan konsernitason kestävyttä käsittelevän harjoitusraportin. Tässä työssä tavoitteenamme on ollut kartoittaa käytettävissä oleva tietoja, kehittää konsernitason yhteistyötä ja uudistaa raportointiprosessia.

Harjoitusraporttia ei ole varmennettu, eikä se ole hallituksen hyväksymä, sillä sen laadinta ei ollut pakollista vuodesta 2024.

Seuraavassa esitämme kestävyteen liittyvät päätapahtumat vuodelta 2024.

■ Ympäristövastuu

Päivitimme vuonna 2024 strategiaamme ja määrittelimme samassa yhteydessä kestävyden painopistealueet. Ympäristöasioissa teemme työtä ilmaston neutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2035 mennessä, biodiversiteetin nettohävikin pysäyttämiseksi vuoteen 2030 mennessä sekä kiertotalouteen, kierrätykseen ja resurssitehokkuuteen liittyvän potentiaalini optimaaliseksi hyödyntämiseksi.

Käynnistimme loppuvuodesta konsernin ilmastonmuutoksen hillintää koskevan siirtymäsuunnitelman valmistelun. Tiedostamme myös, että erityisesti kaivostoiminnalla voi maankäytön kautta olla kielteisiä vaikutuksia biodiversiteettiin eli luonnon monimuotoisuuteen. Tavoitteenamme on laatia tältä pohjalta myös biodiversiteettiä koskeva siirtymäsuunnitelma Soklin kaivoshankkeen suunnittelun edetessä.

Kiertotaloutta konsernissa edisti erityisesti Terrafame, joka jatkoi yhteistyötä kumppanin kanssa sähköautojen akuista kierrätettyjen metallien hyödyntämiseksi akkukemikaalitehtaan tuotannossa. Lisäksi jatkoimme yhteistyötä osakkuusyhtiömme Adven-FMG Sodium Sulphate Solutions Oy:n kanssa natriumsulfaatin kierrättämiseksi takaisin teollisuudessa käytäviksi kemikaaliyhdykkeiksi. Pilotointi- ja demonstraatiolaitoksen rakennustyöt saatiin valmiiksi laitoksen käynnistämistä varten.

Terrafame sai vuoden lopussa hallinto-oikeudelta kaksi ratkaisua, joista toinen liittyi yhtiön koko toimintaa koskevaan ympäristö- ja vesitalouslupaan eli niin sanottuun päälupaan ja toinen sivukivialue KL1:een. Vaikka yhtiö oli tyytyväinen siihen, että malmin louhintamäärää voidaan kasvattaa 18 miljoonaan tonniin vuodessa, ratkaisuissa oli kohtia, joiden vuoksi se alkoi valmistella korkeimpaan hallinto-oikeuteen tehtävää valitusta.

Osakkuusyhtiömme Keliber Oy sai 500 miljoonan euron vihreän lainarahoituksen, joka mahdollistaa kaivos- ja litiumjalostamon rakennusvaiheen loppuun saattamisen sekä akkulaatuisen litiumhydroksidin tuotannon aloittamisen. Rahoittajissa on mukana mm. Euroopan investointipankki, sillä litium on Euroopan puhtaan siirtymän kannalta kriittinen raaka-aine. Alkuvuodesta yhtiön Rapasaaren kaivoksen ja Päivänevan rikastamon ympäristölupa palautui tietyiltä osin hallinto-oikeudesta lupaviranomaiselle lisätarkastelua varten, mutta rikastamon rakentaminen eteni suunnitellusti edelleen voimassa olleen ympäristöluvan pohjalta.

Soklin kaivoshankkeessa jatkettiin ympäristön tilaa koskevien lähtötietojen keräämistä. Tähän sisältyi mm. kalakantojen ja vesistöjen tilan seuranta sekä kasvillisuutta koskevia luontokartoituksia. Lisäksi tehtiin pohjavesiselvityksiä sekä vedenlaatumittauksia Soklin ja sen lähialueiden lammilla ja järvillä. Yhtiö haki myös lupaa tutkimustarkoituksessa tehtävää lettorikon siirto- ja kylvökokeilua varten. Lupa saatiin heti alkuvuodesta 2025.

Valmistelimme Kotkaan suunnitellulle CAM-tehtaalle ympäristölupahakemuksen, joka jätettiin toukokuussa osakkuusyhtiömme Easpring Finland New Materials Oy:n nimissä. Lupahakemus käsiteltiin lupaviranomaisessa vihreän siirtymän etusijamenettelyssä. Tehdashankkeen syksyllä saamasta ympäristöluvasta ei jätetty yhtään valitusta, joten lupa tuli lainvoimaiseksi joulukuun alussa.

Haminaan suunniteltu osakkuusyhtiömme CNGR Finland Oy:n pCAM-tehdas sai lupaviranomaiselta ympäristöluvan, mutta luvan käsittely jatkui valitusten myötä hallinto-oikeudessa, eikä oikeuden ratkaisua saatu vuoden 2024 aikana. Yhtiön alustavissa suunnitelmissa oli myös mahdollinen kierrätys- ja jalostuslaitos, joka hyödyntäisi Euroopasta saatavaa, esikäsiteltyä akkujen kierrätysmateriaalia eli mustaa massaa.

Vuoden aikana veimme myös läpi yhdessä Epsilon Advanced Materials Oy:n kanssa Vaasaan kaavaillun anodihankkeen YVA-menettelyn. Samaten veimme ilman kumppania läpi Kotkaan kaavailemamme mahdollisen kennotehtaan YVA-menettelyn.

■ Sosiaalinen vastuu ja henkilöstöasiat

Sosiaalisen vastuun teemassa haluamme strategiaamme mukaisesti toimia hyvänä yhteisön jäsenenä ja kehittää työturvallisuutta määrätietoisesti. Vuonna 2024 osallistuimme eri yhteisöjen yhteistyöhön globaalilta tasolta aina paikallistasolle saakka. Työturvallisuudessa konsernitason tavoitteenamme oli tapaturmataajuus alle 5 ja laskeva, sekä pidemmällä aikavälillä nollassa poissaoloon johtaneissa tapaturmissa. Erityisesti Terrafamessa ja Soklissa tehtiin jatkuvaa työtä työturvallisuudessa.

Globaalilla tasolla olimme edelleen mukana Global Battery Alliancessa (GBA) edistämässä akkupassin käyttöönottoa sekä kehittämässä indikaattoreita sen käyttöönottoa varten. Euroopan tasolla osallistuimme kaivosteollisuuden kattojärjestö Eurominesin toimintaan ja annoimme tukemme järjestön vuosille 2024–2029 valmistelemalle tavoiteohjelmalle, jolla se pyrkii vauhdittamaan kriittisiä raaka-aineita koskevan asetuksen (CRMA, Critical Raw Materials Act) toimeenpanoa. Eurooppa voisi järjestön näkemyksen mukaan varmistaa 20–30 uutta strategista kaivosprojektia Eurooppaan vuoteen 2030 mennessä. Batteries European



Partnerships Associationin (BEPA) kautta osallistuimme rahoitusta tarjoavien Euroopan komission puite-ohjelmien määrittelyyn. European Raw Materials Alliancessa (ERMA) edistimme portfolioyhtiöidemme mahdollisuuksia päästä EU:n strategiseksi hankkeiksi. Rare Earth Industry Associationin (REIA) jäsenenä osallistuimme harvinaisten maametallien kestävä arvoketjun kehittämistyöhön.

Kotimaassa olimme mukana valmistelemassa kansallista mineraalistrategiaa, jonka ohjausryhmässä toimi Raaka-aineiden liiketoiminta-alueen johtaja Jani Kiuru. Vuoden lopussa valmistuneen strategian tavoitteena on turvata erityisesti kriittisten raaka-aineiden saatavuutta sekä kehittää mineraalialan toimintaedellytyksiä Suomessa. Osallistuimme myös Kaivosteollisuus ry:n eri työryhmiin sekä Akkuteollisuus ry:n toimintaan, jonka puheenjohtajana jatkoi toimitusjohtaja Matti Hietanen.

Paikallista sidosryhmätyötä tehtiin ennen muuta Soklin kaivoshankkeessa sekä Kotkaan sijoittuvassa CAM-hankkeessa. Soklin tiimoilta järjestettiin paikallisille mm. säännöllisiä kahvitilaisuuksia ja avoimet ovet sekä tavattiin erikseen eri sidosryhmiä. CAM-hankkeessa järjestettiin useita naapuritilaisuuksia yhteistyössä Kotkan kaupungin ja alueellisen kehitysyritys Cursorin kanssa, minkä lisäksi hanke oli esillä mm. useissa paikallisseminaareissa. Paikallista sidosryhmätyötä tehtiin myös Vaasan anodihankkeen ja Kotkaan kaavaillun kennotehtaan YVA-menettelyissä.

Oma organisaatiomme jatkoi toimintaa kahden liiketoiminta-alueen pohjalta, jotka ovat Raaka-aineet ja Akkuarvoketju. Vuonna 2024 konsernin henkilöstömäärä oli keskimäärin 911 henkilöä.

Suomen Malmijalostuksen ja sen kokonaan omistamien tytäryhtiöiden palveluksessa oli 50 henkilöä (2023: 42), joista 4 oli määräaikaisia. Kesän aikana meillä työskenteli muutamia kesätyöntekijöitä. Tiimeittäin tarkasteltuna henkilöstömäärä kasvoi eniten Soklin kaivoshankkeessa, joka hyödynsi myös emoyhtiön henkilöresursseja. Henkilöstöbarometrimme tulosten mukaan työtyytyväisyys oli edelleen hyvää tasoa.

Terrafamen teollisuusalueella työskenteli vuoden 2024 aikana säännöllisesti noin 2 000 henkilöä. Vuoden lopussa yhtiön palveluksessa oli 793 (2023: 842) henkilöä. Teollisuusalueella työskenteli katsauskaudella keskimäärin 1 217 (2023: 1 038) urakoitsijoiden ja alihankkijoiden palveluksessa olevaa henkilöä (kokoaikaisiksi muutettuna, FTE).

Suomen Malmijalostuksen ja sen kokonaan omistamien tytäryhtiöiden henkilöstölle kertyi sairauspoissaoloja vuoden mittaan kaikkiaan 142 päivää. Omalle henkilöstölle ei tapahtunut poissaoloon johtaneita työtapa-turmia, mutta Soklin kaivoshankkeessa urakoitsijoille sattui kaksi tällaista tapaturmaa. Vuoden mittaan Sokli Oy:lle valittiin ensimmäinen oma työsuojeluvaltuutettu, jolloin emoyhtiön ja Soklin yhteisenä toimielimenä aloittanut työsuojelutoimintakunta keskittyi Suomen Malmijalostus Oy:n asioihin.

Vuonna 2024 palautekanavia uudistettiin. Tässä yhteydessä otettiin käyttöön omalle henkilöstölle ja kumppaniyritysten henkilöstölle suunnattu ulkoistettu eettinen ilmoituskanava, joka liitettiin sekä emoyhtiön että Soklin verkkosivustoille. Tämän rinnalla palautetta otettiin vastaan yleisöltä erillisten palautekanavien kautta. Vuonna 2024 saimme yhden konsernin sisäiseen selvitystyöhön ja hankintamenettelyn korjaamiseen johtaneen epäkohtailmoituksen. Yleisöpalaute koski eri hankkeisiin liittyviä asioita, kuten teknisiä ratkaisuja ja rekrytointipäätöksiä.

Hallituksen ja johdon palkkiot

Suomen Malmijalostus on julkaissut verkkosivustollaan osoitteessa www.mineralsgroup.fi palkitsemispolitiikan kuvauksen. Palkitseminen on yhtiössämme johtamisväline, joka tukee strategian toimeenpanoa ja liiketoimintatavoitteiden saavuttamista. Noudatamme palkitsemisessa valtio-omistajan ohjeita.

Suomen Malmijalostuksen hallituksen puheenjohtajan kuukausipalkkio oli vuoden 2024 aikana 3 000 euroa, varapuheenjohtajan ja valiokuntien puheenjohtajien 2 000 euroa ja hallituksen muiden jäsenten 1 500 euroa kuukaudessa. Tämän lisäksi maksettiin 600 euron kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista. Suomen Malmijalostuksen hallituksella oli vuonna 2024 yhteensä 12 kokousta (2023: 12), joiden lisäksi oli kirjallisia päätöksiä. Lisäksi henkilöstövaliokunta kokoontui viisi kertaa (2023: 3), vastuullisuusvaliokunta neljä kertaa (2023: 5) ja tarkastusvaliokunta kuusi kertaa (2023: 8).

Hallituksen jäsenille maksettujen kuukausipalkkioiden yhteismäärä oli 167 500 (2023: 155 100) euroa ja kokouspalkkioiden 76 800 (2023: 77 700) euroa. Hallituksen jäsenille ei ole maksettu tulosperusteisia palkkioita. Hallituksen jäsenet eivät omista yhtiön osakkeita eikä yhtiöllä ole optiojärjestelmää.

Hallituksen palkkiot

(euroa)	Kuukausipalkkiot	Kokouspalkkiot	Palkkiot yht.	Hallituksen kokoukset	Valiokuntien kokoukset
Lång Jan	27 000	7 800	34 800	9/9	6/6
Huhtala Olavi	24 000	9 600	33 600	12/12	5/5
Korhonen Ilpo	21 500	11 400	32 900	12/12	8/8
Kytömäki Riku	13 500	6 600	20 100	9/9	5/5
Lundström Ilona	10 500	6 600	17 100	7/7	6/6
Ohtola Jukka	18 000	10 200	28 200	12/12	6/6
Smedsten Minna	10 500	4 800	15 300	7/7	4/4
Uotila Taru	17 000	6 000	23 000	9/9	3/3
28.3.2024 saakka:					
Kummu Antti	9 000	3 600	12 600	3/3	2/2
Anttila Pauli	6 000	4 200	10 200	3/3	2/2
Kankaanpää Teija	4 500	3 000	7 500	3/3	1/1
Ruokonen Eeva	6 000	3 000	9 000	3/3	1/1
Palkkiot yhteensä 2024	167 500	76 800	244 300		

Joulukuun 2023 hallituksen kokouksen kokouspalkkiot maksettiin tammikuussa 2024.
Lokakuun 2024 hallituksen kokouksen kokouspalkkiot maksettiin helmikuussa 2025.
Joulukuun 2024 hallituksen ja tarkastusvaliokunnan kokousten kokouspalkkiot maksettiin tammikuussa 2025.



Yhtiökokouksessa 28.3.2024 uudeksi puheenjohtajaksi hallitukseen valittiin Jan Lång. Uusiksi jäseniksi hallitukseen valittiin Kytömäki, Uotila sekä Lundström 1.6.2024 alkaen. Smedsten valittiin uudeksi jäseneksi ylimääräisessä yhtiökokouksessa 11.6.2024.

Kummu, Anttila, Kankaanpää ja Ruokonen olivat hallituksen jäseniä varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Emoyhtiö Suomen Malmijalostuksen ja tytäryhtiö Terrafamen lisäksi muiden konserniin kuuluvien yhtiöiden hallitusten jäsenille ei maksettu palkkioita. Tytäryhtiö Terrafame raportoi hallituksensa jäsenille ja johdolle maksetuista palkkioista omassa raportissaan.

Suomen Malmijalostuksen toimitusjohtajan palkitseminen koostui kiinteästä rahapalkasta, puhelin- ja lounasedusta sekä tulospalkkiosta, joka on enintään 30 prosenttia vuosipalkasta. Toimitusjohtajalla ei ole maksuperusteista tai muuta vastaavaa lisäeläketurvaa. Toimitusjohtaja Matti Hietanen ei omistanut yhtiön osakkeita, eikä yhtiöllä ole optiojärjestelmää.

Vuonna 2024 toimitusjohtaja Matti Hietaselle maksettujen palkkojen ja palkkioiden yhteismäärä ilman tulospalkkiota oli 216 240 (2023: 216 240) euroa. Tulospalkkiota maksettiin 28 634 (2023: 32 434) euroa. Johtoryhmän muiden kuin toimitusjohtajan palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli 828 226 (2023: 839 612) euroa. Tästä summasta vuodelta 2023 maksettavien tulospalkkioiden osuus oli 98 121 euroa.

Vuodelta 2024 maksetaan tulospalkkiota vuonna 2025 toimitusjohtajalle 26 717 euroa ja muulle johtoryhmälle yhteensä 76 777 euroa.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Johdanto

Suomen Malmijalostuksen päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan kulloinkin voimassa olevaa lainsäädäntöä, kuten osakeyhtiölakia ja kirjanpitolakia sekä yhtiön yhtiöjärjestystä. Lisäksi Suomen Malmijalostus noudattaa valtioneuvoston periaatepäätöstä Corporate Governance -kysymysten käsittelystä valtionyhtiöissä ja valtion osakkuusyhtiöissä (omistajaohjauspäätös julkisesti saatavilla valtioneuvoston aineistopankissa), yhtiölle annettua toimiohjetta ja yhtiön hallituksen hyväksymiä periaatteita ja ohjeita, jotka koskevat emoyhtiön lisäksi suoraan yhtiön kokonaan omistamia konserniyhtiöitä.

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä noudattaa soveltuvin osin Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.1.2025 voimaan tullutta Hallinnointikoodi 2025 -raportointiohjeistusta. Hallinnointikoodi 2025 on saatavilla osoitteesta www.cgfinland.fi. Suomen Malmijalostuksen hallitus on käsitellyt selvityksen. Selvitys on laadittu osana tilikauden 1.1.–31.12.2024 toimintakertomusta.

Hallintoelimet

Suomen Malmijalostuksen hallinnosta ja toiminnasta vastaavat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain mukaan kuuluvista tehtävistä, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista ja matkakustannusten korvauserusteista sekä hallituksen jäsenten lukumäärästä. Lisäksi yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet, hallituksen puheenjohtajan sekä mahdollisen varapuheenjohtajan ja tilintarkastajan. Hallitus kutsuu koolle yhtiökokouksen sekä huolehtii, että yhtiökokouksen päätökset pannaan asianmukaisesti täytäntöön.

Varsinainen yhtiökokous tulee yhtiöjärjestyksen mukaan pitää vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous pidettiin 28.3.2024. Lisäksi järjestettiin ylimääräinen yhtiökokous 11.6.2024.

Hallitus

Suomen Malmijalostuksen varsinainen yhtiökokous valitsee vuosittain yhtiön hallitukseen vähintään kolme ja enintään yhdeksän varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten valinnassa noudatetaan valtioneuvoston periaatepäätöstä monimuotoisuuden toteutumisesta.

Hallitus on hyväksynyt itselleen työjärjestyksen, johon on kirjattu hallituksen tehtävät ja toimintaperiaatteet. Suomen Malmijalostuksen hallituksen tehtävänä on osakeyhtiölain mukaisesti huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen tulee myös huolehtia siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Lisäksi hallitus vastaa yhtiön strategisesta kehittämisestä, liiketoiminnan ohjaamisesta ja valvonnasta sekä päättää yhtiön keskeisistä toimintaperiaatteista. Hallituksen tehtävänä on edistää yhtiön ja osakkeenomistajan etua. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa.

Hallituksen työjärjestyksen keskeinen sisältö

Työjärjestys kattaa seuraavat kokonaisuudet: hallituksen kokoonpano ja valinta, hallituksen tehtävät, hallituksen puheenjohtajan tehtävät, hallituksen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan välinen yhteistyö, toimitusjohtajan tehtävät, hallituksen päätöksentekomenettely, esteellisyys, hallituksen kokoukset, pöytäkirjakäytäntö, hallituksen toiminnan arviointi, hallituksen valiokunnat, hallituksen jäsenten palkitseminen ja salassapito.

Hallituksen tehtävänä on muun muassa määrittää yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet sekä budjetti, päättää merkittävistä investoinneista, sijoituksista ja mahdollisista irtaantumista sekä nimittää yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajalle raporttavat henkilöt.

Hallituksen kokoukset

Hallitus kokoontuu etukäteen sovitun aikataulun mukaisesti. Tarvittaessa se voi pitää ylimääräisiä kokouksia, jotka voivat olla myös puhelinkokouksia. Hallitus voi myös osakeyhtiölain mukaisesti tehdä päätöksiä



kokouksia pitämättä. Vuosittain pidetään vähintään yksi strategiakokous, jossa mm. vahvistetaan yhtiön pitkän aikavälin strategiset tavoitteet. Hallitus arvioi toimintaansa itsearviointina vuosittain.

Hallitus vuonna 2024

Vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Olavi Huhtala, Ilpo Korhonen ja Jukka Ohtola. Uusiksi jäseniksi valittiin Jan Lång, Riku Kytömäki, Ilona Lundström ja Taru Uotila. Ylimääräisessä yhtiökokouksessa valittiin hallitukseen lisäksi Minna Smedsten. Jan Lång valittiin hallituksen puheenjohtajaksi ja Olavi Huhtala varapuheenjohtajaksi.

Suomen Malmijalostuksen hallitus arvioi vuosittain jäsentensä riippumattomuutta. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja osakkeenomistajasta, pois lukien Jukka Ohtola, joka ei ole riippumaton osakkeenomistajasta.

Nimi	Sukupuoli	Syntymävuosi	Koulutus	Päätoimi 31.12.2024
Jan Lång, puheenjohtaja	mies	1957	KTM	hallitusammattilainen
Olavi Huhtala, varapuheenjohtaja	mies	1962	Ins.	johtaja, SSAB Europe -divisioona
Ilpo Korhonen	mies	1964	Ins., eMBA	Toimitusjohtaja, VAK Oy
Riku Kytömäki	mies	1971	DI	hallitusammattilainen
Ilona Lundström	nainen	1976	HT	hallitusammattilainen
Jukka Ohtola	mies	1967	KTM, CEFA	finanssineuvos, Valtioneuvoston kanslia
Minna Smedsten	nainen	1976	KTM	talousjohtaja, Tietoevry Banking, Tietoevry Oyj
Taru Uotila	nainen	1970	OTM	johtaja (SVP), lakiasiat, HR ja vastuullisuus, Aspo Oyj

Antti Kummu (hallituksen puheenjohtaja), Pauli Anttila, Teija Kankaanpää sekä Eeva Ruokonen olivat hallituksen jäseniä varsinaiseen yhtiökokoukseen 28.3.2024 saakka.

Hallituksen monimuotoisuus

Valtioneuvoston vuoden 2024 omistajapoliittisen periaatepäätöksen mukaisesti hallitusjäsenien valinnan keskeiset valintakriteerit ovat ehdokkaiden kokemus ja asiantuntemus, jäsenien toisiaan täydentävä osaaminen, yritysvastuuosaaminen, yhtiön strategisen tilanteen huomioiminen sekä esimerkiksi hallituksen yhteistyökyvyyn, monimuotoisuuden ja monipuolisen osaamisen varmistaminen. Hallitusten kokoonpanojen tulee olla tasapainoisia sukupuolijakaumaltaan ja noudattaa valtioneuvoston asettamia tasa-arvotavoitteita, joiden mukaan valtion nimeämässä hallitusjäsenissä kummankaan sukupuolen edustus ei jäisi alle 40 prosentin. Näin ollen Suomen Malmijalostus Oy:n hallituksen kokoonpanon sukupuolijakauma toteuttaa valtioneuvoston asettamaa tasa-arvotavoitetta osaltaan.

Tehokasta vuoropuhelua ja objektiivista päätöksentekoa edistääkseen hallitus pyrkii varmistamaan riippumattomuudesta ja monimuotoisuudesta huolehtimisen, sukupuolten monimuotoisuus mukaan lukien. Hallitus huomioi asianmukaisesti monimuotoisuutta koskevat sovellettavat sääntelyvaatimukset.

Suomen Malmijalostuksen hallituksen jäsenet edustavat monipuolista ammatillista kokemusta ja heillä on taustaa toimimisesta eri alojen yhtiöissä sekä niiden hallituksissa. Hallituksen jäsenet edustavat erilaisia osaamisalueita, ja heillä on laaja johtamiskokemus. Molemmat sukupuolet ovat edustettuina hallituksessa. Kaikki hallituksen jäsenet ovat suomalaisia. Vuoden 2024 lopussa hallituksessa oli miehiä 62,5 % ja naisia 37,5 %.

Hallituksen työskentely vuonna 2024

Vuonna 2024 hallitus piti 12 kokousta. Lisäksi oli kaksi kirjallista päätöskokousta. Hallituksen sihteerinä toimi Suomen Malmijalostuksen juristi tai tämän sijainen.

Jäsenten osallistuminen kokouksiin

	Osallistuminen hallituksen kokouksiin	Tarkastusvaliokunta	Vastuullisuusvaliokunta	Henkilöstövaliokunta
Jan Lång, puheenjohtaja	9/9		3/3	3/3
Olavi Huhtala, varapuheenjohtaja	12/12			5/5
Ilpo Korhonen	12/12	6/6		2/2
Riku Kytömäki	9/9	5/5		
Ilona Lundström	7/7		3/3	3/3
Jukka Ohtola	12/12	6/6		
Minna Smedsten	7/7	4/4		
Taru Uotila	9/9		3/3	
28.3.2024 saakka:				
Antti Kummu	3/3			2/2
Pauli Anttila	3/3	1/1	1/1	
Teija Kankaanpää	3/3		1/1	
Eeva Ruokonen	3/3		1/1	

Hallituksen asettamien valiokuntien kokoonpano ja toiminta

Hallitus valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokunnan, henkilöstövaliokunnan sekä vastuullisuusvaliokunnan jäsenet. Hallituksen valiokunnat avustavat hallituksen työtä valmistelemalla hallitukselle kuuluvia asioita. Valiokunnat raportoivat työstään hallitukselle säännöllisesti. Hallitus on hyväksynyt valiokuntien



työjärjestykset, joiden mukaisesti ne toimivat. Vuonna 2024 henkilöstövaliokunta piti 5, vastuullisuusvaliokunta 4 ja tarkastusvaliokunta 6 kokousta.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on valvoa taloudellista raportointiprosessia ja arvioida sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen sekä riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta. Lisäksi tarkastusvaliokunta seuraa tilinpäätösraportoinnin prosessia sekä tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta ja arvioi tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta. Tarkastusvaliokunta valmistelee päätösehdotuksen tilintarkastajan valinnasta sekä pitää yhteyttä tilintarkastajaan ja pyytää tarvittaessa tilintarkastajaa laatimaan raportteja tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluvissa asioissa. Lisäksi tarkastusvaliokunta käsittelee yhtiön suurimpien investointihankkeiden kannattavuuslaskelmia.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu puheenjohtaja sekä kolme hallituksen vuosittain keskuudestaan valitsemaa jäsentä. Valiokunnan jäsenillä tulee olla tehtävän tarvittava pätevyys. 31.12.2024 tarkastusvaliokunnan kokoonpanoon kuuluivat valiokunnan puheenjohtaja Ilpo Korhonen sekä jäsenet Minna Smedsten, Riku Kytömäki ja Jukka Ohtola. Yhtiökokoukseen 28.3.2024 saakka tarkastusvaliokuntaan kuuluivat valiokunnan puheenjohtaja Pauli Anttila sekä jäsenet Ilpo Korhonen ja Jukka Ohtola.

Vastuullisuusvaliokunta

Vastuullisuusvaliokunnan tehtävänä on valmistella ja tukea yhtiön vastuullisuuspolitiikan jalkauttamista. Vastuullisuusvaliokunta arvioi säännöllisesti vastuullisuuspolitiikan ajantasaisuutta ja valmistelee tarvittavat muutosehdotukset hallituksen käsiteltäväksi. Lisäksi vastuullisuusvaliokunta tukee yhtiön johtoa vastuullisuusnäkökulmien huomioimisessa ja varmistamisessa. Vastuullisuusvaliokunta valmistelee ja arvioi yhtiön ja sen portfolioyhtiöiden toiminnassa sovellettavia ja seurattavia vastuullisuuskriteerejä sekä niitä koskevia raportointikäytäntöjä. Lisäksi valiokunta arvioi sidosryhmäpalautteen ja julkisen keskustelun perusteella tarvittavia strategisia aloitetarpeita.

Vastuullisuusvaliokuntaan kuuluu puheenjohtaja sekä kaksi hallituksen vuosittain keskuudestaan valitsemaa jäsentä. 31.12.2024 vastuullisuusvaliokuntaan kuuluivat valiokunnan puheenjohtaja Taru Uotila sekä jäsenet Ilona Lundström ja Jan Lång. Yhtiökokoukseen 28.3.2024 saakka vastuullisuusvaliokuntaan kuuluivat valiokunnan puheenjohtaja Eeva Ruokonen sekä jäsenet Teija Kankaanpää ja Pauli Anttila.

Henkilöstövaliokunta

Henkilöstövaliokunnan tehtävänä on muun muassa valmistella toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja muun ylimmän johdon nimitysasioita sekä kartoittaa heidän seuraajiansa. Lisäksi henkilöstövaliokunta arvioi ja valmistelee palkkausrakenteen ja seuraa palkitsemisjärjestelmien toimivuutta.

Henkilöstövaliokunta myös valmistelee kannustinpalkkiokriteereitä ja arvioi niiden toteutuman kannustinpalkkioiden maksamisesta päätettäessä. Sen tehtävinä on lisäksi toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen

ja henkilöstön työsuhteen muiden ehtojen ja taloudellisten etuuksien valmistelu sekä yhtiön henkilöstöpolitiikan valmistelun tukeminen.

Henkilöstövaliokuntaan kuuluu puheenjohtaja sekä kaksi hallituksen vuosittain keskuudestaan valitsemaa jäsentä. 31.12.2024 henkilöstövaliokuntaan kuuluivat puheenjohtaja Jan Lång sekä jäsenet Ilona Lundström ja Olavi Huhtala. Yhtiökokoukseen 28.3.2024 saakka henkilöstövaliokuntaan kuuluivat valiokunnan puheenjohtaja Antti Kummus sekä jäsenet Olavi Huhtala ja Ilpo Korhonen.

Yhtiön johtaminen

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön ja konsernin päivittäisen johtamisen lisäksi konsernin strategian ja toimintasuunnitelmien valmistelusta ja esittelystä hallitukselle hyväksyttäväksi. Toimitusjohtajan tehtävänä on myös esitellä hallituksen päätettäväksi tulevat asiat. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta sekä siitä, että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavasti. Toimitusjohtajan ja hallituksen tarkemmasta työnjaosta on kerrottu hallituksen työjärjestyksessä. Toimitusjohtajan palkkiot sekä muut työsuhteen ehdot on selvitetty toimintakertomuksen kohdassa Hallituksen ja johdon palkkiot.

Suomen Malmijalostuksen toimitusjohtajana 31.12.2024 päivämäärällä toimi VT, KTM Matti Hietanen, s.1977.

Johtoryhmä

Suomen Malmijalostuksen johtoryhmän kokoonpanon vahvistaa yhtiön hallitus toimitusjohtajan esityksestä. Johtoryhmän keskeiset päämäärät muodostuvat yhteisen tilannekuvan muodostamisesta, yhtiön strategian toteuttamisesta sekä yhtiön johtamisen tukemisesta. Keskeisiin tehtäviin sisältyy muun muassa informaation jakaminen ja tiedonkulun varmistaminen, yhtiön liiketoimintasuunnitelman toteuttaminen ja strategian toimeenpano sekä hallituksen ohjeiden mukainen strategiatyö. Johtoryhmä suunnittelee myös resurssit ja allokoinnit sekä muun johtamisen tuen ja valmistelee hallituksessa käsiteltäviä asioita ja toimeenpanee hallituksen päätökset.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti toimitusjohtajan kutsusta kokousaikataulun mukaisesti. Tilikaudella 2024 johtoryhmä kokoontui 22 kertaa.

Tilikaudella 2024 johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtajan lisäksi Timo Kärkkäinen (VP, Investments and M&A), Jani Kiuru (SVP, Raw Materials), Timo Strengell (SVP, Battery Value Chain), Sini Eskonniemi (VP, Innovation and Technology Development), Aapo Nikunen (CFO, 4.10.2024 saakka) ja Katri Kauppila (VP, People and Communications).

■ Valvontajärjestelmät

Suomen Malmijalostuksen hallitus vastaa sisäisen valvonnan, riskienhallinnan sekä sisäisen tarkastuksen järjestämisestä. Hallitus on vahvistanut yhtiössä noudatettavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Riskienhallintapolitiikan ajantasaisuus arvioidaan ja tarvittavat päivitykset tehdään vuosittain. Suomen Malmijalostuksen ja sen kokonaan omistamien yhtiöiden riskienhallintapolitiikka käsitellään ja hyväksytään Suomen Malmijalostuksen hallituksessa strategiaprosessin yhteydessä. Jatkuva riskienhallintaa toteutetaan yhtiön liiketoiminnassa sekä strategisissa hankkeissa. Riskipolitiikka päivitettiin vuonna 2024 siten, että se vastaa 23.5.2024 hyväksyttyä valtioneuvoston periaatepäätöstä.

Suomen Malmijalostuksen toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu riskienhallinnasta. Nimetty johtoryhmän jäsen vastaa organisoinnista ja riskienhallintastrategian suunnittelusta, kehittämisestä, koordinoinnista, seurannasta sekä jalkautuksesta ja viestinnästä konsernissa sekä yhtiön konsernitason riskien arvioinnista. Liiketoiminta-alueiden johtajat tunnistavat, arvioivat ja valvovat oman vastuualueensa strategisten hankkeiden merkittävimmät riskit ja tekevät suunnitelmat niihin varautumiseksi sekä huolehtivat riskienhallinnan toteutuksesta ja valvonnasta. Suomen Malmijalostus -konserniin kuuluvien yhtiöiden sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen järjestämisestä vastaavat kunkin yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja.

Emoyhtiöllä on myös sisäisen tarkastuksen toimiohje, jonka on hyväksynyt emoyhtiön hallitus. Sisäinen tarkastus on olennainen osa yhtiön riskienhallinnan organisoitumista. Sisäinen tarkastus tukee Suomen Malmijalostusta tavoitteiden saavuttamisessa tarjoamalla järjestelmällisen, riski- ja strategiaperusteisen lähestymistavan organisaation hallinto-, riskienhallinta-, valvonta- sekä johtamisprosessien tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen. Tarkastusvaliokunta suunnittelee ja valmistelee hallituksen päätettäväksi sisäisen tarkastuksen teemat ja seuraa sekä valvoo tarkastustyön etenemisestä. Hallitukselle annetaan tilannekatsaus sisäisen tarkastuksen tilasta vähintään kerran vuodessa.

Sisäinen tarkastus soveltaa tehtävässään IIA:n (the Institute of Internal Auditors) standardeja sekä eettisiä ohjeita, jotka sisältävät vaatimuksen ammattitaitoisen sisäisen tarkastuksen järjestämisestä sekä tarkastustoiminnan vaikuttavuuden arvioinnista. Sisäisen tarkastuksen käytännön arvioinnista vastaa yhtiön talousjohtaja. Sisäinen tarkastus laatii kirjallisen raportin jokaisen sisäisen tarkastuksen tarkastustehtävän jälkeen. Sisäinen tarkastus on vastuussa havaintojen ja suositusten seurannasta. Merkittäviä havaintoja koskevien toimenpiteiden seuranta jatketaan, kunnes toimenpiteet on toteutettu. Vuonna 2024 ei suoritettu yhtään uutta tarkastusta, vaan keskityttiin edellisen vuoden havaintoja koskeviin toimenpiteisiin.

Konserniyhtiöt noudattavat omaa toimintaansa koskevia ympäristö-, kemikaali- ja muita lupia sekä sisäisiä ohjeistuksia. Suomen Malmijalostus huolehtii osaltaan omistajana siitä, että sen tytäryhtiöissä on asianmukainen EHQS-organisaatio, -seuranta ja toimintamallit ja käytännöt toteutuvat sen osakkuusyhtiöissä.

Konsernilla ei ollut vuonna 2024 avoimia oikeudenkäyntejä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Suomen valtio omistaa Suomen Malmijalostus Oy:n koko osakekannan, joka 31.12.2024 oli 588 408 osaketta. Äänimäärä on yksi ääni/osake.

Lähipiiriliiketoimet

Suomen Malmijalostus Oy ja tytäryhtiö Terrafame Oy ("Terrafame") noudattavat voimassa olevan lainsäädännön soveltuvia säännöksiä. Lisäksi noudatetaan Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin asiaa koskevia suosituksia.

Tarkoituksena on antaa säännöt lähipiiritapahtumien hyväksymiselle, tarkistamiselle ja julkistamiselle, jotta varmistetaan, että kaikki liiketoimet, joissa on mukana konserniyhtiöiden lähipiiriin kuuluvia henkilöitä, tehdään itsenäisesti ja markkinaehtoisesti. Yhtiöt arvioivat ja valvovat, että lähipiiritapahtumat tehdään konsernin edun mukaisesti ja että mahdolliset eturistiriidat otetaan asianmukaisesti huomioon tehtäessä päätöksiä lähipiiriliiketoimista. Lähipiiripolitiikan periaatteita noudatetaan koko konsernissa ja kaikkia konserniyhtiöitä koskevassa päätöksenteossa.

Kaikki konserniyhtiöiden osapuolina olevat merkittävät liiketoimet lähipiiriin kanssa kuuluvat konserniyhtiön hallituksen harkintaan ja päätettäväksi. Päätös hallituksen hyväksynnän edellytyksestä tehdään tapauskohtaisesti huolellisen tarkastelun perusteella. Tarkasteluun osallistuvat lähipiirirekisteristä vastaavat henkilöt, toimitusjohtaja sekä kyseisen konserniyhtiön hallituksen puheenjohtaja.

Konserniyhtiöiden hallitusten jäsenet, konserniyhtiöiden johtoryhmien jäsenet ja lähipiiriin katsottavat kaupalliset henkilöt ovat velvollisia ilmoittamaan lähipiirirekisterille kaikista lähipiiriin katsottavista yhteisöistä. Lähipiirirekisteristä vastaavat henkilöt keräävät myös vuosittain vahvistuksen konserniyhtiöiden hallitusten jäseniltä ja konserniyhtiöiden johtoryhmien jäseniltä sekä lähipiiriin katsottavilta kaupallisilta henkilöiltä konserniyhtiöiden sisältämien tietojen oikeellisuudesta.

Konserniyhtiöiden hallitusten jäsenet ja konserniyhtiöiden johtoryhmän jäsenet sekä lähipiiriin katsottavat kaupalliset henkilöt ovat velvollisia ilmoittamaan lähipiirirekisterille valmisteilla olevista liiketoimista tai neuvotteluista. Lähipiirirekisterin tulee viipymättä tiedottaa konserniyhtiöiden kaupallisille henkilöille ja muille tavaroiden ja palveluiden myynnistä ja ostosta vastaaville henkilöille konsernin lähipiiriin kuuluvista henkilöistä ja yhteisöistä.

Konserniyhtiöt raportoivat lähipiiriliiketoimien yhteydessä sovelletusta päätöksentekomenettelystä. IAS 24:n mukaan esitettäviä lähipiiritapahtumia ovat esimerkiksi seuraavat: tavaroiden tai omaisuuden ostot tai myynnit, palvelujen tarjoaminen tai vastaanottaminen, vuokrasopimukset ja rahoitusjärjestelyt. Konserni raportoi konsernitilinpäätöksessään tiedot kaikista IAS 24:n kohtien 25 ja 26 säännösten mukaisesti merkittäviksi katsotuista liiketoimista Suomen valtion määräysvallassa olevien yhteisöjen kanssa.

Tilintarkastus

Suomen Malmijalostuksella on yksi tilintarkastaja, ja sen tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastaja valitaan toimikaudeksi, joka kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Suomen Malmijalostuksen tilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Tilintarkastus sisältää konsernin kunkin tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastuksen. Tilintarkastaja raportoi tarkastusvaliokunnalle säännöllisesti ja antaa tilintarkastuskertomuksen yhtiökokoukselle. Tilintarkastuskertomus käsittää lausunnon siitä, antaako tilinpäätös noudatetun tilinpäätössääntöksen mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta sekä tiedon toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tietojen ristiriidattomuudesta. Tilintarkastuskertomukseen kuuluu lisäksi lausunto keskeisistä tilintarkastukseen liittyvistä asioista. Palkkio tilintarkastajalle maksetaan yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti.

Konsernin tilintarkastus on toteutettu siten, että yhtiökokouksen valitsema emoyhtiön vastuullinen tilintarkastaja suorittaa tarkastuksensa oman organisaationsa tai verkostonsa kautta koko Suomen Malmijalostus-konsernissa sekä vastaa koko konsernin osalta tilintarkastuksesta.

Suomen Malmijalostuksen tilintarkastajana on toiminut KPMG Oy Ab, jonka puolesta vastuullinen tilintarkastaja oli KHT Toni Aaltonen 28.3.2024 lähtien. Tilikauden 1.1.–31.12.2024 Suomen Malmijalostuksen tilintarkastuspalkkiot olivat 155 tuhatta euroa (2023: 171 tuhatta euroa) ja konsulttipalkkiot 131 tuhatta euroa (2023: 264 tuhatta euroa).

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Suomen Malmijalostus arvioi vuonna 2024 merkittävimmät sen toimintaan vaikuttavat riskit. Omistaja-arvon näkökulmasta keskeiset riskit liittyvät Terrafamen liiketoimintaan, akkutoimialan hankkeiden toteuttamiseen, geopolitiikkaan, logistiikkaan sekä strategisten kumppanuuksien onnistumiseen. Terrafamen toimintaan vaikuttavat kaivosalalle ja metallien jalostukseen tyypilliset riskit, kuten valuuttakurssien vaihtelut, nikkelin ja sinkin hintojen muutokset sekä laajemmat markkinahintariskit. Lisäksi asiakkaisiin ja muihin liikekumppaneihin liittyvät vastapuoliriskit, raaka-aineiden ja sähköenergian hintavaihtelut sekä tuotantoon liittyvät operatiiviset haasteet voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen suorituskykyyn. Terrafamen riskienhallintaa ja siihen liittyviä toimenpiteitä on käsitelty tarkemmin Terrafamen raportoinnissa.

Akkutoimialan hankkeisiin liittyy epävarmuuksia, jotka koskevat erityisesti taloudellisen kannattavuuden arviointia, lupaprosessien kestoa ja vaatavuutta sekä markkinamuutoksia. Sähköautojen kysyntä ja eurooppalaisen akkuarvoketjun kehittyminen vaikuttavat merkittävästi myös yhtiön hankkeiden etenemiseen. Toimintaympäristöön liittyvät geopolitiittiset ja logistiikkariskit ovat korostuneet Itämeren jännittyneen tilanteen,

kauppasodan uhan ja kansainvälisten pakotteiden myötä, mikä voi vaikuttaa raaka-aine- ja tuotelogistiikkaan sekä toimitusketjuihin. Lisäksi työmarkkinahäiriöt, kuten lakot, voivat hidastaa hankkeiden etenemistä.

Suomen Malmijalostuksen hankkeiden onnistuminen riippuu myös keskeisten kumppanuuksien toimivuudesta ja yhtiön kyvystä edistää yhteishankkeita tehokkaasti. Kumppanuuksiin liittyvät epävarmuudet riippuvat osaltaan myös erilaisista lupaprosesseista, joiden sujuvuus voi vaikuttaa merkittävästi projektien aikatauluihin ja toteutettavuuteen. Yhtiö seuraa aktiivisesti toimintaympäristön muutoksia ja toteuttaa tarvittavia hallintatoimenpiteitä strategisten tavoitteidensa turvaamiseksi.

Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Vuoden 2025 alussa Jarmo Santala aloitti Suomen Malmijalostuksen talousjohtajana (CFO) ja johtoryhmän jäsenenä.

Tammikuussa Terrafame haki korkeimmalta hallinto-oikeudelta valituslupaa Vaasan hallinto-oikeuden antamiin ratkaisuihin, jotka koskivat yhtiön toiminnan ympäristö- ja vesitalouslupaa sekä sivukivialue KL1:tä.

Suomen Malmijalostus päätti tammikuussa osallistua Terrafamen uuteen rahoituskierrokseen, joka saatiin päätökseen 26.2.2025. 100 miljoonan euron rahoitusjärjestely koostui 50 miljoonan euron osakaslainasta ja 50 miljoonan euron oman pääoman ehtoista rahoitussitoumuksesta. Lisäksi Terrafame sopi 50 miljoonan euron ennakkomaksujärjestelystä, josta Suomen Malmijalostus rahoitti omistusosuuttaan vastaavan osuuden.

Arvio tulevasta kehityksestä

Suomen Malmijalostus jatkaa toimintaansa, jossa ydintoimintaa ovat vastuullisen suomalaisen akkuarvoketjun kehittäminen, kaivos- ja akkualan edistäminen sekä teknologinen kehitystyö. Teemme Etelä-Kymenlaaksoon sijoittuvien akkumateriaalituotannon investointivalmisteluja ja jatkamme työtä anodi-materiaalihankkeen saamiseksi Vaasaan. Soklin kaivoshankkeessa tavoitteenamme on jatkaa seuraavaan selvitysvaiheeseen.

Euroopan geopolitiittisen tilanteen lisääntyneen epävarmuuden ei uskota vaikuttavan Terrafamen tuotantoon ja toimituksiin. Perusmetallien ja akkukemikaalien hintakehitykseen liittyy huomattavaa epävarmuutta.

Suomen Malmijalostus tekee jatkuvasti myös toimenpiteitä toimintansa tehostamiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi.



Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä

Suomen Malmijalostus Oy:n tilikauden 2024 tulos osoittaa tappiota 630 369,09 euroa. Suomen Malmijalostus Oy:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2024 oli 661 435 408,66 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että Suomen Malmijalostus Oy:n tilikauden tappio kirjataan voitto-/tappiutilille eikä osinkoa jaeta.



31.12.2024

Hallitus

**Jan Lång**

Hallituksen puheenjohtaja
KTM
s. 1957

**Olavi Huhtala**

Hallituksen varapuheenjohtaja
Ins.
s. 1962

**Ilpo Korhonen**

Ins., eMBA
s. 1964

**Riku Kytömäki**

DI
s. 1971

**Ilona Lundström**

HT
s. 1976

**Jukka Ohtola**

KTM, CEFA
s. 1967

**Taru Uotila**

OTM
s. 1970

**Minna Smedsten**

KTM
s. 1976



31.12.2024

Johtoryhmä



Matti Hietanen
toimitusjohtaja
varat., KTM
s. 1977



Sini Eskonniemi
innovaatiot ja teknologiakehitys
DI
s. 1984



Katri Kauppila
henkilöstö ja viestintä
YTM
s. 1965



Jani Kiuru
raaka-aineiden liiketoiminta-alue
TKT
s. 1975



Timo Kärkkäinen
sijoitukset
KTM
s. 1963



Timo Strengell
akkuarvoketjun liiketoiminta-alue
DI
s. 1974



Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 EUR	Liite	2024	2023
Liikevaihto	1.1	544 528	561 067
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1.3	-477 019	-477 935
Bruttokate		67 508	83 131
Liiketoiminnan muut tuotot	1.4	6 314	6 397
Myyntin ja markkinoinnin kulut	1.5	-19 442	-5 630
Hallinnon kulut	1.6	-46 948	-33 627
Liiketoiminnan muut kulut	1.7	-26 356	-18 805
Liikevoitto (tappio)		-18 924	31 466
Rahoitustuotot ja -kulut	1.8		
Muut rahoitustuotot		4 055	6 412
Korke- ja muut rahoituskulut		-28 957	-42 496
Arvonlennusten palautukset		0	4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	1.15	-1 699	-1 196
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1.8	-26 601	-37 276
Tulos ennen veroja		-45 525	-5 810
Tuloverot	1.9	-6 709	-4 759
Tilikauden tulos		-52 234	-10 569

1000 EUR	Liite	2024	2023
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Rahavirran suojaukset – tehokas osuus muutokset käyvän arvon rahasto	1.20	-36 044	145 410
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi		7 209	-29 082
Muut laajan tuloksen erät, netto		-28 835	116 328
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-81 069	105 759
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-31 915	-8 656
Määräysvallattomille omistajille		-20 319	-1 913
		-52 234	-10 569
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-48 092	56 604
Määräysvallattomille omistajille		-32 977	49 155
		-81 069	105 759
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (euroa)			
Laimentamaton osakekohtainen tulos	1.10	-54,24	-14,71
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		-54,24	-14,71
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä			
laimentamaton		588 408	588 408
laimennettu		588 408	588 408

Emoyhtiöllä ei ole osakekohtaiseen tulokseen laimennusvaikutusta aiheuttavia oman pääoman ehtoisia järjestelyitä.



Konsernitase

1000 EUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	1.12	22 309	14 176
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1.13	936 570	811 829
Biologiset hyödykkeet	1.14	10 488	8 873
Sijoitukset osakkuusyrityksiin	1.15	76 891	75 258
Laskennalliset verosaamiset	1.21	12 253	18 771
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 058 510	928 908
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	1.16	318 715	313 250
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1.17	135 992	140 809
Rahavarat	1.18	52 301	25 599
Lyhytaikaiset varat yhteensä		507 008	479 658
VARAT YHTEENSÄ		1 565 518	1 408 565

1000 EUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
	1.19		
Osakepääoma		2 258	2 258
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		705 659	675 659
Käyvän arvon rahasto		17 215	33 392
Edellisten tilikausien voittovarot		-170 572	-161 916
Tilikauden tulos		-31 915	-8 656
		522 645	540 736
Määräysvallattomien omistajien osuus		322 179	355 156
Oma pääoma yhteensä		844 824	895 892
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	1.21	9 261	16 279
Korolliset velat	1.25	268 065	41 362
Varaukset	1.24	216 680	219 729
Pitkäaikaiset velat yhteensä		494 005	277 370
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	1.25	71 363	112 324
Ostovelat ja muut velat	1.26	155 327	122 979
Lyhytaikaiset velat yhteensä		226 690	235 303
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		1 565 518	1 408 565



Konsernin rahavirtalaskelma

1000 EUR	Liite	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos ennen veroja		-45 525	-5 810
Oikaisut liiketulokseen	1.27	27 458	35 773
Poistot		81 168	63 148
Käyttöpääoman muutos		3 239	-39 344
Maksetut korot		-27 715	-25 874
Saadut korot		937	3 194
Liiketoiminnan nettorahavirta		39 562	31 087
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-188 583	-140 569
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		0	0
Investoinnit osakkuusyrityksiin		-3 331	-54 087
Investoinnit tytäryrityksiin		0	-1
Investointien nettorahavirta		-191 914	-194 657
Rahoituksen rahavirta			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston lisäys	1.27	30 000	88 000
Lainojen nostot		269 259	97 767
Lainojen takaisinmaksut		-115 581	-42 699
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-5 273	-1 174
Rahoituksen nettorahavirta		178 404	141 894
Rahavarojen muutos			
		26 052	-21 676
Valuuttakurssimuutosten vaikutus ulkomaanrahan määräisiin rahavaroihin			
		651	-1 056
Rahavarat tilikauden alussa		25 599	48 330
Rahavarat tilikauden lopussa		52 301	25 599



Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 EUR	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Edellisten tilikausien voittovarot	Emoyhtiön osuus yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023		2 258	608 291	-38 060	-185 986	386 503	173 570	560 073
Laaja tulos								
Tilikauden tulos		0	0	0	-8 656	-8 656	-1 913	-10 569
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset		0	0	65 260	0	65 260	51 068	116 328
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	65 260	-8 656	56 604	49 155	105 759
Liiketoimet omistajien kanssa								
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston lisäys			60 000			60 000	172 201	232 201
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	60 000	0	0	60 000	172 201	232 201
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset								
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat, määräysvalta säilyi	1.19	0	7 368	6 192	24 070	37 629	-39 770	-2 141
Oma pääoma 31.12.2023		2 258	675 659	33 392	-170 572	540 736	355 156	895 892
Oma pääoma 1.1.2024		2 258	675 659	33 392	-170 572	540 736	355 156	895 892
Laaja tulos								
Tilikauden tulos					-31 915	-31 915	-20 319	-52 234
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset				-16 176		-16 176	-12 659	-28 835
Tilikauden laaja tulos yhteensä		0	0	-16 176	-31 915	-48 092	-32 977	-81 069
Liiketoimet omistajien kanssa								
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston lisäys			30 000			30 000		30 000
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0	30 000	0	0	30 000	0	30 000
Oma pääoma 31.12.2024		2 258	705 659	17 215	-202 487	522 645	322 179	844 824



Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetiedot

Konsernin perustiedot

Suomen Malmijalostus -konserni on kaivos- ja mineraalikonserni, joka kehittää suomalaista kaivostoimialaa ja akkuarvoketjua. Konserni toimii kansainvälisesti ja harjoittaa malmin etsintää, hyödyntämistä, kaivamista ja muuta kaivos- ja kaivannaistoimintaa, kaivosoikeuksien ostoa ja myyntiä sekä näillä alueilla hankittuun tietämykseen perustuvaa tai niihin liittyvää taikka niiden yhteyteen soveltuvaa liiketoimintaa. Strategiansa mukaisesti konsernin emoyhtiö keskittyy akkuarvoketjun kehittämiseen, teknologiseen kehitystyöhön sekä aktiiviseen omistajuuteen. Konserniin kuuluvat emoyritys Suomen Malmijalostus Oy (Y-tunnus 2674050-9) ja emoyhtiön 56,1-prosenttisesti omistama tytäryhtiö Terrafame Oy (Y-tunnus 2695013-5) tytäryhtiöineen sekä 100-prosenttisesti omistamat tytäryhtiöt Finnish Battery Chemicals Oy (Y-tunnus 2999094-1) ja Sokli Holding Oy (Y-tunnus 3174771-3) tytäryhtiöineen.

Suomen Malmijalostus Oy on valtioneuvoston kanslian omistajaohjauksessa toimiva valtion erityistehäväyhtiö, jonka tehtävänä on kehittää suomalaista akku- ja kaivostoimialaa. Yhtiö sai nykyisen toimintamandaattinsa ja toiminimensä vuoden 2018 kesäkuussa. Sitä ennen vuodesta 2015 lähtien yhtiö toimi Terrafame Group Oy -nimellä ja keskittyi Terrafame Oy:n emoyhtiön tehtäviin.

Tytäryhtiö Terrafame Oy muodostaa Suomen Malmijalostus Oy:n tärkeimmän omaisuuserän. Sotkamossa sijaitseva Terrafame tuottaa nikkeliä, kobolttia ja ammoniumsulfaatteja sekä nikkeli-koboltti-, sinkki- ja kuparisulfidia.

Suomen Malmijalostuksen portfolioyhtiöihin 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella kuului osakkuusyhtiö Keliber Oy (omistusosuus 20 %) tytäryhtiöineen, osakkuusyhtiö CNGR Finland Oy (omistusosuus 40,0 %) , osakkuusyhtiö Adven-FMG Sodium Sulphate Holding Oy (omistusosuus 49,0 %) tytäryhtiöineen ja osakkuusyhtiö Easpring Finland New Materials Oy (omistusosuus 30,0 %).

Emoyrityksen kotipaikka on Helsinki ja käyntiosoite Keskuskatu 5 B, 8 krs, 00100 Helsinki. Konsernin tytäryhtiö Terrafame Oy on rekisteröity 5.6.2015, ja sen osoite on Malmitie 66, 88120 Tuhkakyliä.

Suomen Malmijalostus Oy:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 17.3.2025 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Suomen Malmijalostus Oy:n toimipaikasta, ja se on myös nähtävillä Yhtiön verkkosivuilla: www.mineralsgroup.fi.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Suomen Malmijalostus -konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja

IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset. Tilinpäätöstiedot ilmoitetaan taulukoissa tuhansina euroina sekä niihin liittyvissä teksteissä ja toimintakertomuksessa miljoonina euroina yhden desimaalin tarkkuudella. Suluissa ilmoitetut vertailuluvut ovat tilikauden 2023 lukuja. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty yleisen pyöristyssäännön mukaisesti, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa voi olla eri kuin esitetty summaluku. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja. Vertailuvuoden tiedot on tarvittaessa oikaistu yhteneväisiksi raportointivuoden tietojen kanssa.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, käypään arvoon arvostettuja johdannaispimuksia sekä biologisia hyödykkeitä, jotka on arvostettu käypään arvoon vähennettynä arvioituilla myynnistä aiheutuville menoilla. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat, velat sekä ehdolliset velat on arvotettu käypään arvoon hankintahetkellä.

IFRS-tilinpäätöksen laatiminen edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tilinpäätöksen lukuihin eniten vaikuttavat arviot on esitetty tilinpäätöksen kohdassa "Keskeiset johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät".

Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo otetaan huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkastushetkellä toteutettavissa. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Jos konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrietyksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietyksen velvoitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot ja tappiot konsernin ja osakkuus- tai yhteisyrietyksen välillä on eliminoitu konsernin omistuosuuden mukaisesti. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida, jos liiketapahtuma antaa viitteitä luovutetun omaisuuserän arvon alentumisesta. Konsernin omistuosuuden mukainen osuus osakkuus- tai yhteisyrietyksen tilikauden tuloksista esitetään liikevoiton jälkeen rahoituserissä. Vastaavasti konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrietyksen muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Konsernin osakkuus- ja yhteisyrietyksillä ei ole ollut tällaisia eriä tilikausilla 2024 tai 2023.



Määräysvallattomien omistajien osuuden erottaminen

Määräysvallattomien omistajien osuus erotetaan tilinpäätöshetken omistuksen suhteessa omistuksen kohteena olevan yhtiön tuloksesta ja omasta pääomasta, jotka on ensin muutettu vastaamaan Suomen Malmijalostus -konsernin laatimisperiaatteita.

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen Suomen Malmijalostus Oy:n ja konserniyhtiöiden toiminta- ja esittämismuutoksia.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia tai keskuspankkien julkaisemia keskipursseja. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevaihtoon, liiketoiminnan kuluihin tai rahoituseriin.

Liikevoitto

IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut, ostokuluja oikaistaan vaihto-omaisuuden muutoksen (kasvu lisää ja vähennys pienentää liikevoittoa) sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneiden kulujen osalta, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelman erät esitetään liikevoiton ulkopuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä kolmansien osapuolten kanssa; muutoin ne on kirjattu rahoituseriin. Suojauslaskennan piiriin kuuluvien tehokkaiden suojausinstrumenttien arvomuutosten realisoituneet tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa.

Tuloutusperiaatteet

Suomen Malmijalostus -konsernin myyntituotot koostuvat pääosin akkukemikaalien, lannoitteiden ja metallipuolituotteiden myynnistä. Valtaosa yhtiön tuotannosta myydään pitkäaikaisten sopimusten perusteella, mutta myyntituotot kirjataan yksittäisten myyntitapahtumien perusteella. Toimitusehto määrittää milloin määräysvallan katsotaan siirtyvän asiakkaalle. Myyntituottoja oikaistaan myyntiin liittyvillä valuuttakurssi-voitoilla tai -tappioilla sekä myynnin perusteella määräytyvillä veroilla. Myyntihinnat määritetään pääasiassa Yhdysvaltain dollareina. Yksittäinen toimitus muodostaa erillisen suoritevelvoitteen.

Toimialan vakiintuneen kauppataavan mukaan parhaaseen arvioon pohjautuvaa alustavaa myyntituotoksi kirjattua toimituseräkohtaista metallien myyntituottoa oikaistaan tarvittaessa lopullisten punnitus- ja analyysitietojen mukaisesti.

Metallipuolituotteiden myyntituotot kirjataan toimituksen yhteydessä laadittavan ennakkolaskun pohjalta, joka perustuu alustaviin analyysi- ja mittaustuloksiin sekä toimituskuukautta edeltävän kuukauden markkinahintoihin. Kirjatut vastikkeet voivat siten olla muuttuvia ja vastikkeita oikaistaan tarvittaessa lopullisten analyysi- ja mittaustulosten valmistuttua, jolloin myös toimitettujen metallien hintoja korjataan vastaamaan sovittua hinnoittelujakson markkinahintoja. Lopullisten analyysi- ja mittaustulosten valmistumiseen kuluu normaalisti muutamia kuukausia.

Akkukemikaalien myyntituotot kirjataan toimituksen yhteydessä laadittavan ennakkolaskun pohjalta, joka perustuu yhtiön vahvistamiin analyysi- ja mittaustuloksiin sekä toimituskuukautta edeltävän kuukauden markkinahintoihin. Kirjatut vastikkeet voivat siten olla muuttuvia ja vastikkeiden osalta toimitettujen akkukemikaalien hintoja korjataan vastaamaan sovittua hinnoittelujakson markkinahintoja, kun jakson hinta on tiedossa.

Näiden toimitusten osalta, joille ei ole vielä saatu lopullisia analyysi- ja mittaustuloksia, myyntihintoja ja euromääräisiä arvostuksia oikaistaan raportointihetkellä vastaamaan tilinpäätöskuukauden keskimääräisiä markkinahintoja ja tilinpäätöshetken valuuttakursseja. Yhtiö arvioi näiden toimitusten osalta myös tarvetta kirjata arvonalentumista markkinahintojen analyysi- ja mittauserojen muutoksesta johtuen. 31.12.2024 tilinpäätökseen ei ole kirjattu tällaisia arvonalentumisia. Myynnin arvostuksessa on lisäksi huomioitu myytyjä metallitonnejä koskevat hyödyke- ja valuuttasuojaukset.

Julkiset avustukset

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Eläkevelvoitteet

Konserniin kuuluvilla yhtiöillä on paikallisten ehtojen ja käytäntöjen mukaiset eläkejärjestelyt. Järjestelyt hoidetaan vakuutusyhtiöille suoritettavina maksuina. Kaikki tämänhetkiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

Maksupohjaisella eläkejärjestelyllä tarkoitetaan järjestelyä, jossa yhtiö suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yhteisölle. Yhtiöllä ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, jos kyseisellä erillisellä yhteisöllä ei ole riittävästi varoja suorittaakseen kaikille henkilöille heidän kuluvalle tai aikaisemmalla tilikaudella suorittamaansa työhön liittyviä etuuksia. Maksupohjaiseen järjestelyyn suoritettavat maksut kirjataan sen tilikauden kuluksi, jota maksu koskee.

Vuokrasopimukset

Suomen Malmijalostus -konserni toimii vuokralle ottajana ja on vuokrannut lähinnä koneita ja kalustoa, muita pienlaitteita ja toimitiloja. Konserni merkitsee pääsääntöisesti taseeseensa kaikki vuokrasopimukseen liittyvät käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat. Konserni hyödyntää standardissa olevia helpotuksia, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään noin 5 000 euroa olevia hyödykkeitä. Konserni ei kirjaa näitä taseeseen vaan kirjaa kyseisiin vuokrasopimukseen liittyvät vuokramenot kuluiksi tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Vuokra-ajaksi määritellään ajanjakso, jona vuokrasopimus ei ole purettavissa mukaan lukien vuokrasopimuksen jatkamisoption kattama ajanjakso, jos on kohtuullisen varmaa, että kyseinen optio tullaan käyttämään.

Konserni kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän sekä vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alun perin hankintamenoon, joka sisältää vuokrasopimusvelan



alkuperäisen arvostuksen mukaisen määrän, sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettynä mahdollisilla saaduilla vuokrasopimuksiin liittyvillä kannustimilla, mahdolliset konsernille syntyneet alkuvaiheen välittömät menot sekä arvion mahdollisista alkuperäiseen tilaan palauttamista koskevista menoista, joita sille syntyy.

Sopimuksen alkamisajankohdan jälkeen käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappiolla vähennettyyn hankintamenuon. Sitä oikaistaan tietyillä vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämisestä johtuvilla erillä. Käyttöoikeusomaisuuserästä kirjataan poistot tasapoistoina sopimuksen alkamisajankohdasta lähtien, joko käyttöoikeusomaisuuserän taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa. Kohdeomaisuuserien taloudelliset vaikutusajat määritellään kuten vastaavat omistuksessa olevat käyttöomaisuushyödykkeet. Käyttöoikeusomaisuuserä testataan tarvittaessa arvonalentumisen varalta ja mahdollinen arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Alkuperäinen vuokrasopimusvelka arvostetaan niiden vuokramaksujen nykyarvoon, joita ei ole maksettu sopimuksen alkamisajankohdasta. Konserni käyttää diskonttokorkona sopimuskohtaisia sisäisiä korkoja. Vuokrasopimusvelan arvoon sisältyvät kiinteät maksut, mukaan lukien tosiasialliset kiinteät maksut; muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta ja jotka alun perin määritetään sopimuksen alkamisajankohdan indeksin tai hintatason perusteella; määrät, jotka vuokralle ottajan odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella; ja osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserniyhtiö käyttää kyseisen option.

Myöhemmin vuokrasopimusvelka arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen, kun vastaisissa vuokramaksuissa on tapahtunut muutos indeksin tai hintatason muutoksen takia, mikäli arvio jäännösarvotakuun perusteella maksettavasta määrästä muuttuu, tai konserni muuttaa arviotaan käyttää osto-, jatko- tai päättämisoptiota. Kun vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen, tehdään käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoon vastaava oikaisu tai se kirjataan tulosvaikutteisesti, mikäli käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvo on alentunut nolnaan.

Vuokralleantajana konsernilla ei ole merkittäviä vuokrasopimuksia.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevien arvioitujen rahavirtojen nykyarvoa. Käyttöarvo ennustetaan testaushetken olosuhteiden ja odotusten mukaisesti. Diskonttokorko ottaa huomioon rahan aika-arvon sekä kuhunkin omaisuuserään liittyvät erityiset riskit, erilaiset toimialakohtaiset pääomarakenteet sekä sijoittajien tuotto-odotukset vastaavanlaisille sijoituksille. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä, kirjataan arvonalentumistappio. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä. Konsernilla ei ole liikearvoa raportointihetkellä tai vertailuvuoden päättyessä.

Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos, ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen järjestelystä aiheutuneet alkuvaiheen menot jaksotetaan järjestelyn kestoajalle.

Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenua.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassa olevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Verotuksessa vahvistetuista tappioista aiheutuva laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Muut verot

Kaivosmineraalivero koskee sellaista kaivosmineraalin louhinutta toimijaa, jolta edellytetään kaivoslainsäädännössä tarkoitettua lupaa kaivostoiminnan harjoittamiseen. Kaivosmineraaliverolakia sovelletaan kaivosmineraaleihin, joita koskeva veron suorittamisvelvollisuus syntyy 1.1.2024 tai sen jälkeen.

Suomen Malmijalostus -konsernin kaivosmineraaleja koskeva veron suorittamisvelvollisuus syntyy kaivosmineraaliverolain 3 §:n 1 kohdan mukaan, kun kaivosmineraaliverolain liitteessä luetellut metallimalmit toimitetaan ensimmäisen vaiheen primäärioliutukseen. Liitteessä tarkoitettujen kaivosmineraalien vero, metallimalmien vero, on 0,6 prosenttia kaivosmineraalin sisältämän metallin verotusarvosta. Verohallinto vahvistaa verokauden verotusarvot edellisen kalenterivuoden hintatietojen perusteella.

Verottaja on antanut syventävän vero-ohjeen 24.1.2025, koskien kaivosmineraaliverotusta. Syventävä vero-ohje on annettu vuoden 2024 tilikauden jälkeen. Ohjeen mukaan metallimalmien veron lisäksi tulisi suorittaa mahdollisten muiden kaivosmineraalien veroa kaivosmineraaliverolain 3 §:n 2 kohdan mukaisesti sen ajankohdan perusteella, jona kaivosmineraali louhitaan. Kaivosmineraaliverolain 5 §:n 2 momentin mukaan muiden kaivosmineraalien vero on 0,20 euroa tonnilta malmia tai hyötykiveä.

Konsernin näkemys on, että kyseinen syventävä vero-ohje ei ole kaivosmineraaliverotuksen tarkoituksen mukainen, vaan tulkinta on virheellinen ja siten mineraaliverolain hengen mukaisesti Terrafamen tulee suorittaa metallimalmien veroa laskelmansa mukaan. Terrafame hakee tilikauden 2025 aikana verottajan ennakkoratkaisua asiaan.

Yllä olevan johdosta Terrafame Oy on jaksottanut tulokseensa noin 6,5 miljoonaa euroa metallimalmien veroa.



Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, joihin 31.12.2024 sisältyy mm. tuotantotoiminnassa käytettäviä rakennuksia, infrastruktuuria, koneita ja laitteita sekä laboratoriolaitteita, ajoneuvoja, teitä ja ympäristön-suojeluun liittyviä rakennelmia, esitetään alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Alkuperäinen hankintameno sisältää hyödykkeiden hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi aiheutuvat menot sekä ehdot täyttävät vieraan pääoman menot.

Varaosat, joiden taloudellinen käyttöikä on yli vuoden, esitetään aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä.

Louhintasuunnitelmassa yksilöityjen alueiden malmivarojen hyödyntäminen edellyttää avolouhoksen pinta-maan siirtämistä ja sivukiven louhimista. Tästä aiheutuneet pintamaan siirtämisen ja sivukiven louhinnan menot on aktivoitu taseeseen ja poistetaan suunnitelman mukaan substanssipoistoin kuluksi sitä mukaa kun tunnistettujen malmivarojen hyödyntäminen edistyy louhintasuunnitelman mukaisesti. Tase-erän kirjan-pitokäsittelyssä ja seurannassa noudatetaan IFRIC 20 *Pintamaan poistamisesta aiheutuvat menot avolouhoksen tuotantovaiheessa* -tulkinnan vaatimuksia.

Poistoja ei kirjata keskeneräisistä hyödykkeistä eikä maa-alueista. Muiden hyödykkeiden poistot lasketaan tasapoistoina jaksottamalla hankintameno ja jäännösarvon erotus hyödykkeiden taloudelliselle vaikutus-ajalle seuraavasti:

Hyödykeryhmä	Poistoaika
Tiet ja voimajohdot	25 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	10–40 vuotta
Liutuskasojen pohjarakenteet	10–30 vuotta
Koneet ja laitteet	4–25 vuotta
Kalusto	5–10 vuotta
Ajoneuvot	5–10 vuotta
Käyttöomaisuusvaraosat	3 vuotta
Ympäristönsuojelurakennelmat	25 vuotta

Hyödykkeiden taloudellisia vaikutusaikoja, poistomenetelmiä ja mahdollisia jäännösarvoja tarkastellaan jokaisena raportointipäivänä. Tarkastelu perustuu konsernin arvioihin malmivaroista ja mineraalivarannoista sekä tuotantokapasiteetista ja muista asiaankuuluvista seikoista. Luovutusvoitot ja -tappiot määritetään vertaamalla myyntihintaa kirjanpitoarvoon ja ne esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muina tuottoina tai kuluina.

Aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuususerästä johtuva odotetavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat mine-raalivarojen etsintä- ja arviointimenoista sekä konsernin liiketoiminnan tukena olevista IT-sovelluksista. Konsernin IT-sovellukset poistetaan 3–5 vuoden aikana.

Konserni soveltaa IFRS 6 Mineraalivarojen etsintä- ja arviointi -standardia mineraaliesiintymien teknisen toteutettavuuden ja kaupallisen elinkelpoisuuden osoittamiseen. IFRS 6 -standardin mukaan mineraali-varojen etsintä ja arviointi edellyttää, että aktivoitujen etsintä- ja arviointimenojen luokitellaan aineettomiksi tai aineellisiksi hyödykkeiksi hankittujen varojen luonteen mukaan. Kun kaivostoiminnan tekninen toteutettavuus ja kaupallinen elinkelpoisuus on osoitettu, varat luokitellaan aineelliseksi hyödykkeeksi. Aineettomiin hyödyk-keisiin luokitellut etsintä- ja arviointimenojen testataan arvonalentumisen varalta ennen uudelleenluokittelua.

Mineraalivarojen etsintä- ja arviointimenojen aktivointi aloitetaan, kun yhteisö on saanut lailliset etsintä-oikeudet alueella ja aktivointia jatketaan niin kauan, kunnes esiintymien erottamisen tekninen toteutettavuus ja kaupallinen elinkelpoisuus voidaan osoittaa. Etsintä- ja arviointimenojen arvostetaan alun perin hankinta-menoon soveltaen hankintamenomallia. Aktivoituista mineraalivarojen etsintä- ja arviointimenoista ei tehdä poistoja ennen kuin kaivostoiminta alkaa. Kaivostoiminnan alkamisen jälkeen aktivoitujen mineraalivarojen etsintä- ja arviointimenojen muodostavat osan kaivoksen kirjanpitoarvosta, jonka poistomenetelmä tulee olemaan substanssipoisto.

Aktivoitujen etsintä- ja arviointimenojen on luokiteltava luonteensa mukaisesti aineettomiksi hyödykkeiksi.

Aktivoitujen etsintä- ja arviointimenojen arvioidaan arvonalentumisen varalta IFRS 6:n Mineraalivarojen etsintä ja arviointi viitteiden mukaisesti. Aktivoitujen etsintä- ja arviointimenojen arvon alentumista on arvioitava aina silloin, kun tosiasiat ja olosuhteet viittaavat siihen, että aktivoitujen etsintä- ja arviointimenojen kirjan-pitoarvo saattaa ylittää niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Mikäli kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan tästä arvonalentumistappio.

IFRS 6 -standardi sisältää seuraavat esimerkit tilanteista, jolloin yksi tai useampi tosiseikka tai olosuhde viittaa siihen, että yhteisön tulisi testata aktivoituista etsintä- ja arviointimenoista koostuvat omaisuususerät arvonalentumisen varalta:

- Ajanjakso, jona yhteisöllä on etsintäoikeus tietyllä alueella, on päättynyt kauden aikana tai päättyy lähitulevaisuudessa, eikä sitä odoteta uudistettavan.
- Mineraalivarantojen lisäetsintään ja arviointiin tietyllä alueella ei ole budjetoitu eikä suunniteltu huomattavia lisämenoja.
- Mineraalivarantojen etsinnän ja arvioinnin tuloksena ei ole tietyllä alueella löydetty niin suurta mineraalivarantojen määrää, että sen hyödyntäminen olisi kaupallisesti elinkelpoista, ja yhteisö on päättänyt lopettaa kyseiset toiminnot tällä alueella.
- On riittävästi tietoa sen osoittamiseksi, että vaikka kehittämistyö todennäköisesti jatkuu tietyllä alueella, ei ole todennäköistä, että aktivoitujen etsintä- ja arviointimenojen koko kirjanpitoarvoa vastaava määrä kertyisi tuloksellisen kehittämisen tai myynnin ansiosta.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet. Kehittämismenot aktivoidaan silloin, kun on todennäköistä, että kehitysprojekti tuottaa konsernille taloudellista hyötyä tulevaisuudessa ja täyttää kirjaamiskriteerit, mukaan lukien tekninen ja taloudellinen käyttökelpoisuus. Tällaiset kehitysprojektit liittyvät pääasiassa kotimaisen akkuarvoketjun kehittämiseen ja siihen liittyvien teollisuusinvestointien saamiseen Suomeen. Konserni on aktivoinut kehittämismenoja liittyen projekteihin, joiden tarkoituksena on perustaa pCAM- ja CAM-tehtaita Suomeen.



Kehittämishankkeita analysoidaan erikseen sen hetken määrittämiseksi, jolloin projekti on saavuttanut vaiheen, jonka jälkeen kehittämismenojen aktivointi voi alkaa. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aktivoidut kehittämismenot arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Poistoaika määritetään hankekohtaisesti. Mikäli havaitaan, että kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, erotusta vastaava arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Biologiset hyödykkeet

Biologiset hyödykkeet, eli yhtiön omistamilla maa-alueilla kasvavat puut, arvostetaan sekä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä että jokaisena tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä arvioituilla myyntistä aiheutuvilla menoilla. Nuoria taimikkoja lukuun ottamatta biologisten hyödykkeiden käyvät arvot perustuvat toimivilla biologisten hyödykkeiden markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Kasvat, ts. maassa kiinni olevat biologiset hyödykkeet, kirjataan ja arvostetaan käypään arvoon erillään maa-alueesta.

Puiden hakkuun käypä arvo, joka määritetään myyntihetken arvon pohjalta, vähennetään biologisten hyödykkeiden käyvästä arvosta. Puiden arvioitu kasvu kirjataan biologisten hyödykkeiden käyvän arvon lisäyksestä johtuvina voitoina. Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Vaihto-omaisuus

Konsernin vaihto-omaisuus jaetaan kolmeen ryhmään: aineet ja tarvikkeet, keskeneräiset tuotteet ja valmiit tuotteet.

Aineet ja tarvikkeet arvostetaan varastossa olevien tavaroiden keskimääräiseen hankintahintaan. Aine- ja tarvikevarastossa olevista hitaasti kiertävistä tavaroista tehdään ns. hitaasti kiertävien tavaroiden arvonalennus. Jos nimike on ollut yli vuoden varastossa, tehdään siitä 25 prosentin arvonalennus. Arvonalennus nousee vuosittain 25 prosenttiyksikköä, jolloin yli neljä vuotta varastossa olleen nimikkeen arvo on nolla.

Keskeneräiset tuotteet ja valmiit tuotteet (myytävä metallisisältö) esitetään taseessa arvostettuna toteutuneisiin tuotantokustannuksiin, mutta kuitenkin korkeintaan tuotteiden tilinpäätöshetken nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvolla tarkoitetaan tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuvaa arvioitua myyntihintaa, josta vähennetään keskeneräisten ja valmiiden tuotteiden valmiiksi saattamisesta myyntikuntoon tarvittavat tuotantokustannukset.

Keskeneräisten ja valmiiden tuotteiden hankintameno (tuotantokustannus) sisältää tuotannon ja tuotantoa tukevan kunnossapidon muuttuvat ja kiinteät kulut sekä näihin toimintoihin kohdistuvat poistot perustuen tuotantoprosessin toteutuneisiin tuotantokustannuksiin. Tilinpäätöksestä 2023 alkaen metallipuolituoteliiketoiminnan keskeneräiseen vaihto-omaisuuteen kuuluvan primääri- ja sekundäärikasoissa olevan malmin metallisisällön arvostuksessa on siirrytty menettelyyn, jossa päättyvällä tilikaudella aktivoitu metallisisällön hankintakustannus on määritetty toimintokohtaisesti kunkin tuotantoketjun toiminnon päättyvän ja edeltävän tilikauden kustannusten keskiarvon mukaan. Aikaisemmin tilinpäätösarvostuksessa on käytetty kunkin toiminnon päättyvän tilikauden toimintokohtaisia kustannuksia. Muutoksen tavoitteena on vaimentaa poikkeuksellisten lyhytaikaisten kustannusvaihteluiden vaikutusta taseessa esitettävän metallipuolituoteliiketoiminnan keskeneräisen vaihto-omaisuuden arvoon. Hankintameno ei lueta vieraan pääoman menoja.

Metallipuoliliiketoiminnan keskeneräisiin tuotteisiin kuuluvat primääri- ja sekundäärikasojen malmissa olevat metallit sekä liuotusprosessissa tai metallin saostus- ja suodatusprosessissa olevat metallit, jotka voidaan jalostaa myytäväksi valmistuotteeksi. Akkukemikaaliiketoiminnan keskeneräistä tuotantoa on jalostusprosessin raaka-aineena käytettävä nikkeli-kobolttisulfidi, jota arvostetaan tuotantoprosessin päävaiheiden (paineliuotus, uutto ja kiteytys) valmistusasteen perusteella.

Keskeneräisiin tuotteisiin sisältyvän metallin määrä mitataan laskemalla tuotantoprosessiin, eli keskeneräisten tuotteiden varastoon, lisätyt ja siitä poistuneet metallitonit. Keskeneräisiin tuotteisiin sisältyvä talteen otettavissa oleva nikkeli, sinkki, kupari ja koboltti määritetään geologisiin tutkimuksiin perustuvien arvioitujen malmipitoisuuksien, biokasaliuotuksessa olevien metallien arvioitujen talteenotto prosenttien, metallien talteenotto laitoksen talteenotto prosenttien ja akkukemikaalitehtaan pohjalta.

Malmipitoisuuksia, metallien määrää tuotantoprosessissa ja metallien talteenotto prosenttia tarkastellaan kuukausittain.

Nettorealisointiperiaatteen mukaiseen vaihto-omaisuuden arvonmäärittämiseen liittyy harkinnanvaraisia tekijöitä, jotka liittyvät mm. keskeneräisen tuotannon metallimäärän mittaamiseen, metallien talteenotto prosentteihin, metallien myyntikuntoon saattamisen tuotantokustannuksiin ja tuotantoaikaan sekä myyntihintoihin.

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan perustuen konsernin rahoitusvarojen hallinnoinnin liiketoimintamalliin ja niiden sopimusperusteisten rahavirtaominaisuuksien mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat
- käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta kirjattavat ja
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat.

Luokittelu tapahtuu konsernin liiketoimintamallin tavoitteen sekä sijoitusten sopimusperusteisten rahavirtaominaisuuksien perusteella. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivän perusteella. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä konserni arvostaa rahoitusvaroihin kuuluvan erän käypään arvoon, ja jos kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluva erä, siihen lisätään tai siitä vähennetään erästä välittömästi johtuvat transaktiomenot. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen käypään arvoon ja transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan rahoitusvarat, joiden liiketoimintamallin tavoitteena on pitää hallussa rahoitusvarat ja kerätä sopimukseen perustuvat rahavirrat, jotka koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Tähän erään kuuluvat myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset, jotka ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja. Ryhmään luokitellut varat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa. Nämä erät esitetään taseessa lyhytaikaisina varoina, mikäli niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Konserni kirjaa tarvittaessa odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän jaksotettuun hankintamenoon arvostettavista rahoitusvaroista.



Konserni soveltaa yksinkertaistettua menettelyä odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien myyntisaamisten osalta. Yksinkertaistetussa menettelyssä luottotappiot määritetään hyödyntäen varausmatriisia ja kirjataan määrään, joka vastaa koko voimassa-oloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Odotettavissa olevia luottotappioita arvioidaan perustuen historiatietoon aikaisemmin toteutuneista luottotappioista ja mallissa huomioidaan myös tarkasteluhetkellä saatavissa oleva informaatio tulevaisuuden taloudellisista olosuhteista.

Tilinpäätöksessä 2024 on kirjattu noin 15 tuhannen euron luottotappiovaraus myyntisaatavista tiedossa olevasta asiakkaan velkajärjestelystä johtuen. 2023 ei ole kirjattu odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaatavista asiakkaiden hyvän luottoluokituksen ja erääntymättömien saatavien johdosta.

Saaminen kirjataan luottotappioksi, kun on objektiivista näyttöä siitä, ettei konserni saa perityksi saamisen koko määrää. Tuloslaskelmassa arvon alentuminen esitetään liiketoiminnan kuluina. Kun varmistuu, ettei saamista saada perityksi, se kirjataan pois taseesta kyseisiä saatavia vastaan. Jos aiemmin pois kirjatusta saamisesta saadaan myöhemmin maksu, se kirjataan tuloslaskelmaan vähentämään liiketoiminnan kuluja.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun konsernin sopimusperusteinen oikeus rahavirtoihin on rauennut tai siirretty toiselle osapuolelle tai kun konserni on siirtänyt merkittäviltä osin omistukseen liittyvät riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahavarat

Konsernin rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkitilien varoista.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat

Rahoitusvelat kirjataan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon, ja jos kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattava rahoitusvelka, siihen lisätään tai siitä vähennetään välittömästi johtuvat transaktiomenot.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen jaksotettuun hankintamenuon. Saadun määrän ja takaisin maksettavan määrän välinen erotus merkitään tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmällä laina-ajan kuluessa. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättämispäivästä. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun konserni joko maksaa velan lainanantajalle tai on juridisesti vapautettu pääasiallisesta velkaan liittyvästä veloitteesta oikeudellisen prosessin seurauksena tai lainanantajan toimesta. Korollisissa veloissa esitetään ne velat, joissa on sopimukseen perustuen korkokomponentti, sekä lisäksi diskontattuun nykyarvoon arvostetut velat.

Konsernin rahoitusvelkoihin sisältyvät korolliset lainat mukaan lukien vuokrasopimusvelat sekä osto- ja muut korottomat velat ovat jaksotettuun hankintamenuon luokiteltavia velkoja.

Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat koostuvat johdannaisinstrumenteista.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun konserni joko maksaa velan lainanantajalle tai on juridisesti vapautettu pääasiallisesta velkaan liittyvästä veloitteesta oikeudellisen prosessin seurauksena tai lainanantajan toimesta. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, mikäli velan ehtoja muutetaan ja muutoksen johdosta vastaisten rahavirtojen muutos on merkittävä. Uusi velka kirjataan käypään arvoon. Jos lainan odotettuihin rahavirtoihin tulee ajankohtaan tai määrään liittyviä muutoksia, lainan kirjanpitoarvoa muutetaan vastaamaan todellisia ja odotettuja rahavirtoja ja muutoksesta kirjataan tuotto tai kulu tuloslaskelmaan.

Johdannaiset

Konsernin tytäryhtiö Terrafame käyttää valuutta- ja hyödykejohdannaisia suojaamaan konsernin altistusta riskeille, jotka johtuvat taseen eristä ja valuuttamääräisistä osto- ja myyntisopimuksista. Terrafamen käytämät johdannaiset on hankittu suojaustarkoituksessa, ja niihin sovelletaan suojauslaskentaa. Johdannaiset kirjataan alun perin käypään arvoon. Realisoitumattomat arvonmuutokset tehokkaiksi suojausiksi arvioiduista johdannaisista merkitään käypään arvoon arvostettuna taseen käyvän arvon rahastoon raportointikauden viimeisen päivän portfolion arvostusraportin mukaisesti. Voitot ja tappiot käypään arvoon arvostamisesta käsitellään kirjanpidossa johdannaisopimuksen käyttötarkoituksen perusteella.

Suojauslaskennan piiriin kuuluvien tehokkaiden suojausinstrumenttien arvonmuutosten realisoituneet tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Mikäli esiintyy suojaus tehottomuutta, kirjataan suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti.

Suojauslaskenta

Tytäryhtiö soveltaa suojauslaskentaa kaikkiin suojausinstrumentteihin. Suojausjärjestelyn alussa dokumentoidaan kunkin suojausinstrumentin ja suojatun omaisuususerän välinen suhde ja riskienhallinnan tavoitteet suojausinstrumenttityypeittäin. Suojaussuhteen tehokkuutta arvioidaan suojausta aloitettaessa ja vähintään kvartaaliraportoinnin yhteydessä.

Mikäli suojaussuhde ei enää täytä suojauslaskennan kriteerejä tai suojausinstrumentti myydään, eräänny tai sitä koskeva sopimus päätetään tai toteutetaan, tällöin suojauslaskenta lopetetaan ei-takautuvasti.

Rahavirtojen suojaus

Tytäryhtiön suojaustoiminta on kokonaisuudessaan rahavirtojen suojaamista. Ennustettujen rahavirtojen suojaukseen hankittujen johdannaisien käypien arvojen muutosten tehokas osuus kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Kumulatiivinen käypä arvo esitetään oman pääoman rahavirran suojausrahastossa. Käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisiksi samoille kausille, joilla suojattavat rahavirrat vaikuttavat tulokseen. Tytäryhtiö voi käyttää valuuttavaihtosopimuksia (termiinejä ja optioita) tulevien valuuttamääräisten rahavirtojen suojaamisessa.

Kun suojauslaskenta rahavirran suojauksessa lopetetaan, rahavirran suojausrahastoon kerrytetty määrä sisällytetään omaan pääomaan, kunnes se siirretään tulosvaikutteiseksi samalla kaudella kuin suojatut odotettavissa olevat vastaiset kassavirrat vaikuttavat voittoon tai tappioon. Mikäli suojattujen vastaisten



rahavirtojen ei enää odoteta toteutuvan, rahavirran suojausrahastoon kerrytetty määrä siirretään välittömästi luokittelun muutoksesta johtuvana oikaisuna tulosvaikutteiseksi.

Varaukset, ehdolliset varat ja velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos rahan aika-arvon vaikutuksella on merkitystä, varaukset diskontataan tarkasteluhetkellä vallitsevan, ennen veroja lasketun korkokannan mukaisesti, joka kuvastaa vastuuseen kohdistuvia riskejä. Diskonttausta käytettäessä ajan kulumisesta johtuva varauksen kasvu kirjataan rahoituskuluihin.

Konsernilla ei ollut 31.12.2024 ehdollisia varoja tai velkoja.

Kaivoksen sulkemisesta ja ympäristön puhdistamisesta johtuvia menoja varten tehtävä ennallistamisvaraus

Kaivoksen sulkemismenoja varten tehtävä ennallistamisvaraus on tarkoitettu kattamaan niitä arvioituja tulevaisuudessa toteutuvia menoja, jotka aiheutuvat kaivoksen sulkemisesta ja sen toiminnan aiheuttamien muutosten korjaamisesta sekä ympäristön kunnostamisesta ja ennallistamisesta kaivostoiminnan harjoittamiseksi saatujen ympäristölupien edellyttämään kuntoon.

Ympäristö- ja maisemointivelvoitteita aiheuttaa ympäristön pilaantumisen vaaran estäminen. Kaivos-toiminnan päätyttyä alueelta on poistettava kaikki ympäristön pilaantumisen vaaraa aiheuttavat koneet ja laitteet, kemikaalit, polttoaineet ja jätteet, mikä tullaan tekemään osana tavanomaista kaivostoiminnan harjoittamista. Lisäksi louhos on saatettava yleisen turvallisuuden edellyttämään kuntoon.

Pääosa arvioiduista jälkihoitokustannuksista muodostuu sivukivien läjitysalueiden, primääriliuotusalueiden ja sekundääriliuotusalueiden sulkemisesta, primääri- ja sekundääriliuoskiertojen käsittelystä ja puhdistuksesta, kipsisakka-aldaiden rakentamisesta, peittämisestä ja maisemoinnista, suotovesien käsittelystä, avolouhosten aitaamisesta ja kaivosalueen jälkivalvonnasta.

Sulkemissuunnitelma perustuu alueiden peittämiseen vettä ja happea läpäisemättömällä materiaalilla sekä pitkäaikaiseen jälkihoitoon. Kaivoksen ympäristövalvontaa on oletettu jatkettavan 30 vuotta kaivoksen sulkemisen jälkeen.

Ennallistamistoimenpiteiden kustannukset on arvioitu tilinpäätöshetken kustannustason mukaisesti. 31.12.2024 konsernitaseessa ennallistamisvaraus oli 216,7 (2023: 219,7) miljoonaa euroa.

Keskeiset johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulokset voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Myös tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa käytetään harkintaa.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät mm. konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Muutoksia seurataan säännöllisesti käyttämällä sekä

sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä, ja mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai olettamusta korjataan, sekä kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Suomen Malmijalostus -konsernin johto on käyttänyt harkintaa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden taseeseen kirjaamisessa ja taloudellisen vaikutusajan määrittelyssä, millä on vaikutusta konsernin taseeseen sekä kirjattavien poistojen määrään. Vastaavasti myös IFRS 3 -standardin mukaisesti tunnistettujen aineettomien oikeuksien vaikutusajan ja sitä kautta poistoajan määrittelyssä johto joutuu käyttämään harkintaa. Tämä vaikuttaa tilikauden tulokseen poistojen sekä vastaavan laskennallisen verovelan muutosten kautta.

Aineellisen käyttöomaisuuden osalta on tehty vertailua vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin ja arvioitu hankittujen hyödykkeiden iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon väheneminen. Aineettoman käyttöomaisuuden käyvän arvon määrittely perustuu arvioihin käyttöomaisuuteen liittyvistä rahavirroista. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittelyksen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin käyttöomaisuuden arvon alentumisesta. Johdon tunnistuessa seikkoja, jotka saattavat antaa viitteitä mahdollisesta käyttöomaisuuteen kohdistuvasta arvon alentumisesta konserni laatii tilikauden aikana testauksen. Mikäli arvonalentumistestauksen laskenta antaa tuloksena käyttöomaisuuden käyttöarvon alenemisen nettorahoitusarvossa konserni kirjaa kyseisen arvonaleneman tulosvaikutteisesti.

Mineraalivarantojen ja malmivarojen arvostus

Konsernin kaivostoiminnassa joudutaan käyttämään arvioita siitä, miten yrityshankintojen yhteydessä hankitut raaka-ainevarannot kirjataan varoiksi konsernitaseeseen. Mineraalivarantojen ja malmivarojen kirjaamisessa ja arvostamisessa perusteena käytetään saatavilla olevia ulkopuolisia analyyseja malmin määrästä, mineraalipitoisuudesta, tuotantokustannusten arvioidusta tasosta sekä esiintymien hyödyntämismahdollisuuksista. Keskeistä on myös varantojen ja malmivarojen arviointi- ja laskentaperusteiden luotettavuus. Toimialalla yleisesti kuvataan varannot ja malmivarat kategorioihin "todetut" (proven) ja "todennäköiset" (probable) malmivarat sekä "todetut" (measured) ja "todennäköiset" (indicated) mineraalivarannot.

Ennallistamisvaraukset

Konserni arvioi kaivoksiin ja tuotantolaitoksiin liittyvät ennallistamisvaraukset vuosittain. Varausten määrä kuvastaa johdon tämänhetkistä parasta arviota ennallistamiskustannuksista. Varauksen määrää arviotaessa on listattu asiat, jotka yhtiön toiminnan luonteen ja viranomaislupaehtojen mukaan tullaan ennallistamaan ja/tai saattamaan lupaehtojen mukaiseen kuntoon. Ennallistamistoimenpiteitä on arvioitu tehtävän jo kaivosliiketoiminnan harjoittamisen yhteydessä tai viimeistään liiketoiminnan lopettamisen yhteydessä. Ennallistamistoimenpiteiden suorittamiseen on arvioitu menevän joitakin vuosia toiminnan lopettamisen jälkeen.

Tilinpäätöshetkellä arvioidaan näiden ennallistamista vaativien asioiden laajuus ja yksikkökustannukset, joiden perusteella ennallistamisvaraus on laskettu. Asioiden laajuuden ja yksikkökustannusten arvioinnissa on käytetty yhtiön sisällä olevaa ko. asiaan liittyvää parasta asiantuntemusta.



Varausten käypää arvoa määritettäessä on tehty oletuksia ja arvioita diskonttokoroista, alueiden ennallistamisen ja saastuneen maaperän poistamisen tai peittämisen odotetuista kustannuksista sekä kustannusten odotetusta ajoittumisesta, sekä siitä liittyvätkö kyseiset velvoitteet aiempaan liiketoimintaan. Nämä epävarmuustekijät voivat johtaa siihen, että toteutuvat ennallistamiskustannukset poikkeavat tehdyn varauksen määrästä.

Keskeneräisen tuotannon arvonmääritys

Nettorealisointiperiaatteen mukaiseen vaihto-omaisuuden arvonmääritykseen liittyy harkinnanvaraisia tekijöitä, jotka liittyvät mm. keskeneräisen tuotannon metallimäärän mittaamiseen, metallien talteenotto prosentteihin, metallien myyntikuntoon saattamisen tuotantokustannuksiin ja tuotantoaikaan sekä myyntihintoihin.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimusten käsittely IFRS 16:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä mm. vuokra-ajan määrittämiseen liittyviä tekijöitä sekä toistaiseksi voimassa olevia vuokrasopimuksia arvioitaessa. Lisäksi päättämisen- jatko-optioita sisältävien vuokrasopimusten arvioinnissa käytetään johdon oletuksia.

Myös käytettävän diskonttokoron määrittäminen edellyttää johdon arviointia. Johdon arvioinnilla on vaikutusta taseen käyttöoikeusomaisuuserien ja vuokrasopimusvelkojen määrään sekä tuloslaskelman tuottojen ja kulujen kirjaamiseen.

Laskennalliset verot

Laskennallisen verosaamisen kirjaaminen perustuu johdon ennusteisiin ja arvioihin siitä, tuleeko yhtiölle tulevaisuudessa riittävästi verotettavaa tuloa. Laskennassa käytetyt arviot perustuvat viimeisimpiin johdon ennusteisiin raportointipäivänä ja oletuksiin, jotka ovat yhdenmukaisia muualla tilinpäätöksessä käytettyjen oletusten kanssa. Arviointi edellyttää harkintaa mm. tulevaisuuden verotettavan tulon, käytettävissä olevien verosuunnittelustrategioiden sekä muiden positiivisten ja negatiivisten tekijöiden osalta. Taseen laskennallisen verosaamisen määrä voisi olla alhaisempi, mikäli näissä arvioissa tapahtuisi muutoksia tai mikäli voimaan astuva lainsäädäntö rajoittaisi mahdollisuutta hyödyntää arvioitua verohyötyä.

Uudet standardit, muutokset ja tulkinnat

Tilikaudella 2024 voimaan tulleet muutokset IFRS-standardieissa ja IFRIC-tulkinnissa ovat käsittäneet lähinnä muutoksia tai tarkennuksia voimassaoleviin standardeihin, eikä niillä ollut olennaista vaikutusta Suomen Malmijalostus Oy:n konsernitilinpäätökseen.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardi julkaistiin huhtikuussa 2024. Sitä on sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, mutta sen aikaisempi soveltaminen on sallittua. IFRS 18 korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. IFRS 18 tuo muutoksia ennen kaikkea tuloslaskelman rakenteeseen ja vaatimukseen esittää liitetietoja tietyistä johdon määrittelemistä tunnusluvusta, joita tällä hetkellä raportoidaan tilinpäätöksen ulkopuolella. Lisäksi IFRS 18 -standardilla tehdään useita seurannaismuutoksia muihin tilinpäätösstandardeihin, kuten IAS 7 Rahavirtalaskelmat -standardiin ja IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet

-standardiin. Vuoden 2025 aikana Suomen Malmijalostus Oy selvittää tarkemmin, millaisia vaikutuksia IFRS 18 -standardilla on sen konsernitilinpäätökseen.

Tilinpäätöshetkellä tiedossa olevat muut julkaistut standardit, jotka ovat voimassa 1.1.2025 tai sen jälkeen, sisältävät pääosin parannuksia nykystandardeihin, joilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Suomen Malmijalostus Oy:n konsernitilinpäätökseen.



1 Liitetiedot

1.1 Liikevaihto

1000 EUR	2024	2023
Toimialoittainen jakauma		
Metallipuoliliiketoiminta	347 824	393 433
Akkukemikaaliliiketoiminta	196 667	167 497
Muu palvelu	37	137
Yhteensä	544 528	561 067
Maantieteellinen jakauma		
Eurooppa	304 485	403 668
Aasia	115 363	109 398
Amerikka	126 179	24 342
Australia	-1 499	23 658
Yhteensä	544 528	561 067

1.2 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut ja kokonaispoistot

1000 EUR	2024	2023
Henkilöstökulut		
Palkat	52 502	49 112
Eläkekulut	9 283	9 295
Muut henkilöstösivukulut	1 526	2 033
Henkilöstökulut yhteensä	63 312	60 440
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	911	864
Konsernin henkilökunta tilikauden lopussa	843	884
1000 EUR	2024	2023
Poistot ja arvonalentumiset		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	31	115
Muut aineettomat hyödykkeet	2 108	463
	2 139	579
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	6 650	6 592
Käyttöoikeusomaisuus, toimitilat	24	0
Koneet ja laitteet	35 433	36 642
Käyttöoikeusomaisuus, koneet ja laitteet	5 909	3 406
Muut aineelliset hyödykkeet	31 012	15 930
	79 029	62 569
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	81 168	63 148



1.3 Hankinnan ja valmistuksen kulut

1000 EUR	2024	2023
Materiaalit ja palvelut		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	172 445	205 596
Varaston muutos	-4 007	1 260
	168 438	206 856
Ulkopuoliset palvelut	85 523	97 897
Yhteensä	253 961	304 753
Tuotteiden varaston muutos		
Varaston muutos		
Puolituotevaraston muutos	-11 096	-16 782
Valmistuotevaraston muutos	9 638	-8 821
Yhteensä	-1 458	-25 603
Henkilöstökulut		
Palkat	39 913	39 748
Eläkekulut	7 121	7 581
Muut henkilöstösivukulut	952	1 384
Yhteensä	47 986	48 714
Poistot ja arvonalentumiset		
Aineettomat oikeudet	7	15
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	6 270	6 426
Käyttöoikeusomaisuus, toimitilat	24	0
Koneet ja laitteet	35 010	36 501
Käyttöoikeusomaisuus, koneet ja laitteet	5 897	3 369
Muut aineelliset hyödykkeet	29 649	14 257
Yhteensä	76 858	60 567
Muut kulut	99 673	89 504
Hankinnan ja valmistuksen kulut yhteensä	477 019	477 935

1.4 Liiketoiminnan muut tuotot

1000 EUR	2024	2023
Biologisten hyödykkeiden uudelleenarvostus	1 614	1 161
Vakuutuskorvaukset	62	21
Saadut avustukset	3 946	3 467
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	59	2
Muut palkkiot ja korvaukset, mm. romumetallin myynti ja puunhakkuutuotot	633	1 745
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	6 314	6 397

1.5 Myynnin ja markkinoinnin kulut

1000 EUR	2024	2023
Henkilöstökulut		
Palkat	705	721
Eläkekulut	123	138
Muut henkilöstösivukulut	14	30
Yhteensä	842	889
Poistot ja arvonalentumiset		
Poistot	135	0
Käyttöoikeusomaisuus, poistot	0	71
Yhteensä	135	71
Muut kulut	18 465	4 671
Myynnin ja markkinoinnin kulut yhteensä	19 442	5 630

Haasteellisesta markkinatilanteesta johtuen myynnin ja markkinoinnin vuoden 2024 kulut ovat kohonneet toimitusten uudelleen järjestelyjen ja varastointikustannusten johdosta.



1.6 Hallinnon kulut

1000 EUR	2024	2023
Henkilöstökulut		
Palkat	8 373	6 033
Eläkekulut	1 446	1 118
Muut henkilöstösivukulut	306	270
Yhteensä	10 125	7 422
Poistot ja arvonalentumiset		
Poistot	223	0
Käyttöoikeusomaisuus, poistot	0	295
Yhteensä	223	295
Muut kulut	36 314	25 475
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	155	171
Todistukset ja lausunnot	58	7
Veroneuvonta	25	29
Muut palvelut	47	228
Yhteensä	286	435
Hallinnon kulut yhteensä	46 948	33 627

Hallinnon vuoden 2024 kustannuksia on nostanut erityisesti 1.1.2024 voimaan astunut kaivosmineraalivero, jota konsernin tulokseen on jaksotettu 6,5 miljoonaa euroa. Kustannusten nousua on myös konsultointikultujen sekä vakuutusmaksujen osalta.

1.7 Liiketoiminnan muut kulut

1000 EUR	2024	2023
Tutkimus- ja kehittämisenot		
Kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämisenot yhteensä	3 341	2 998
Henkilöstökulut		
Palkat	2 106	2 602
Eläkekulut	367	403
Muut henkilöstösivukulut	45	75
Yhteensä	2 518	3 080
Poistot ja arvonalentumiset		
Poistot	1 924	1 799
Muut kulut	20 938	10 928
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	28 721	18 805

Toimitusten uudelleen järjestelyihin liittyen rahti- ja varastointikustannukset ovat kohonneet. Uraanin talteenottolaitoksen käynnistyminen on omalta osaltaan nostanut kustannustasoa.

1.8 Rahoitustuotot ja -kulut

1000 EUR	2024	2023
Rahoitustuotot		
Korkotuotot muista sijoituksista	935	1 327
Valuuttakurssivoitot	651	5 083
Muut rahoitustuotot	2 470	3
Yhteensä	4 055	6 412
Käyvän arvon muutos käypään arvoon arvostettavista rahoitusvaroista		
Käyvän arvon muutos, muut sijoitukset	0	4
Rahoituskulut		
Muut korkokulut	-20 320	-24 638
Valuuttakurssitappiot	-598	-2 584
Muut rahoituskulut	-8 039	-15 274
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-1 699	-1 196
Rahoituskulut yhteensä	-30 656	-43 692
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-26 601	-37 276



Valuuttakurssivoitot tilikaudella 2024 muodostuvat pankkitilien arvostamisesta tilinpäätöspäivän kurssiin.

Vertailukauden valuuttakurssivoittoihin sisältyy realisoitumatonta kurssivoittoa 3,3 miljoonaa euroa valuuttalainojen arvostamisesta tilinpäätöspäivän kurssiin.

Muut rahoitustuotot sisältävät metallien hintojen suojaustoiminnasta realisoituneen ei tehokkaan suojaus-tuoton.

Tilikauden muut korkokulut muodostuvat lainojen, pankkitilien, vuokrakulujen sekä myyntisaamisten rahoituskuluista.

Valuuttakurssitappiot tilikaudella muodostuvat valuuttalainan kurssierosta. Vertailukauden valuuttakurssi-tappio sisältää 1,5 miljoonaa euroa valuuttalainojen kurssieroa ja realisoitumatonta kurssitappiota 1,1 miljoonaa euroa pankkitilien arvostamisesta tilinpäätöspäivän kurssiin.

Tilikaudella sekä vertailukaudella muut rahoituskulut muodostuvat pääosin ympäristövarauksen diskonton purkautumisesta ja lainojen rahoitus- ja järjestelypalkkioista.

1.9 Tuloverot

1000 EUR	2024	2023
Tuloverot tuloslaskelmassa		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	0	0
Edellisten tilikausien verot	0	0
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	0	0
Laskennalliset verot	-6 709	-4 759
Tuloverokulu	-6 709	-4 759
Laskennallinen verosaaminen taseessa	2 992	2 492

1.10 Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto/tappio kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2024	2023
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio, 1000 eur	-31 915	-8 656
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvon tilikauden aikana, kpl	588 408	588 408
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa per osake	-54,24	-14,71
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa per osake	-54,24	-14,71

1.11 Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit

Konsernilla ei ollut liiketoimintojen hankintoja tilikaudella 2024 tai 2023.

1.12 Aineettomat hyödykkeet

1000 EUR	Kehittämis-menot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	3 729	2 939	5 726	40	12 434
Lisäykset	1 157	0	4 059	140	5 356
Aktivoitu tilikaudella	248	0	180	-180	248
Hankintameno 31.12.2023	5 135	2 939	9 965	0	18 039
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-675	-2 382	-227	0	-3 285
Tilikauden poisto	-416	-115	-48	0	-579
Kertyneet poistot 31.12.2023	-1 091	-2 498	-275	0	-3 863
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	4 043	441	9 691	0	14 176
Hankintameno 1.1.2024	5 135	2 939	9 965	0	18 039
Lisäykset	0	0	0	45	45
Aktivoitu tilikaudella	2 039	0	8 293	-45	10 288
Vähennykset	-60	0	0	0	-60
Hankintameno 31.12.2024	7 114	2 939	18 258	0	28 312
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-1 091	-2 498	-275	0	-3 863
Tilikauden poisto	-577	-27	-84	0	-688
Arvonalentumiset	-1 451	0	0	0	-1 451
Kertyneet poistot 31.12.2024	-3 120	-2 524	-358	0	-6 002
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	3 994	415	17 900	0	22 309

Konserni on arvioinut hankkeiden tulontuotto-odotuksia ja kirjannut kehittämismenoista arvonalentumistappion 1,5 miljoonaa euroa tilikaudelle 2024.



1.13 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	896 522	803 556
Käyttöoikeusomaisuuserät	40 048	8 273
Kirjanpitoarvo 31.12.	936 570	811 829

1000 EUR	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	3 521	135 275	412 670	326 204	79 794	957 464
Lisäykset	2	0	11 253	7 295	125 607	144 157
Aktivoitu tilikaudella	0	1 310	11 780	39 495	-52 409	176
Hankintameno 31.12.2023	3 523	136 585	435 703	372 995	152 992	1 101 798

Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	0	-31 130	-143 124	-64 825	0	-239 079
Tilikauden poisto	0	-6 592	-36 642	-15 930	0	-59 163
Kertyneet poistot 31.12.2023	0	-37 722	-179 766	-80 754	0	-298 242

Kirjanpitoarvo 31.12.2023	3 523	98 864	255 937	292 240	152 992	803 556
----------------------------------	--------------	---------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Hankintameno 1.1.2024	3 523	136 585	435 703	372 995	152 992	1 101 798
Lisäykset	361	0	8 112	0	165 111	173 584
Aktivoitu tilikaudella	0	14 072	21 401	155 097	-189 736	834
Vähennykset	0	0	-168	-8 191	0	-8 359
Hankintameno 31.12.2024	3 884	150 657	465 048	519 900	128 366	1 267 856

Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	0	-37 722	-179 766	-80 754	0	-298 242
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	3	0	0	3
Tilikauden poisto	0	-6 650	-35 433	-31 012	0	-73 095
Kertyneet poistot 31.12.2024	0	-44 371	-215 197	-111 766	0	-371 334

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	3 884	106 286	249 852	408 134	128 366	896 522
----------------------------------	--------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Muut aineelliset hyödykkeet sisältävät kaivosalueella olevaa yleisinfraa, teitä, rautateitä, altaita ja patoalueita.

Käyttöoikeusomaisuuserät

1000 EUR	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	0	21 332	21 332
Lisäykset	0	1 174	1 174
Hankintameno 31.12.2023	0	22 506	22 506

Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	0	-10 827	-10 827
Tilikauden poisto	0	-3 406	-3 406
Kertyneet poistot 31.12.2023	0	-14 232	-14 232

Kirjanpitoarvo 31.12.2023	0	8 273	8 273
----------------------------------	----------	--------------	--------------

Hankintameno 1.1.2024	0	22 506	22 506
Lisäykset	4 408	33 301	37 708
Vähennykset	0	-371	-371
Hankintameno 31.12.2024	4 408	55 436	59 843

Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	0	-14 232	-14 232
Vähennysten kertyneet poistot	0	371	371
Tilikauden poisto	-24	-5 909	-5 934
Kertyneet poistot 31.12.2024	-24	-19 771	-19 795

Kirjanpitoarvo 31.12.2024	4 383	35 665	40 048
----------------------------------	--------------	---------------	---------------

Konsernin vuokraamat käyttöoikeusomaisuuserät muodostuvat pääasiassa Terrafamen tuotantoon liittyvistä koneista ja laitteista, kuten raskaista kiviautoista, kaivureista, kuorma-autoista ja huoltoajoneuvoista. Vuokrasopimusten pituudet ovat tyypillisesti noin viisi vuotta, minkä jälkeen mahdollisen jatko-option käytöstä voidaan päättää vuokranantajan kanssa. Vuokrasopimusvelkaan ei ole sisällytetty 31.12.2024 tilanteessa jatko-optioita, sillä Terrafame ei ole arvioinut jatkokausien toteutumista vielä kohtuullisen varmaksi.

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 1.23 Rahoitusriskien hallinta.

Vuokrasopimukset

Tulosvaikutteisesti kirjatut erät

1000 EUR	2024	2023
Vuokrasopimuskulut arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä	458	86
Vuokrasopimuskulut lyhytaikaista vuokrasopimuksista	6 136	6 884
Käyttöomaisuuden poistot (koneet ja laitteet)	5 934	3 406
Vuokrasopimusten korkokulut (sisältyvät erään korkokulut)	2 213	342

Yllä eriteltyt vuokrasopimuskulut sisältyvät pääosin tuloslaskelman erään Liiketoiminnan muut kulut

Rahavirtalaskelmaan kirjatut erät

Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta yhteensä	5 273	8 058
---	-------	-------



1.14 Biologiset hyödykkeet

Terrafame Oy:n omistamalla maa-alueilla on biologisia hyödykkeitä (metsää). Metsiä hoidetaan metsänhoitosuunnitelman mukaisesti. Kaivospiirin pinta-alasta on otettu tuotannolliseen käyttöön noin kolmannes. Biologiset hyödykkeet on arvostettu käypään arvoon ulkopuoliselta taholta saadun arviolaskelman perusteella vähennettynä myyntiin liittyvillä menoilla. Puusto ja taimisto on arvostettu käypään arvoon erillään maa-alueesta. Taimikoilla ei ole arvoa puukaupassa. Niiden puusto on myyntikelpoista vasta noin 25–30 vuoden kuluttua. Taimikoiden arvo on huomioitu metsän arvossa diskonttaamalla ne tarkasteluhetkeen per 31.12.2024 (aika 25 vuotta ja korko 5 %). Biologisten hyödykkeiden käypä arvo luokitellaan käyvän arvon hierarkian tasolle 3.

Puiden hakkuun käypä arvo, joka määritetään myyntihetken arvon pohjalta, vähennetään biologisten hyödykkeiden käyvästä arvosta. Puiden arvioitu kasvu kirjataan biologisten hyödykkeiden käyvän arvon lisäyksestä johtuvina voittoina. Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutokset sisältyvät tuloslaskelmasa liikevoittoon.

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Puuston arvo	10 402	8 773
Taimikoiden arvo	86	100
Yhteensä	10 488	8 873
Puusto yhteensä m ³	329 338	338 568
Taimikot yhteensä ha	267,40	305,10
Saldo 1.1.2023		7 712
Voitot ja tappiot käypään arvoon arvostamisesta		1 161
Saldo 31.12.2023		8 873
Saldo 1.1.2024		8 873
Voitot ja tappiot käypään arvoon arvostamisesta		1 614
Saldo 31.12.2024		10 488

1.15 Sijoitukset osakkuusyrityksiin

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Osakkuusyhtiösijoitukset	84 782	81 451
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-7 891	-6 193
Saldo 31.12.	76 891	75 258
Hankintameno 1.1.2023		27 364
Lisäykset		54 087
Hankintameno 31.12.2023		81 451
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2023		0
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2023		0
Kirjanpitoarvo 31.12.2023		81 451
Hankintameno 1.1.2024		81 451
Lisäykset		3 331
Hankintameno 31.12.2024		84 782
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2024		0
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2024		0
Kirjanpitoarvo 31.12.2024		84 782

Osakkuusyhtiö	Yhtiön omistusosuus	31.12.2023		
		Arvo-osuus	Määrä/kpl	Kirjanpitoarvo
Keliber Oy, Kaustinen, Suomi	20,0 %	B-sarjan osakkeet	822 863	78 601
CNGR Finland Oy, Hamina, Suomi	40,0 %	0	40 000	2 109
Adven-FMG Sodium Sulphate Holding Oy, Vantaa, Suomi	49,0 %	0	4 900	741
				81 451

Osakkuusyhtiö	Yhtiön omistusosuus	31.12.2024		
		Arvo-osuus	Määrä/kpl	Kirjanpitoarvo
Keliber Oy, Kaustinen, Suomi	20,0 %	B-sarjan osakkeet	822 863	78 601
Easpring Finland New Materials Oy, Kotka, Suomi	30,0 %		3 375	2 700
CNGR Finland Oy, Hamina, Suomi	40,0 %		40 000	2 109
Adven-FMG Sodium Sulphate Holding Oy, Vantaa, Suomi	49,0 %		4 900	1 372
				84 782

Tilikaudella 2024 konsernin osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksesta oli -1,7 miljoonaa euroa. Tilikauden aikana on hankittu 30 % osuus Easpring Finland New Materials Oy:stä 2,7 miljoonalla eurolla ja tehty 0,6 miljoonan euron lisäsijoitus Adven-FMG Sodium Sulphate Holding Oy:ön. Konserni ei ole yhdistellyt osakkuusyrityksiä Easpring Finland New Materials Oy:tä konsernitalinpäätökseen, koska se vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan ja tulokseen on vähäinen, yhtiön osakkeiden kirjanpitoarvo taseessa 31.12.2024 oli 2,7 miljoonaa euroa.



1.16 Vaihto-omaisuus

1000 EUR	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet	33 973	29 966
Keskeneräiset tuotteet	269 675	258 579
Valmiit tuotteet	15 067	24 705
Yhteensä	318 715	313 250

Metallipuolituotteiden tuotevarasto 31.12.2024 arvostettiin kustannusperusteisesti määritettyyn hankintamenuon 6,7 miljoonaa euroa, koska nettorealisointiarvo oli kustannusperusteista korkeampi. Akkukemikaaliliiketoiminnan valmistuotevarasto 31.12.2024 on arvostettu nettorealisointiarvoon 8,6 miljoonaa euroa, koska kustannusperusteinen arvo oli nettorealisointiarvoa korkeampi. Metallipuolituoteliiketoiminnan keskeneräisen tuotannon arvo kustannusperusteisesti arvostettuna 31.12.2024 oli 265,2 miljoonaa euroa ja akkukemikaalituotannon keskeneräisen tuotannon arvo kustannusperusteisesti arvostettuna 4,4 miljoonaa euroa. Molempien osalta nettorealisointiarvo oli kustannusperusteista arvoa korkeampi. Akkukemikaaliliiketoiminnan valmistuotevarastoon kohdistuu vuonna 2024 0,2 miljoonan euron reklamaatiovaraus.

Aineiden ja tarvikkeiden arvoon sisältyy 9,8 miljoonan euron varaston arvoa vähentävä varaus liittyen hitaasti kiertävään varastoon. Vastaava varaus 31.12.2023 oli 9,8 miljoonaa euroa.

1.17 Myyntisaamiset ja muut saamiset

Lyhytaikaiset

1000 EUR	2024	2023
Myyntisaamiset	73 266	48 892
Siirtosaamiset	4 547	3 590
Johdannaissaamiset	46 691	74 541
Vakuudet	63	62
Muut saamiset	11 426	13 724
Yhteensä	135 992	140 809

Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappioksi kirjatut erät

1000 EUR	2024	2023
Erääntymättömät	38 602	42 555
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	18 948	6 269
30–60 päivää	17 340	48
61–90 päivää	4 044	0
Yli 90 päivää	-5 669	20
Yhteensä	73 266	48 892
Kirjatut arvonalentumistappiot	0	0

Lyhytaikaisten saamisten jakautuminen valuutoittain, euroa

1000 EUR	2024	2023
USD	123 342	124 195
EUR	12 626	16 544
CAD	0	37
GBP	24	32
Yhteensä	135 992	140 809

Muut saamiset koostuvat seuraavista eristä

1000 EUR	2024	2023
Muut	6 535	5 886
Arvonlisäverosaamiset	4 891	7 838
Yhteensä	11 426	13 724

1.18 Rahavarat

1000 EUR	2024	2023
Käteinen raha ja pankkitilit	52 301	25 599
Yhteensä	52 301	25 599

1.19 Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Kaupparekisteriin merkitty emoyhtiön osakepääoma 31.12.2024 oli 2 258 tuhatta euroa jaettuna 588 408 saman arvoiseen osakkeeseen. Osakkeen nimellisarvoa ei ole määritelty. Kullakin osakkeella on yksi ääni. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia tilikaudella 2024 tai 2023.

	2024		2023	
Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma
1.1.	588 408	2 258	588 408	2 258
Osakeannit	0	0	0	0
Saldo 31.12.	588 408	2 258	588 408	2 258

	2024		2023	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osakkeiden lukumäärä	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osakkeiden lukumäärä	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
1.1.	588 408	666 151	588 408	606 151
Lisäykset	0	30 000	0	60 000
Saldo 31.12.	588 408	696 151	588 408	666 151



Tytäryhtiö Terrafame Oy:n yhtiökokouksen päätökset ja yhtiökokouksen antamat valtuudet

12.12.2023 Terrafame Oy:n osakkeenomistajat päättivät optio-oikeuksien haltijoiden suostumuksella tuolloin voimassa olleiden, 27.8.2020 uudistettujen optio-oikeuksien peruuttamisesta ja uusien käyttämättömien optio-oikeuksien antamisesta käyttämättömiä vastaavalla määrällä. Samalla osakkeenomistajat päättivät peruuttaa 27.8.2020 päätetyt muut hallituksen suunnattua osakeantia koskevat valtuutukset, lukuunottamatta hallituksen valtuutusta koskien 81 000 uuden osakkeen antamista suunnatusti Terrafame Oy:n emoyhtiölle määräysvallan säilyttämiseen liittyvällä perusteella. Kyseinen valtuutus on voimassa toistaiseksi. Tilikaudella 2024 ei tehty päätöksiä uusista valtuutuksista tai optio-oikeuksista.

Optio- ja muut erityiset oikeudet

Terrafame Oy:n osakkeisiin oikeuttavat optio-oikeudet ovat siirrettävissä hyväksytyille siirron saajille. Optioiden panttaus suoraan tai välillisesti on kielletty. Optio-oikeuksien sovittu merkintähinta on 176,46 euroa ja merkinnät mahdollista tehdä useammassa erässä, osittain tai kokonaan. Option haltijalla ei ole oikeuksia osinkoon tai varoihin, joita jaetaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Galena Asset Managementin hallinnassa olevat rahastot ja Mandatum Holding Oy käyttivät vuonna 2023 niille myönnettyjä optio-oikeuksia. Keväällä 2024 erääntyi 71 419 optio-oikeutta, joita ei merkitty. Jäljelle jääneet Galena Asset Managementin optio-oikeudet erääntyvät 31. joulukuuta 2025.

Optio- ja muut erityiset oikeudet

kpl	Annettavien osakkeiden lukumäärä enintään 31.12.2024	Optioita rauennut 31.12.2024	Jäljellä olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2024
Erä 7	71 419	71 419	0
Erä 8	441 918		441 918
Erä 9	21 518		21 518
Erä 10	21 518		21 518
Erä 11	21 518		21 518
Erä 12	21 518		21 518
Erä 13	21 518		21 518
Saldo 31.12.	620 927	71 419	549 508

Optio- ja muut erityiset oikeudet

kpl	Annettavien osakkeiden lukumäärä enintään 31.12.2023	Osakkeita annettu 31.12.2023	Jäljellä olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2023
Erä 7	880 915	809 496	71 419
Erä 8	582 033	140 115	441 918
Erä 9	21 518		21 518
Erä 10	21 518		21 518
Erä 11	21 518		21 518
Erä 12	21 518		21 518
Erä 13	21 518		21 518
Saldo 31.12.	1 570 538	949 611	620 927

Määräysvallattomien omistajien osuus

Määräysvallattomien omistajien osuus konsernin omasta pääomasta tilikaudella 2024 oli 322,2 miljoonaa (2023: 355,2) euroa. Omistusosuus konsernista on syntynyt tilikausilla 2017–2023 toteutettujen rahoitusjärjestelyiden myötä ja koskee konsernin tytäryhtiö Terrafame Oy:tä, jossa määräysvallattomilla omistajilla tilinpäätöshetkellä oli noin 43,9 prosentin (2023: 43,9 prosentin) osuus.

Alla yhteenveto Terrafame konsernin osalta, jossa määräysvallattomilla omistajilla on merkittävä osuus.

Terrafame

Määräysvallattomien omistajien osuus

1000 EUR	2024	2023
Pitkäaikaiset varat	958 416	839 182
Lyhytaikaiset varat	493 456	468 039
Pitkäaikaiset velat	-494 005	-277 370
Lyhytaikaiset velat	-223 975	-220 839
Nettovarot	733 892	809 012
Määräysvallattomien omistajien osuus nettovaroista	322 178	355 156
Liikevaihto	544 491	560 930
Tilikauden tulos	-46 284	-4 357
Muut laajan tuloksen erät	-28 835	116 328
Tilikauden laaja tulos	-75 119	111 971
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta	-20 319	-1 913
Määräysvallattomien omistajien osuus muista laajan tuloksen eristä	-12 659	51 068
Liiketoiminnan rahavirta	42 313	35 819
Investointien rahavirta	-177 268	-134 928
Rahoituksen rahavirta	160 113	69 894
Valuuttakurssimuutosten vaikutus ulkomaanrahan määräisiin rahavaroihin	651	-1 056
Rahavarojen muutos	25 809	-30 271



1.20 Suojaavien johdannaisten liitetiedot

1000 EUR	31.12.2024		
	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät netto-arvot
Valuutta- ja korkojohdannaiset			
Valuuttatermiinit	0	4 822	-4 822
Metallijohdannaiset			
Nikkelitermiinit	36 846	0	36 846
Sinkkitermiinit	507	1 844	-1 337
Johdannaiset yhteensä	37 353	6 666	30 687
Pitkäaikaiset yhteensä	1 463	98	1 365
Lyhytaikaiset yhteensä	35 890	6 568	29 322
		31.12.2024	31.12.2023
Bruttomäärinä tasassa esitetyt varat		46 691	74 541
Bruttomäärinä tasassa esitetyt velat		8 333	138

31.12.2023		
Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät netto-arvot
2 179	0	2 179
56 974	0	56 974
480	111	369
59 633	111	59 522
686	0	686
58 947	111	58 836

2024	2023
Nimellismäärät USD	Nimellismäärät USD
237 000	133 000
Tonnia	Tonnia
12 900	10 465
32 185	3 300

Johdannaisten käyvän arvon muutos (tehokas osuus) tilikauden 2024 aikana -36,0 miljoonaa euroa on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Käyvän arvon muutos verovaikutuksella oikaistuna on -28,8 miljoonaa euroa, josta emoyrityksen omistajille kuuluva osuus -16,2 miljoonaa euroa on esitetty oman pääoman käyvän arvon rahastossa ja määräysvallattomien omistajien osuus -12,7 miljoonaa euroa määräysvallattomien omistajien osuudessa konsernitaseessa.

Suojausten käyvän arvon laskenta perustuu tilinpäätöspäivän markkinakursseihin ja -hintoihin suojausportfolion mukaisesti. Johdannaiskauppojen vastapuolet on hyväksytty Terrafamen suojauspolitiikan mukaisesti. Keskinäiset saamiset ja velat yhdistetään kauppapasolla kunkin vastapuolen kanssa ja tilitetään päivätasolla kauppakohtaisesti.

Suojausinstrumenttien merkitys yhtiön taloudelliseen asemaan ja seuraavan 12 kuukauden kannattavuuden ennustettavuuteen oli merkittävä 31.12.2024. Yhtiö oli suojautunut dollarin heikkenemistä vastaan noin 50 prosentin suojausasteella tulevasta ennustetusta dollarinettokassavirrastaan. Yhtiö oli suojautunut noin 40 prosentin suojausasteella nikkelin hinnan heikkenemistä vastaan ja noin 70 prosentin suojausasteella sinkin hinnan heikkenemistä vastaan tulevan vuoden sovittujen toimitusten osalta hyödyntäen johdannaisia. Lisäksi yhtiö oli suojannut suojauspolitiikkansa mukaisesti lähes kaiken jo toimitetuista ja aiemmin myynniksi raportoiduista nikkeli- ja sinkkitoimituksista, minkä vuoksi tilinpäätöshetken jälkeen tapahtuvalla markkinahintojen muutoksella ei ole juuri vaikutusta 2024 aikana toimitetuista nikkeli- ja sinkkieristä kirjattuun myyntituottoon.



1.21 Laskennalliset verosaamiset ja verovelat

Laskennalliset verot

1000 EUR	2024	2023
Taseella		
Johdannaiset		
Laskennallinen verosaaminen	0	0
Laskennallinen verovelka	-7 672	-14 881
Vahvistetut tappiot		
Laskennallinen verosaaminen	12 253	18 771
Biologiset hyödykkeet		
Laskennallinen verovelka	-1 075	-752
Vuokrasopimukset		
Laskennallinen verosaaminen	132	1 096
Laskennallinen verovelka	-646	-1 741
Tase 31.12.	2 992	2 492

Kirjaamattomat laskennalliset verot

1000 EUR	2024	2023
Taseella		
Verotuksessa vahvistetut ja vahvistettavat tappiot		
Laskennallinen verosaaminen	8 077	7 536
Ennallistamisvaraus		
Laskennallinen verosaaminen	43 336	43 946
Laskennallinen verovelka	-6 517	-8 416
Verotuksessa vähentämättömät poistot		
Laskennallinen verosaaminen	22 716	8 964
Yhteensä	67 612	52 030

Suomen yhteisöverokanta tilikaudella 2024 ja vertailutilikaudella 2023 oli 20,0 %.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että ne voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Yllä olevassa taulukossa on esitetty väliaikaiset erot, verotukselliset tappiot ja verotuksessa vähentämättömät poistot, joista laskennallista verosaamista tai verovelkaa ei ole kirjattu niiden hyödyntämiseen liittyvästä epävarmuudesta johtuen. Olennaiset kirjaamattomat laskennalliset verot liittyvät Terrafame Oy:n omaisuuseriin tehtyihin oikaisuihin IFRS-laskentaperiaatteiden pohjalta konsernitilinpäätöksen laadinnan yhteydessä.

Konserniyhtiöillä oli 31.12.2024 kirjaamattomia laskennallisia verosaamia noin 30,7 miljoonaa euron arvosta, jotka syntyvät verovuosilta 2015–2023 vahvistetuista tappioista (verosaamiset 7,5 miljoonaa euroa), arvioiduista verovuodelta 2024 vahvistettavista tappioista (verosaamiset 0,5 miljoonaa euroa) ja hyllypoistoista (22,7 miljoonaa euroa). Vahvistetut tappiot vanhenevat vuosina 2025–2033.

Kaivosliiketoiminnan hankinnan yhteydessä kirjatusta ja vuosittain päivitettävästä ennallistamisvarauksesta ja siihen liittyvistä IFRS-oikaisuista ei ole kirjattu laskennallista veroa. Tilinpäätöshetkellä laskennallinen verosaaminen varauksesta on noin 43,3 miljoonaa euroa ja laskennallinen verovelka IFRS oikaisuista noin 6,5 miljoonaa euroa. IFRS 16-standardin mukaisista rahoitusleasingjärjestelyistä koituvat laskennalliset verosaamiset on netotettu järjestelyn laskennallisia verovelkoja vastaan. Nettomääräisesti tilinpäätöksen 31.12.2024 taseessa on esitetty laskennallinen verovelka 0,5 miljoonaa euroa.

1.22 Vastuusitoumukset ja muut vastuut

Vuokra- ja leasing sopimuksista maksettavat määrät

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Yhden vuoden kuluessa	4 259	1 742
Yhtä vuotta pidemmän ajan tai enintään viiden vuoden kuluessa	8 307	573
Yhteensä	12 566	2 315

Muut sopimuksiin perustuvat vastuut

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Yhden vuoden kuluessa	7 583	7 695
Yhtä vuotta pidemmän ajan tai enintään viiden vuoden kuluessa	6 185	0
Yhteensä	13 768	7 695

Yhteensä

Yhteensä	26 334	10 010
-----------------	---------------	---------------

Ympäristö- ja kaivos lupien mukaiset vakuudet

1000 EUR	Vakuuden muoto	31.12.2024 Vakuuden määrä	31.12.2023 Vakuuden määrä
Edunsaaja			
Kainuun ELY-keskus, Lupaehdon 196 mukaiset vakuudet	Luottovakuutus	384 825	362 325
lupapäätöksen nro 52/2013/1 mukainen vakuus	Pankkitakaus	1 500	1 500
lupapäätöksen nro 43/2014/2 mukainen vakuus	Pankkitakaus	6	6
lupapäätöksen nro 43/2015/1 mukainen vakuus	Pankkitakaus	100	100
lupapäätöksen nro 3/2017/1 mukainen vakuus	Pankkitakaus	50	50
lupapäätöksen nro 76/2017/1 mukainen vakuus	Pankkitakaus	100	100
lupapäätöksen nro 133/2010 mukainen vakuus	Pankkitakaus	0	0
lupapäätöksen nro 5/2021 mukainen vakuus	Pankkitakaus	200	200
lupapäätöksen nro 5/2021 mukainen vakuus	Pankkitakaus	0	0
lupapäätöksen nro 87/2022 mukainen vakuus	Pankkitakaus	17	17
lupapäätöksen nro 87/2022 mukainen vakuus	Pankkitakaus	10	10
Turvallisuus- ja kemikaaliviraston päätös 30.6.2014, KaivNro: 2819	Pankkitakaus	100	100
Turvallisuus- ja kemikaaliviraston päätös 30.6.2014, KaivNro: 2819	Pankkitakaus	35	35
Turvallisuus- ja kemikaaliviraston päätös 30.6.2014, KaivNro: 2819	Pankkitakaus	50	50
Yhteensä		386 993	364 493

Muut vakuudet

Yhteensä	482	1 895
-----------------	------------	--------------

Kiinteistöinvestointien alv-palautusvastuu

Yhteensä	13 266	12 181
-----------------	---------------	---------------

Kaivoskirja, kaivosrekisterinumero 2819, kaivospiiri

Yhteensä	vapaa	vapaa
-----------------	--------------	--------------

Yritys- ja kiinteistökiinnitykset sekä kaivoskirjan panttaus olivat Terrafamen pitkäaikaisten rahoitussopimusten vakuutena. Tilikauden 2023 aikana yhtiön yritys- ja kiinteistökiinnitykset vapautuivat.



1.23 Rahoitusriskien hallinta

Liiketoiminnan luonne altistaa Suomen Malmijalostus – konsernin valuutta-, hinta-, luotto- ja maksuvalmiusriskeille. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitus- ja hyödykemarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja kassavirtaan.

Konsernin merkittävimpana operatiivisena tytäryhtiönä Terrafame altistuu kaikille edellä luetelluille riskeille. Terrafamen kaupallinen ja talousosasto tunnistavat ja arvioivat riskit, hankkivat tarvittavat instrumentit riskeiltä suojautumiseen sekä raportoivat riskeistä ja niihin liittyvistä muutoksista yhtiön toimitusjohtajalle ja hallitukselle. Suojaustransaktiot toteutetaan yhtiön hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Rahoitusriskien hallinnassa käytetään tarpeen mukaan valuuttatermiinejä ja -optioita, valuuttalainoja ja koronvaihtosopimuksia sekä nikkeli- ja sinkkitermiinejä sekä optioita. Tytäryhtiöiden rahoitusrakennetta suunnitellaan, arvioidaan ja ohjataan rahoitusriskien hallinta huomioon ottaen.

Terrafamen hallituksen hyväksymässä suojauspolitiikassa määritellään suojauksen tavoitteet, sallitut suojausinstrumentit, suojaustasot, organisaation vastuut ja rahoitusriskien hallinnan ja valvonnan kannalta tarpeellinen raportointi. Lisäksi suojauspolitiikassa linjataan sovellettavista kirjanpidollisista periaatteista. Yhtiön hallitus hyväksyy kaikki rahoitusriskien hallintaan liittyvien sopimusten vastapuolet. Suojauspolitiikan mukaan johdannaisinstrumentteja voidaan käyttää vain liiketoiminnasta aiheutuvien riskien suojaamiseen (kaupankäyntitarkoitus tai spekulatiivinen käyttö) on kielletty.

Yhtiön talousjohto raportoi riskienhallinnasta, suojauspositiosta ja toteumasta toimitusjohtajalle ja hallitukselle kuukausittain.

Valuuttariskit

Koska Suomen Malmijalostus -konserni toimii euroalueella ja myynti tapahtuu pääasiassa USD-valuutassa, yhtiön liiketoimintaan liittyy valuuttariski.

Vuonna 2024 konsernin USD-määräinen myynti on ollut 574,4 miljoonaa USD ja tilikauden aikana eräänntyneet USD-määräiset valuuttatermiinit ovat olleet yhteensä 306 miljoonaa USD. Suojausaste on siten ollut 53,3 %. Siten EUR/USD-kurssin 10 prosentin muutoksella olisi ollut vain 4,7 prosentin vaikutus liikevaihtoon.

Vuonna 2023 konsernin USD-määräinen myynti on ollut 604,4 miljoonaa USD, ja tilikauden aikana eräänntyneet USD-määräiset valuuttatermiinit ovat olleet yhteensä 366 miljoonaa USD: Suojausaste on siten ollut 60,6 %. Siten EUR/USD-kurssin 10 prosentin muutoksella olisi ollut vain 3,9 prosentin vaikutus liikevaihtoon.

Pääosa Terrafamen pitkäaikaisista rahalaitoslainoista oli USD-määräisiä tilinpäätöskaudella 2023. Suojauspolitiikan mukaisesti valuuttakurssimuutoksiin liittyvä lainojen uudelleenarvostusriski ei ole suojaustoimenpiteiden kohteena. Tilikaudella 2024 ei ollut valuuttamääräisiä lainoja yhtiön 250 miljoonan euron rahoituspakettiin siirtymisen myötä.

Korkoriski

Konsernin korkoriski aiheutuu rahalaitoslainoista, joiden korko on sidottu muuttuvaan viitekorkoon. Konsernitaseessa oli tilinpäätöshetkellä korollista vierasta pääomaa 339,4 miljoonaa (2023: 153,7 miljoonaa) euroa. Korollisten velkojen takaisinmaksuaika oli tilinpäätöshetkellä noin 2,5 vuotta. Tähän laskentaan on otettu mukaan kaikki velat, jolle voidaan määritellä takaisinmaksuaika. Yhtiö ei ole toteuttanut erityisiä toimenpiteitä korkoriskiltä suojautumiseen tilikauden aikana.

Mahdolliset muutokset korkotasossa eivät olisi merkittävästi vaikuttaneet konsernin tulokseen ja omaan pääomaan. Yhden prosenttiyksikön kasvu viitekorossa olisi kasvattanut rahalaitoslainojen korkokustannuksia noin 3,2 miljoonaa euroa. Suojauspolitiikan mukaisesti lainojen uudelleenarvostusriski ei ole suojaustoimenpiteiden kohteena.

Luottoriski

Suomen Malmijalostus – konsernin sisäisissä ohjeissa määritellään luotonvalvonnan periaatteet ja vastuut. Uuden asiakassopimuksen syntyessä arvioidaan tuleva vuositason volyyymi, sen osuus liikevaihdosta sekä asiakkaan luottokelpoisuus.

Tilikaudella 2024 on kirjattu 14 773 euron luottotappio. Myyntisaamisten turvaamiseksi ei ole käytetty luottovakuutuksia.

Myyntisaamisten ikäjakama on eritelty liitetietojen kohdassa 1.17.

Pääoman hallinta

Konsernin oman pääoman hallinnan pyrkimyksenä on tukea liiketoimintaa optimaalisen pääomarakenteen avulla ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella. Omavaraisuusaste 31.12.2024 oli 54,0 prosenttia (31.12.2023: 63,6 prosenttia).

Maksuvalmiusriski

Suomen Malmijalostus -konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, niin että konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi.



Velkasopimuksiin perustuva maturiteettijakauma on seuraava:

1000 EUR	Kirjanpitoarvo	Rahavirta	0 - 6 kk	6 kk - 1 v	1-2 v	Yli 2v
31.12.2024						
Korolliset velat	301 515	348 107	10 333	7 393	14 685	315 697
Ostovelat	111 340	111 340	111 340	0	0	0
Vuokrasopimusvelat	37 913	45 851	4 357	4 357	8 945	28 191
Johdannaisvelat	8 332	8 332	6 809	1 400	123	0
Yhteensä	459 100	513 630	132 839	13 150	23 752	343 888

1000 EUR	Kirjanpitoarvo	Rahavirta	0 - 6 kk	6 kk - 1 v	1-2 v	Yli 2v
31.12.2023						
Korolliset velat	148 208	149 065	111 542	0	0	37 523
Ostovelat	94 888	94 888	94 888	0	0	0
Vuokrasopimusvelat	5 478	6 095	954	954	3 684	504
Johdannaisvelat	138	138	138	0	0	0
Yhteensä	248 713	250 187	207 523	954	3 684	38 027

Terrafame tiedotti 27.2.2025 sopineensa rahoitusjärjestelyistä yhtiön lähivuosisien investointiohjelman rahoittamiseksi. Osana rahoituskokonaisuutta Terrafame on sopinut emoyhtiö Suomen Malmijalostus Oy:n ja Trafiguran hallinnoimien Galena-rahastojen kanssa 100 miljoonan euron rahoitusjärjestelystä, joka koostuu 50 miljoonan euron osakslainasta ja 50 miljoonan euron oman pääoman ehtoista rahoitussitoumuksesta. Tämän lisäksi Terrafame on sopinut 50 miljoonan euron ennakkomaksujärjestelystä Trafiguran ja Suomen Malmijalostuksen kanssa.

Samassa yhteydessä Terrafame on sopinut olemassa olevan 250 miljoonan euron pankkirahoituksen lainaajan pidentämisestä vuodelta, joulukuuhun 2028 asti. Järjestelyllä ei ole merkittävää vaikutusta yhtiön omistussuhteisiin. Uudistetun rahoituspaketin myötä johto arvioi yrityksen rahoituksen riittävän tarvittavien investointien läpiviemiseksi ja siten toiminnan jatkuvuuden takaamiseksi.

Suomen Malmijalostus Oy on jatkanut 80 miljoonan euron valmiusluoton, josta nostettuna tilikauden lopussa 65 miljoonaa euroa, kestoa 25.6.2027 asti.

Terrafamen 25.1.2024 tiedottamaan rahoitusjärjestelyyn liittyi kovenanteja. Lisätietoa kovenanteista liitetiedossa 1.25 Korolliset velat.

Markkinariski

Suojausinstrumenttien merkitys yhtiön taloudelliseen asemaan ja seuraavan 12 kuukauden kannattavuuden ennustettavuuteen oli merkittävä 31.12.2024. Yhtiö oli suojautunut dollarin heikkenemistä vastaan noin 50 prosentin suojausasteella tulevasta ennustetusta dollarinettokassavirrastaan. Yhtiö oli suojautunut noin 40 prosentin suojausasteella nikkelin hinnan heikkenemistä vastaan ja noin 70 prosentin suojausasteella sinkin hinnan heikkenemistä vastaan tulevan vuoden sovittujen toimitusten osalta hyödyntäen johdannaisia. Lisäksi yhtiö oli suojannut suojauspolitiikkansa mukaisesti lähes kaiken jo toimitetuista ja aiemmin myynniksi raportoiduista nikkeli- ja sinkkitoimituksistaan, minkä vuoksi tilinpäätöshetken jälkeen tapahtuvalla markkinahintojen muutoksella ei ole juuri vaikutusta 2024 aikana toimitetuista nikkeli- ja sinkkieristä kirjattuun myyntituottoon.

1.24 Varaukset – ennallistamisvaraus

Taseen pitkäaikaiset varaukset liittyvät konsernin tuotantolaitosten ja kaivoksen ympäristö- ja ennallistamisvastuihin. Varaukset perustuvat arvioon tulevasta vastuista.

Pitkäaikainen

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Ennallistamisvaraus		
Tilikauden alussa	219 729	205 251
Lisäykset	0	7 294
Vähennykset	-8 192	0
Diskonttauksen purkaminen	5 142	7 184
Tilikauden lopussa	216 680	219 729
Pitkäaikainen osuus yhteensä	216 680	219 729
Ennallistamisvarauksen arvioidut kustannukset		
Bioliuotusaltaiden ennallistaminen	114 097	115 703
Muut ennallistamistyöt	102 583	104 026
Arvioidut ennallistamiskustannukset yhteensä	216 680	219 729

Pohjois-Suomen aluehallintovirasto antoi 20.6.2022 päätöksen Terrafamen koko toimintaa koskevasta ympäristö- ja vesitalousluvasta eli niin sanotusta pääluvasta. Pääluvassa on määritelty mm. koko toiminnan laajuus mukaan lukien lähivuosisien uudet suunnitelmat, asetettu päästörajat ja määrätty ympäristövakuus toiminnan lopettamisen varalta. Uusi lupa mahdollistaa myös käynnissä olevien kehityshankkeiden edistämisen huomioiden tammikuussa 2024 saadut Vaasan hallinto-oikeuden välipäätökset.

Lupapäätös nosti kuitenkin Terrafamen ympäristövakuuden 138 miljoonasta eurosta 324 miljoonaan euroon, mikä on kansainvälisestikin hyvin korkea luku. Terrafame jätti vuoden 2022 kolmanneksella neljänneksellä muutoshakemuksen Vaasan hallinto-oikeudelle vakuuden laskentaperiaatteista.

Terrafame teki ympäristövarauksen korottamisen jo vuoden 2021 tilinpäätöksessään ja varaus pysyi muuttumattomana vuoden 2022 tilinpäätöksessä. Terrafamen tilinpäätöksessä 2023 varausta korotettiin 15,1 miljoonalla eurolla pääosin uusien sivukenttien käyttöönotosta johtuen.

Kuluvalla tilikaudella toteutettujen sulkemistöiden sekä tarkennettujen pinta-alaperusteisten sulkemis-kustannusten osittaisesti vaikutuksesta diskontattu ympäristövaraus aleni kokonaisuutena 3 miljoonaa euroa konsernissa. Varaus aleni 8,2 miljoonaa euroa ja diskonttauksen kauden aikainen purku kasvatti varausta 5,1 miljoonaa euroa. Konsernin tulokseen vaikutus on -5,2 miljoonaa euroa. Varauksen arvo konsernitaseessa 31.12.2024 oli 216,7 (2023: 219,7) miljoonaa euroa.

Terrafame on varautunut sulkemistoimenpiteiden aiheuttamiin kustannuksiin taseeseen sisältyvällä ympäristövarauksella, joka päivitetään vuosittain. Kuluvalla tilikaudella yhtiölle on alkanut kertyä tietoa tehtyjen ennallistamistöiden toteutuneesta kustannustasosta sekä ulkopuolisten asiantuntijoiden sekä viranomaisten esittämiä laskelmia ja arvioita. Tämän kertyneen tiedon pohjalta yhtiö tarkensi arviotaan tilikaudella kirjattun ympäristövarauksen pinta-alaperusteisista sulkemiskustannuksista, jotka tilikausina 2021–2023 pohjautuivat



ympäristöluvista määrättyihin vakuusarvoihin. Vakuusvaatimuksessa olevia yleisiä kustannuksia ja yksikkökustannukseen lisättyä arvonalisäveroä ei ole sisällytetty ympäristövaraukseen, sillä nämä kulut eivät jää Terrafamen kannettavaksi yhtiön toteuttaessa sulkemisvelvoitteensa.

Terrafame tiedotti 27.1.2025, että se on hakenut valituslupaa korkeimmalta hallinto-oikeudelta (KHO) Vaasan hallinto-oikeuden joulukuussa 2024 antamiin päätöksiin liittyen. Lisäksi Terrafame pyytää KHO:ta tekemään välipäätöksen liittyen keskeisiin toiminnan rajoituksiin. Vaasan hallinto-oikeuden päätöksiä on kuvattu tarkemmin toimintakertomuksen kohdassa Lupa-asiat.

Terrafamen näkemyksen mukaan tärkeää oli, että VHO piti voimassa 18 miljoonan tonnin vuotuisen malmin louhintamäärän. Pysyessään voimassa VHO:n päätösten muut määräykset kuitenkin vaikuttavat negatiivisesti yhtiön toimintaan ja tarkoittavat merkittäviä lisäkustannuksia. Terrafame katsoo, että VHO:n päätökset heikentävät perusteetta Terrafamen toimintaedellytyksiä ja luvat tarpeetonta epävarmuutta yhtiön toiminnan suunnitteluun. Yhtiön näkemyksen mukaan VHO:n päätösten kumoamiselle ja välipäätöksen saamiselle on painavat perusteet.

1.25 Korolliset velat

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta – rahoituslaina	236 515	37 484
Vuokrasopimusvelka	31 550	3 878
Yhteensä	268 065	41 362
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta – rahoituslaina	65 000	110 724
Vuokrasopimusvelka	6 363	1 600
Yhteensä	71 363	112 324

Pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi niiden kirjanpitoarvoista.

Terrafamen 25.1.2024 tiedottamaan rahoitusjärjestelyyn liittyi kovenanteja. Kovenantit ovat tarkasteluhetken edeltävän 12 kuukauden rullaava käyttökäteen suhde yhtiön nettovelkaan (Net debt/EBITDA) ja nettovelkaantumisaste (Gearing). Kovenantit lasketaan tarkasteluhetken konsolidoidun IFRS tilinpäätöksen perusteella, johon tehdään rahoitussopimuksessa sovittuja oikaisuja.

Haasteellisesta markkinatilanteesta johtuen Terrafame sopi väiverit rahoittajien kanssa tilikauden 2024 toisen vuosipuoliskon kovenanttitasoihin, joiden rajoissa pysyttiin. Osana 27.2.2025 tiedotettua kokonaisrahoitusjärjestelyä, Terrafame on sopinut muutoksia kovenantteihin sekä niiden tasoihin ja yhtiön johdon näkemys on, että näissä rajoissa tullaan pysymään.

1.26 Varaukset, ostovelat ja muut velat

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Lyhytaikaiset		
Saadut ennakot	119	0
Ostovelat	111 340	94 888
Siirtovelat	33 909	26 502
Johdannaisvelat	8 332	138
Muut velat	1 626	1 451
Yhteensä	155 327	122 979
1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Korottomien velkojen jakautuminen valuutoittain, euroa		
USD	27 103	624
GBP	31	3
SEK	2 547	42
CAD	0	8
EUR	125 647	122 302
Yhteensä	155 327	122 979



Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu

31.12.2024	Kirjanpitoarvo			Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Suojauslaskennassa olevat					
1000 EUR								
Rahoitusvarat								
Johdannaiset			46 691	46 691	46 691		46 691	
Myyntisaamiset	73 266			73 266	73 266			
Rahavarat	52 301			52 301	52 301			
Yhteensä	125 566	0	46 691	172 257	172 257			
Rahoitusvelat								
Lainat rahoituslaitoksilta	301 515			301 515	301 515			
Vuokrasopimusvelat	37 913			37 913	37 913			
Ostovelat	111 340			111 340	111 340			
Johdannaiset			8 332	8 332	8 332		8 332	
Yhteensä	450 768	0	8 332	459 100	459 100			

31.12.2023	Kirjanpitoarvo			Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Suojauslaskennassa olevat					
1000 EUR								
Rahoitusvarat								
Johdannaiset			74 541	74 541	74 541		74 541	
Myyntisaamiset	48 892			48 892	48 892			
Rahavarat	25 599			25 599	25 599			
Yhteensä	74 491	0	74 541	149 032	149 032			
Rahoitusvelat								
Lainat rahoituslaitoksilta	148 208			148 208	148 208			
Vuokrasopimusvelat	5 478			5 478	5 478			
Ostovelat	94 888			94 888	94 888			
Johdannaiset			138	138	138		138	
Yhteensä	248 575	0	138	248 713	248 713			

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla. Konserni on käyttänyt näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä hintalähteenä pääasiassa Bloombergin arvostuksia ja tarkistanut, että saadut hinnat edustavat todellisia ja usein tapahtuvia markkinatransaktiohintoja kyseisille instrumenteille.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat havainnoitavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittävältä osin havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon (muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot) vaan merkittävältä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Se käypien arvojen hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen käypään arvoon arvostetun erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella. Syöttötiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan.



1.27 Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

1000 EUR	2024	2023
Oikaisut liiketulokseen		
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-651	-2 259
Rahoitustuotot ja -kulut	28 023	38 339
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-1 613	-1 503
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	1 699	1 196
Muut oikaisut	0	0
Yhteensä	27 458	35 773

Rahoituksesta johtuvien velkojen muutokset

1000 EUR	1.1.2024	Rahavirtavaikutteiset		Ei-rahavirtavaikutteiset			31.12.2024
				Valuuttakurssin vaikutus	Siirrot	Muut muutokset	
Pitkäaikaiset velat	37 484	199 259	0	0	-228	236 515	
Lyhytaikaiset velat	110 724	-45 581	0	0	-143	65 000	
Vuokrasopimusvelat							
– pitkäaikaiset	3 878	0	0	-5 440	33 112	31 550	
– lyhytaikaiset	1 600	-5 273	0	5 440	4 596	6 363	
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	153 686	148 404	0	0	37 337	339 427	

1000 EUR	Pitkäaikaiset velat	Lyhytaikaiset velat	Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista
Nettovelat 1.1.2023	101 129	133 813	1 034	5 887	241 863
Rahavirrat	0	-40 154	0	-3 718	-43 873
Hankinta-ajankohta	27 767	70 000	4 111	1 406	103 284
Kurssimuutokset	-896	-9 089	0	0	-9 985
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	-90 516	-43 846	-1 267	-1 974	-137 603
Nettovelat 31.12.2023	37 484	110 724	3 878	1 600	153 686

1000 EUR	Pitkäaikaiset velat	Lyhytaikaiset velat	Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista
Nettovelat 1.1.2024	37 484	110 724	3 878	1 600	153 686
Rahavirrat		-115 581		-5 273	-120 855
Hankinta-ajankohta	199 259	70 000	33 112		302 371
Kurssimuutokset					0
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	-228	-143	-5 440	10 036	4 225
Nettovelat 31.12.2024	236 515	65 000	31 550	6 363	339 427



1.28 Lähipiiritapahtumat

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Liiketoimet lähipiirin kanssa		
Tavaroiden ja palveluiden liikevaihto		
Osakkuusyhtiöt	37	137
Tavaroiden ja palveluiden ostot		
Muut lähipiiriin kuuluvat yhteisöt	47 903	56 985
Ostovelat		
Muut lähipiiriin kuuluvat yhteisöt	4 635	5 661
1000 EUR	2024	2023
Johdon työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3 217	3 116
Irtisanominen yhteydessä suoritettut etuudet	0	0
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0	0
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	0	0
Osakeperusteiset maksut	0	0
Yhteensä	3 217	3 116

Suomen Malmijalostus - konsernin keskeisiä lähipiiriyhteisöjä ovat konsernin emoyhtiön ainoa osakkeenomistaja Suomen valtio, osakkuusyhtiöt Keliber Oy, CNGR Finland Oy, Adven-FMG Sodium Sulphate Holding Oy tytäryhtiöineen ja Easpring Finland New Materials Oy. Terrafame Oy:n keskeisiä lähipiiriyhteisöjä ovat Suomen Malmijalostus Oy, Suomen valtio, Galena Private Equity Resources Investment 2 L.P., Galena Private Equity Resources Investment 3 L.P ja Galena Private Equity Resources Investment 4 L.P. -rahastot sekä Trafigura -konserni. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat konserniyhtiöiden hallitusten jäsenet, toimitusjohtajat, johtoryhmän jäsenet ja Terrafamen kaupallisista sopimuksista vastuulliset henkilöt sekä tässä tarkoitettujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhteisöt, joissa heillä tai heidän läheisillä perheenjäsenillään on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Suomen Malmijalostus Oy:n lähipiiriä ovat myös yhteisöt, joissa Suomen valtio käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa. Suomen Malmijalostus Oy on soveltanut helpotusta, minkä perusteella se raportoi ainoastaan merkittävät liiketoimet valtioon sidoksissa olevien yritysten kanssa.

Tilikauden 2024 aikana tytäryhtiö Finnish Battery Chemicals Oy on tehnyt 2,7 miljoonan euron sijoituksen Easpring Finland New Materials Oy:ön. Lisäksi Finnish Battery Chemicals Oy on tehnyt tilikauden aikana 0,6 miljoonan lisäsijoituksen Adven-FMG Sodium Sulphate Holding Oy:ön.

Palkat ja palkkiot	31.12.2024	31.12.2023
1000 EUR		
Emoyhtiö		
Toimitusjohtaja	245	249
Hallituksen jäsenet		
Teija Kankaanpää	8	27
Ilpo Korhonen	33	31
Antti Kumm	13	44
Jan Lång	35	
Olavi Huhtala	35	32
Riku Kytömäki	20	
Janne Känkänen	0	1
Ilona Lundström	17	
Eeva Ruokonen	9	32
Minna Smedsten	15	
Taru Uotila	23	
Pauli Anttila	10	37
Jukka Ohtola	28	29
Emoyhtiön hallituspalkkiot yhteensä	244	233
Tytäryhtiö Terrafame		
Seppo Voutilainen	278	0
Joni Lukkaroinen	267	474
Toimitusjohtaja yhteensä	545	474
Hallituksen jäsenet		
Lauri Ratia	84	80
Jesus Fernandez	45	44
Julian Sanchez	47	44
Matti Hietanen	48	44
Riitta Mynttinen	48	44
Tuomo Mäkelä	9	43
Peter Schuhmacher	35	
Jyrki Vainionpää	48	44
Tytäryhtiö Terrafamen hallituspalkkiot yhteensä	365	343
Palkat ja palkkiot yhteensä	1 399	1 299

Tilikauden 2024 sekä 2023 päättyessä Suomen Malmijalostus Oy:n tai Terrafame Oy:n hallituksen jäsenet ja johto sekä heidän lähipiirinsä eivät omista yhtiön osakkeita. Kaikki liiketoimet konsernin ja sen lähipiiriin kuuluvien tahojen välillä ovat tapahtuneet markkinaehtoisesti. Avainhenkilöiden eläketurva määräytyy lakisääteisen eläketurvan perusteella. Johdolla ei ole optio- tai muita osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä.



1.29 Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet

Yritys	Kotimaa	2024		2023	
		Omistusosuus (%)	Osuus äänivallasta (%)	Omistusosuus (%)	Osuus äänivallasta (%)
Suomen Malmijalostus Oy – emoyhtiö	Suomi				
Terrafame Oy	Suomi	56,1 %	56,1 %	56,1% *)	56,1% *)
Terrafame Alueverkko Oy	Suomi	56,1 %	56,1 %	56,1% *)	56,1% *)
Finnish Battery Chemicals Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Sokli Holding Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Sokli Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %

*) Omistusosuus sisältää 15.2.2024 rekisteröidyt osakkeet. Omistusosuus ennen rekisteröintiä oli 64,4 %. Terrafame Alueverkko Oy on perustettu 2023 ja aloittaa toimintansa Energiaviraston lupapäätöksen saatuaan.

1.30 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Jarmo Santala aloitti 2.1.2025 Suomen Malmijalostus Oy:n talousjohtajana (CFO) ja johtoryhmän jäsenenä.

Tammikuussa tytäryhtiö Terrafame Oy haki korkeimmalta hallinto-oikeudelta valituslupaa Vaasan hallinto-oikeuden antamiin ratkaisuihin, jotka koskivat yhtiön toiminnan ympäristö- ja vesitalouslupaa sekä sivukivi-alue KL1:tä.

Suomen Malmijalostus päätti tammikuussa osallistua Terrafamen uuteen rahoituskierrökseen, joka saatiin päätökseen 26.2.2025. 100 miljoonan euron rahoitusjärjestely koostui 50 miljoonan euron osakslainasta ja 50 miljoonan euron oman pääoman ehtoista rahoitussitoumuksesta. Lisäksi Terrafame sopi 50 miljoonan euron ennakkomaksujärjestelystä, josta Suomen Malmijalostus rahoitti omistusosuuttaan vastaavan osuuden.



Emoyhtiön tuloslaskelma

1000 EUR	Liite	2024	2023
Liikevaihto	2.1	2 388	1 898
Bruttokate		2 388	1 898
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	230	467
Hallinnon kulut	2.4	-5 710	-6 129
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	2.5	-1 250	-1 998
Liikevoitto (tappio)		-4 342	-5 761
Rahoitustuotot ja -kulut	2.6		
Muut korko- ja rahoitustuotot		4 671	3 302
Pysyvien vastaavien arvonalentumiset – arvonalentumisen palautus		0	4
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-959	-1 012
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		3 712	2 294
Tulos ennen veroja		-630	-3 467
Tuloverot		0	0
Tilikauden voitto (tappio)		-630	-3 467

Emoyhtiön tase

1000 EUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	2.7		
Kehittämismenot		597	437
Sijoitukset			
Sijoitukset saman konsernin yrityksissä	2.8	537 481	537 481
Sijoitukset osakkuusyrityksiin	2.9	78 601	78 601
Pysyvät vastaavat yhteensä		616 680	616 519
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2.10	37 501	21 290
Lyhytaikaiset saamiset			
Lyhytaikaiset saamiset	2.11	67 000	60 348
Rahat ja pankkisaamiset	2.12	9 880	9 353
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		114 380	90 992
VASTAAVAA YHTEENSÄ		731 060	707 511
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	2.13	2 258	2 258
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		696 151	666 151
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		-33 487	-30 020
Tilikauden voitto (tappio)		-630	-3 467
Oma pääoma yhteensä		664 290	634 921
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset velat	2.14	66 770	72 590
Lyhytaikaiset velat yhteensä		66 770	72 590
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		731 060	707 511



Emoyhtiön rahoituslaskelma

1000 EUR	Liite	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto (tappio)		-630	-3 467
Oikaisut liiketulokseen		-3 468	-2 247
Käyttöpääoman muutos		-398	-353
Maksetut korot		-1 203	-598
Saadut korot		3 230	1 692
Liiketoiminnan nettorahavirta		-2 470	-4 973
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-404	-248
Myönnetyt lainat		-65 000	-65 000
Investoinnit muihin sijoituksiin		-14 600	-5 900
Lainasaamisten takaisinmaksut		58 000	7 000
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet		0	-53 946
Investointien nettorahavirta		-22 004	-118 095
Rahoituksen rahavirta			
Lisäys SVOP rahastoon		30 000	60 000
Lyhytaikaisten lainojen nostot		70 000	70 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-75 000	0
Rahoituksen nettorahavirta		25 000	130 000
Rahavarojen muutos			
		526	6 932
Rahavarat tilikauden alussa		9 353	2 421
Rahavarat tilikauden lopussa		9 880	9 353



Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laajuus ja laskentaperiaatteet

Yhtiö on laatinut tilinpäätöksen Suomen kirjanpitolainsäädännön ja normiston (FAS) mukaisesti. Konserni-tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti.

Tilinpäätöstiedot ilmoitetaan taulukoissa tuhansina euroina sekä niihin liittyvissä teksteissä ja toimintakertomuksessa miljoonina euroina yhden desimaalin tarkkuudella. Suluissa ilmoitetut vertailuluvut ovat tilikauden 2023 lukuja. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty yleisen pyöristyssäännön mukaisesti, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa voi olla eri kuin esitetty summaluku. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja. Vertailuvuoden tiedot on tarvittaessa oikaistu yhteneväisiksi raportointivuoden tietojen kanssa.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöskursseihin.

Liikevaihto

Liikevaihtona esitetään tuotot emoyhtiön konserniyhtiöille suorittamista palveluista. Tuotot kirjataan, kun palvelut on suoritettu.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot käsitellään vuosikuluina ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan. Akkuliiketoiminnan ja -teknologian kehitykseen liittyvät kehittämismenot on aktivoitu taseeseen, mikäli niiden odotetaan tuottavan tuloa useampana tilikautena. Aktivoitujen kehittämismenot poistetaan suunnitelman mukaan kymmenessä vuodessa.

Eläkemenojen jaksotus

Eläkekulut kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Saamiset

Saamiset arvostetaan nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Pysyvät vastaavat

Tytäryhtiöosakkeet ja osakkuusyhtiöosakkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa. Mikäli osakkeiden tulevaisuudessa kerryttämän tulon arvioidaan olevan pysyvästi vielä poistamatonta hankintahintaa pienempi, kirjataan erotus arvonalennuksena kuluksi.

Laskennalliset verot

Verotuksen ja tilinpäätöksen välisistä väliaikaisista eroista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista tai velkaa, vaan ne on esitetty liitetiedoissa. Merkittävin väliaikainen ero on tilikaudelta vahvistettava tappio.



2 Emoyhtiön liitetiedot

2.1 Liikevaihto

1000 EUR	2024	2023
Myynti saman konsernin yrityksille	2 351	1 762
Myynti muille	37	137
Yhteensä	2 388	1 898

2.2 Liiketoiminnan muut tuotot

1000 EUR	2024	2023
Saadut avustukset	229	467
Muut tuotot	1	0
Yhteensä	230	467

2.3 Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

1000 EUR	2024	2023
Henkilöstökulut		
Palkat	3 599	3 303
Eläkekulut	604	558
Muut henkilöstösivukulut	66	82
Yhteensä	4 269	3 943
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		
Toimihenkilöt	37	34

2.4 Hallinnon kulut

1000 EUR	2024	2023
Henkilöstökulut		
Palkat	3 288	2 881
Eläkekulut	552	487
Muut henkilöstösivukulut	60	71
Yhteensä	3 900	3 440
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	38	41
Todistukset ja lausunnot	58	0
Veroneuvonta	17	29
Muut palvelut	24	28
Yhteensä	137	98
Matkakulut	269	402
Vuokrat	172	162
Muut laki- ja konsultointipalvelut	424	1 077
Muut hallintokulut, konserni	15	10
Muut hallintokulut	794	940
Hallinnon kulut yhteensä	5 710	6 129
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	461	481

2.5 Tutkimus- ja kehittämistoiminnan kulut

1000 EUR	2024	2023
Kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämistoiminnan kulut	1 250	1 998



2.6 Rahoitustuotot ja -kulut

1000 EUR	2024	2023
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	4 459	2 853
Muilta yrityksiltä	212	449
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	4
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille yrityksille	-959	-1 012
Yhteensä	3 712	2 294

2.7 Aineettomat hyödykkeet

1000 EUR	Kehittämismenot
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	437
Hankintameno 1.1.2024	558
Aktivoitu tilikaudella	404
Hankintameno 31.12.2024	962
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 1.1.2024	121
Tilikauden poisto	59
Arvonalentumiset	184
Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot 31.12.2024	364
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	597

2.8 Investoinnit tytäryrityksiin

1000 EUR	Konserniyritysten osakkeet
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	537 481
Hankintameno 1.1.2024	537 481
Hankintameno 31.12.2024	537 481
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	537 481

Konserniyritykset

Emoyhtiön omistusosuus	31.12.2024	31.12.2023
Terrafame Oy, Sotkamo, Suomi	56,1 %	56,1 %
Finnish Battery Chemicals Oy, Helsinki, Suomi	100,0 %	100,0 %
Sokli Holding Oy, Savukoski, Suomi	100,0 %	100,0 %

2.9 Sijoitukset osakkuusyhtiöihin

1000 EUR	Osuudet osakkuusyhtiöissä
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	78 601
Hankintameno 1.1.2024	78 601
Lisäykset	0
Hankintameno 31.12.2024	78 601
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	78 601

31.12.2024	Yhtiön omistusosuus	Arvo-osuus	Määrä/kpl	Kirjanpitoarvo
Keliber Oy, Kaustinen, Suomi	20,0 %	B-sarjan osakkeet	822 863	78 601

2.10 Pitkäaikaiset saamiset

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	37 501	21 290
Saamiset yhteensä	37 501	21 290

2.11 Lyhytaikaiset saamiset

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	66 511	59 566
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	12	137
Myyntisaamiset	2	0
Vuokravakuudet	38	38
ALV-saaminen	0	132
Verotilisaaminen	14	0
Siirtosaamiset	423	475
Yhteensä	67 000	60 348

2.12 Rahat ja pankkisaamiset

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Käteinen raha ja pankkitilit	9 880	9 353



2.13 Oma pääoma

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Osakepääoma 1.1.	2 258	2 258
Osakepääoma 31.12.	2 258	2 258
Sidottu oma pääoma yhteensä	2 258	2 258
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	666 151	606 151
Lisäykset	30 000	60 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	696 151	666 151
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-33 487	-30 020
Tilikauden voitto (tappio)	-630	-3 467
Vapaa oma pääoma yhteensä	662 033	632 663
Oma pääoma yhteensä	664 290	634 921
Laskelma jakokelpoisista varoista		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	696 151	666 151
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-33 487	-30 020
Tilikauden voitto (tappio)	-630	-3 467
Aktivoidut kehittämismenot	-597	-437
Jakokelpoiset varat yhteensä	661 435	632 226

2.14 Lyhytaikainen vieras pääoma

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Lainat rahoituslaitoksilta	65 000	70 000
Saadut ennakot	104	0
Ostovelat	186	832
Velat saman konsernin yrityksille	18	132
Muut velat (ennakonpidätys- ja soutuvelka)	102	96
Arvonlisäverovelka	36	0
Siirtovelat (palkat sosiaalikuluneen)	612	601
Siirtovelat (muut siirtovelat)	712	929
Yhteensä	66 770	72 590

2.15 Muut liitetiedot

Vastuusitoumukset ja muut vastuut	31.12.2024	31.12.2023
Vuokra- ja leasingsopimuksista maksettavat määrät		
Yhden vuoden kuluessa	168	154
Yhtä vuotta pidemmän ajan tai enintään viiden vuoden kuluessa	46	98
Yhteensä	214	252

Yhtiön vahvistetut tappiot verovuosilta 2015–2023 ovat yhteensä noin 33,2 miljoonaa euroa, josta kirjaamaton laskennallinen verosaaminen on noin 6,6 miljoonaa euroa. Arvioitu tappio verovuodelta 2024 on noin 0,6 miljoonaa euroa, josta verosaaminen on noin 0,1 miljoonaa euroa.



Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä, 17. maaliskuuta 2025

Jan Lång
hallituksen puheenjohtaja

Olavi Huhtala

Ilpo Korhonen

Riku Kytömäki

Ilona Lundström

Jukka Ohtola

Minna Smedsten

Taru Uotila

Matti Hietanen
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 17. maaliskuuta 2025

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Toni Aaltonen
KHT

FINNISH MINERALS GROUP
SUOMEN MALMIJALOSTUS

Suomen Malmijalostus Oy
Finnish Minerals Group
PL 800

Keskuskatu 5 B
00101 Helsinki
www.mineralsgroup.fi